

# 毛澤東故事

## 學生讀本

紅軍不怕遠征難，萬水千山只等閒。  
五嶺逶迤騰細浪，烏蒙磅礴走泥丸。  
金沙水拍雲崖暖，大渡橋橫鐵索寒。  
更喜岷山千里雪，三軍過後盡開顏。





# 毛澤東故事

## 學生讀本

黃金富 編著



香港毛澤東詩詞研究會

書名：毛澤東故事學生讀本

編著：黃金富

出版：香港毛澤東詩詞研究會

香港上環干諾道中 158 號開橋商業大廈 21 樓

電話：+852 2681-1238

傳真：+852 2770-0222

網址：www.9695 1668.com

版次：2022 年 8 月 初版

書號：978-988-XXXXX-X-X

Published in Hong Kong

版權所有 不得翻印



本書編者  
黃金富微信

# 目 錄

## 前 言 建立中國特色社會主義第三個里程碑

——就是大唯物主義和小唯心主義的結合 ... 1

(一) 如何推廣毛澤東思想? ..... 4

(二) 毛澤東思想的發展與傳承 ..... 6

(三) 治國理政新思想 ..... 10

## 第一章 孩兒立志出鄉關

——毛澤東的少年時代 (1893-1910) ..... 14

1:1 韶山少年，潤澤東方 ..... 14

1:2 誠實樸素，忠厚純良 ..... 16

1:3 助人為樂，先人後己 ..... 18

1:4 天資聰慧，與眾不同 ..... 19

1:5 立志出鄉，心存四方 ..... 23

1:6 入讀東山，志趣不凡 ..... 25

1:7 學識見長，心繫國家 ..... 27

## 第二章 問蒼茫大地誰主沈浮

——毛澤東的青年時代 (1911-1920) .... 30

2:1 漸成政治見解 ..... 30

2:2 投筆從戎 ..... 32

2:3 初進第一師範 ..... 35

2:4 受封奇人雅號 ..... 40

2:5 尋求救國實踐 .....	41
2:6 體育之研究 .....	45
2:7 創辦新民學會 .....	48
2:8 放棄赴法機會 .....	52
2:9 創辦《湘江評論》 .....	56
2:10 重視孝道思想 .....	60
2:11 創辦文化書社 .....	65

### 第三章 喚起工農千百萬

——毛澤東的躍進時代 (1921-1933) .....	69
3:1 籌組共產主義小組 .....	69
3:2 教育弟妹，捨小家為大家 .....	72
3:3 成立中國共產黨 .....	76
3:4 組織工人運動 .....	79
3:5 團結工人，爭取權益 .....	82
3:6 國共合作，困難重重 .....	86
3:7 發動群眾，建立農民協會 .....	92
3:8 同學少年，青春意氣 .....	94
3:9 不畏艱險，心潮逐浪高 .....	96
3:10 秋收起義，上井岡山 .....	99
3:11 優待俘虜，留去自由 .....	104
3:12 毫不利己，大公無私品自高 .....	105
3:13 雪夜退禮，不拿群眾一分一毫 .....	108

3:14 力爭朝夕，人生易老天難老 .....	110
3:15 星星之火，可以燎原 .....	113
3:16 沒有調查，沒有發言權 .....	115
3:17 東方欲曉，風景這邊獨好 .....	116

#### 第四章 不到長城非好漢

——毛澤東率領的紅軍長征時代 (1934-1936) .. 121

4:1 崇山峻嶺只等閒 .....	121
4:2 萬里長征從頭邁 .....	124
4:3 巧渡金沙江 .....	126
4:4 紅軍不怕遠征難 .....	128
4:5 準確定位善領導 .....	132
4:6 同嘗甘苦有擔當 .....	134
4:7 不到長城非好漢 .....	136
4:8 寬宏大度，化敵為友 .....	137
4:9 太平世界，環球同此涼熱 .....	139
4:10 江山如此多嬌，引無數英雄競折腰 .....	141
4:11 給劉志丹、習仲勛等人平反 .....	143

#### 第五章 雄才偉略救中國

——毛澤東指揮的抗日戰爭時代 (1936-1945) .. 146

5:1 西安事變，改變抗日戰爭 .....	146
5:2 全民抗戰，抵抗日寇 .....	149
5:3 實踐論 .....	153

5:4 矛盾論.....	169
5:5 論持久戰，堅持信念.....	210
5:6 紀念白求恩 .....	293
5:7 自力更新，優良傳統.....	295
5:8 虛懷若谷，有容乃大.....	297
5:9 虛心聽取，不恥下問.....	299
5:10 練習忍耐，顧全大局 .....	302
5:11 全心全意，為人民服務 .....	304
5:12 下定決心，愚公移山 .....	307
5:13 廉潔奉公，依靠群眾，打擊貪官.....	310

## 第六章 數風流人物，還看今朝

——毛澤東指揮的解放戰爭時代 (1945-1948) .. 313

6:1 重慶談判，一首詩詞震動整個中國.....	313
6:2 心繫群眾，水乳交融.....	321
6:3 兩手準備，從容應對.....	322
6:4 反動力量，是紙老虎.....	324
6:5 尊重宗教，保護宗教.....	326
6:6 巧用矛盾，奇妙用兵.....	327

## 第七章 百萬雄師過大江，人民解放軍佔領南京

——打敗國民黨蔣介石，建立新中國 (1949) ... 329

7:1 宜將剩勇追窮寇，不可沽名學霸王.....	329
7:2 成立中華人民共和國.....	333



7:3 不卑不亢，軟中有硬.....	335
--------------------	-----

7:4 公私分明，絲毫不苟.....	338
--------------------	-----

## 第八章 抗美援朝

——毛澤東指揮的抗美援朝戰爭（1949-1953）..	340
-----------------------------	-----

8:1 雄赳赳，氣昂昂，跨過鴨綠江.....	340
------------------------	-----

8:2 喪子之痛，冷靜異常.....	344
--------------------	-----

## 第九章 蕭瑟秋風今又是，換了人間

——毛澤東的晚年時代（1954 以後）.....	347
--------------------------	-----

9:1 換了人間 .....	347
----------------	-----

9:2 會當擊水，磨練意志.....	349
--------------------	-----

9:3 艱苦奮鬥，政治本色.....	357
--------------------	-----

9:4 注重細節，小中見大.....	359
--------------------	-----

9:5 詩詞唱和，傳為佳話.....	360
--------------------	-----

9:6 尷尬事件，幽默化解.....	362
--------------------	-----

9:7 喜看韶山，敢教日月換新天.....	364
-----------------------	-----

9:8 主席敬酒，敬老尊賢.....	365
--------------------	-----

9:9 借史喻今，分清敵友.....	366
--------------------	-----

9:10 不畏艱難，詠梅激勵 .....	369
----------------------	-----

9:11 掃除一切害人蟲，全無敵 .....	372
------------------------	-----

9:12 可上九天攬月，可下五洋捉鱉.....	374
-------------------------	-----

9:13 最後時刻，堅持讀書 .....	376
----------------------	-----

9:14 精神長存，位列仙班 .....	378
----------------------	-----

後記 ..... 380

主要參考文獻..... 382

聯繫我們..... 385

## 前言

# 建立中國特色社會主義第三個里程碑 ——就是大唯物主義和小唯心主義的結合

---

1970年，毛澤東在同美國記者愛德加·斯諾談話時，對當時稱頌他的「四個偉大」：Great teacher, Great leader, Great supreme commander, Great helmsman；偉大導師，偉大領袖，偉大統帥，偉大舵手，表示不滿地說道：「『四個偉大』總有一天要統統去掉，只剩下一個Teacher，就是教員。因為我歷來是當教員的，現在還是當教員。其他的一概辭去。」<sup>1</sup>

毛主席對「教員」的情有獨鍾，直指其強烈的「教化」責任感和使命感。「教化」大眾，可以說是毛主席努力的夙志，是其一生孜孜之所求、砣砣之所在。

教者，教化也。毛主席以他的精神、品行、事

---

1 參見董保存著，《釣魚台往事追蹤報告》（北京：中央文獻出版社，2010），上冊，頁21。

跡來教化人們，使其好學上進，勤於修身，立志成才，以期促進社會安寧和諧、國家富足康樂、世界大同太平。

毛澤東在實現中華民族的復興上的貢獻舉世公認，在人民群眾心中享有無比崇高的威望和地位，在全中國乃至全世界都有著非凡的影響力。毛澤東無愧是中國人民的精神領袖，是中華人民共和國的主要締造者，是空前絕後的偉大傳奇。無論是誰，都無法複製出一個毛澤東，無法超越毛澤東的成就。毛澤東可謂是中國人民的大救星，是永遠不落的紅太陽，在廣大熱愛毛澤東的人民心中，毛主席是人民心中的聖人。

中國是世界上人口最多的國家，須要建設自己特色的信仰，為中國人民提供心靈的寄託，就只有毛澤東思想，是唯一能團結整個中華民族的偉大領袖和精神信仰，也只有這信仰的支撐才能使中華民族永遠立於不敗之地。我們應該整合全國所有敬仰和擁護毛主席的廣大人民，建立一個符合中國實際

國情，屬於國家和人民的信仰—毛澤東思想，遵循毛澤東主席的教導，主張“全心全意、為人民服務”，通過毛澤東思想信仰化來團結全球華人的心靈，堅定愛國愛我中華之心，建立和諧現代化社會。人民學習毛澤東思想後就會團結一致，上下齊心，不會被敵對反動勢力所迷惑，為政治和經濟改革提供最安全可靠的基礎，中國的政治和經濟改革才能出現大突破，建立中國特色社會主義的第三個里程碑，就是大唯物主義（95%）和小唯心主義（5%）的結合。

毛澤東對我們每一個人的影響非片紙隻字可以形容。儘管伴隨著時代的動盪，外界對於毛澤東的評價有所沈浮，但是我們無法否認毛澤東是中國劃時代的偉大人物，他在中國歷史上創造了一個科學的、符合中國實際情況的信仰「毛澤東思想」。毛澤東思想是他留給世人的日久彌新的精神財富，將毛主席的精神思想傳承並發揚光大多做實事，乃是所有信仰毛澤東思想、崇敬毛主席的精神之各界人士義不容辭，責無旁貸的使命。

毛澤東思想可增強民眾心靈的凝聚力量，擴大其社會影響力，更有利於超越時間性與地域性地進行毛澤東思想的傳承，延續毛主席的精神，傳承毛澤東思想，開啟毛澤東紀念的新紀元！

中國傳統文化思想對不同宗教信仰互相包容尊重，展現出中國人心胸廣闊的容人之量，早已有儒佛道三教合一出現。反觀西方的主要宗教信仰，大多唯我獨尊，容不下其他宗教信仰。毛澤東思想是從馬克思主義與中國傳統文化中蛻變出來的信仰，毛澤東思想不會排斥其他宗教信仰，可以與儒佛道三教和平共處互相尊重，可以吸收其他宗教信仰文化之長處，為傳播毛澤東思想，傳承毛澤東精神，實現中華民族偉大復興而努力。

### （一）如何推廣毛澤東思想？

毛主席是中國歷史上最偉大和影響力最大的聖人，雖然毛主席已經離開了我們多年，但是毛澤東思想歷久不衰。很多老幹部、老革命、農民、工人，

都非常敬仰和擁護毛主席，解放軍中 95% 的人都崇拜毛主席。在人民心中，毛主席就是中華民族的舵手，帶領全國人民從封建落後的舊社會建立現代的新中國。戰無不勝的毛澤東思想更是現代中國的治國基石，歷任領導人運用毛澤東思想克服了種種困難，為實現中華民族偉大復興奠定堅實穩固的基礎，成就今天中國強大的國勢。

中國現今的教育，從嬰兒、幼兒園、小學、中學到高等教育甚至軍隊中，甚少學習毛澤東詩詞理論，更沒有學習毛澤東選集，這樣不利於毛澤東思想的傳承。要將偉大的毛澤東思想世代傳承下去，必須要有高效的傳承載體。前蘇聯作為共產主義的老大，推行馬列主義多年，但是為什麼最終卻解體？主要原因就是蘇聯沒有一個屬於自己國家人民的信仰，無法將馬列主義世代傳承下去。當面對西方的經濟和政治滲透時，沒有一顆堅定愛國的心，加上很多官員們沒有全心全意學習馬列主義，就很容易被敵對反動勢力所迷惑而出亂子，最終步

向解體。現在中國作為世界上的最大社會主義國家，  
必須吸取前蘇聯解體的教訓，解決人民的信仰需求。

為了更好地學習和傳承毛澤東思想，需要在毛主席的生平事跡和偉大著作中，挑選其中的可作為信仰的部分精粹編成《毛澤東故事學生讀本》，作為毛澤東思想的經典教材，讓我們可以每天朗讀毛主席詩詞，從而學習毛澤東思想、學習做人處世之道。此外，教育部應該將《毛澤東故事學生讀本》列為幼兒園、小學、中學、大學的必修教材，讓學生從小開始學習毛澤東思想和做人處世之道，並遵循毛主席的教導，全心全意為人民服務。

## （二）毛澤東思想的發展與傳承

為了傳承毛澤東思想，需要建設一個能容納300萬人的紅色文化產業場地，包括“二萬五千里長征主題公園”及“毛澤東思想主題公園”。



## 2:1 二萬五千里長征主題公園

這是一個價值萬億的紅色文化產業。主題公園建設在當年紅軍二萬五千里長征路線途經的各地，並修建一條貫通整條長征路線的高鐵，從井岡山開始經瑞金、遵義、赤水、金沙江、大渡河、懋功、臘子口、會寧、延安，將長征路線所途經各地串連起來，發展成多個紀念長征的旅遊景點。每一個長征旅遊景點設有體驗區，體驗區以長征歷史為設計範本，將二萬五千里長征所途經地方和多次戰役事跡重新展現，讓遊客親身體驗當年紅軍不屈不撓、不怕犧牲、艱苦奮鬥的革命精神，以及當年革命根據地人民的生活環境。在長征路線各旅遊景點設有多家不同等級的酒店，從平價的學生旅舍、三星至六星級酒店都有，可滿足不同消費能力民眾的住宿需求。

## 2:2 毛澤東思想主題公園

建設在毛主席的家鄉湖南韶山，佔地約需幾千公頃。這主題公園是以毛澤東思想和中國共產黨歷史為範本而設計的，設有大廣場、博物館、長征景區、渡假區等。大廣場佔地面積至少需 1000 公頃，可容納約三百萬人聚集，並設有祭壇，可用於舉行各類紅色文化活動。祭壇旁邊設有大水池，水池中央設有一個玻璃棺，毛主席的遺體就躺在這玻璃棺內。水池設有上蓋，給毛主席遮風擋雨，並設有自動注水和排水設備，每天早上日出時，自動將水注入水池令玻璃棺浮起供民眾瞻仰毛主席的遺容；每天黃昏日落時，水池會自動排水令玻璃棺下降，讓毛主席安息。大廣場實行現代化人流管理，將大廣場劃分為多個小區，每一小區與小區之間設有緊急通道，方便管理人員可以快速前往發生突發事件地點，保障民眾安全。舉行活動時，採用小區為單位來控制人流，每一小區的民眾須按管理人員指示移

動，讓各小區的民眾都有機會輪流移動至祭壇前面對著水池向毛主席敬禮。

毛澤東思想主題公園內設有多個不同主題的博物館分佈園內各地，包括：毛澤東紀念博物館、毛澤東詩詞博物館、毛澤東書法藝術博物館、中國共產黨歷史博物館、革命烈士博物館、抗日戰爭歷史博物館等等。通過不同主題的博物館讓民眾們深入學習毛澤東思想和瞭解中國共產黨的革命事跡。

長風景區在毛澤東思想主題公園內佔地最大，以長征路線和歷史為設計範本，將二萬五千里長征所途經地方和多次戰役事跡重新展現，包括翻越18座大山，跨過24條大河，走過荒無人烟的大草地、翻過連綿起伏的大雪山等等，讓民眾親身體驗當年紅軍不屈不撓、不怕犧牲、艱苦奮鬥的革命精神，以及革命根據地人民的生活環境。

渡假區內設有多家不同等級的酒店，從平價的學生旅舍、三星至六星級酒店都有，總共可提供約

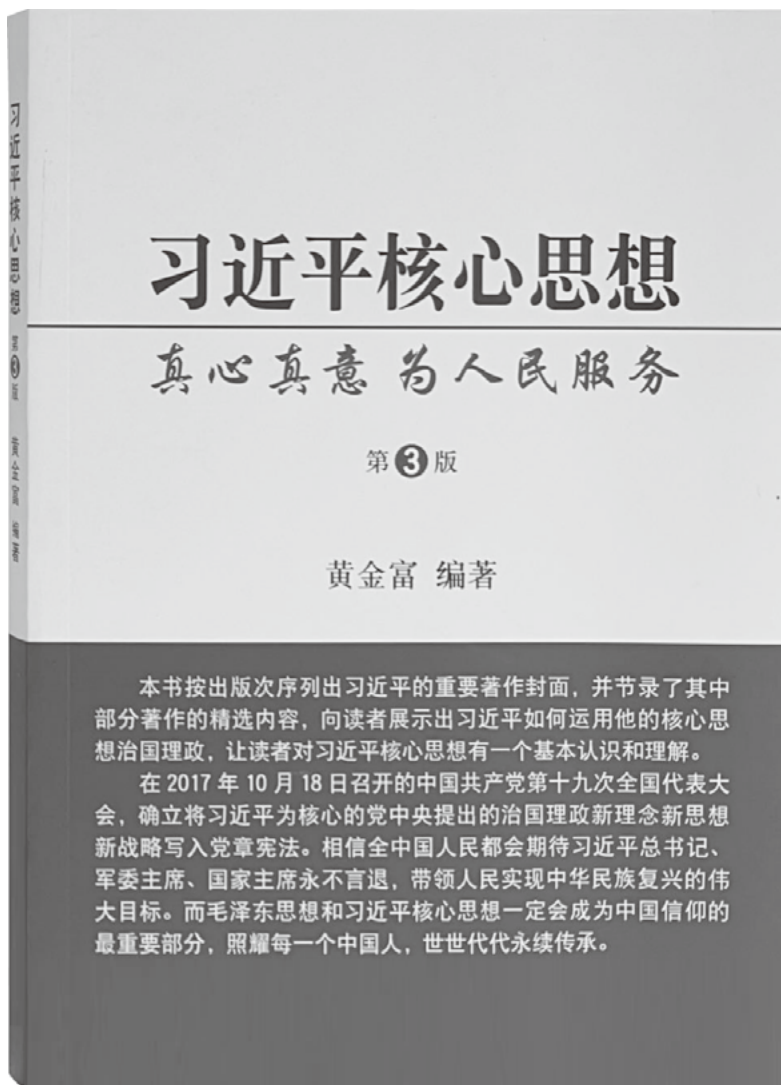
99萬客房，可滿足不同消費能力民眾的住宿需求。渡假區設有人工湖，提供優美的園林湖泊景色。人工湖旁邊設有橫渡長江體驗游泳區，讓民眾可以體驗當年毛主席橫渡長江時的萬水千山只等閒的無畏氣魄。

### （三）治國理政新思想

習近平主席自2012年中國共產黨第十八屆中央委員會第一次全體會議當選總書記以來，運用毛澤東思想治理國家，帶領中國邁向民族復興的道路上。習近平主席以毛澤東思想為基礎，以及獨特的理念和高超的政治智慧治理國家，無論內政外交國防，都獨具一格，形成一系列相互聯繫、相互貫通的治國理政新思想——習近平核心思想。

#### 3:1 習近平核心思想

習近平核心思想在整體上以毛澤東思想為基礎，其內容在多方面補充、豐富並完善了毛澤東思



《习近平核心思想》第一版，2017 年 9 月出版

《习近平核心思想》第二版，2017 年 9 月出版

《习近平核心思想》第三版，2017 年 10 月出版

想面對 21 世紀現代中國社會發展和人民的需求。在對外方面，習近平主席大力推動的一帶一路國家戰略，改變了歷史上中亞等絲綢之路沿途地帶發展緩遲的面貌。

一帶一路國家戰略就是中國 21 世紀的新長征，推動建立持久和平、普遍安全、共同繁榮的和諧世界，超越了歐洲人所開創的全球化造成的貧富差距、地區發展不平衡。而習近平主席於金磚五國大力推動的【金磚+】合作模式，擴大了金磚國家合作的輻射和受益範圍，打造開放多元的發展夥伴網路，讓更多新興市場國家和發展中國家參與到團結合作、互利共贏。

一帶一路國家戰略和【金磚+】合作模式，展現出習近平核心思想的高超政治智慧，是繼毛澤東提出的第三世界政治戰略之後，中國再次帶領全球經濟發展的重大戰略，為中國和第三世界人民的長遠經濟發展奠下穩固基礎，建構了【太平世界，環球同此涼熱】目標。

### 3:2 毛澤東思想和習近平核心思想永續傳承

相信在不久的將來，中國在習近平主席的帶領下，一定會實現中華民族復興的偉大目標。而毛澤東思想和習近平核心思想一定會成為中國信仰的最重要部分，照耀每一個中國人，世世代代永續傳承。

黃金富

## 第一章

# 孩兒立志出鄉關

## ——毛澤東的少年時代（1893-1910）

---

### 1:1 韶山少年，潤澤東方

公元 1893 年 12 月 26 日（陰曆癸巳年十一月十九日），毛澤東誕生在韶山沖一個普通農民家庭。父親毛貽昌，字順生，號良弼，務農兼經商，只讀過兩年書，17 歲時就開始當家理事，是一位勤勞節儉、善於持家的農民。毛順生曾外出在湘軍當了幾年兵，長了不少見識。還鄉後做稻穀和豬牛生意，由於勤儉精明善於經營，毛順生在韶山沖算是個財東。母親文素勤，因在同族姐妹中排行第七，人稱文七妹。文七妹中等身材，長得清秀，圓臉龐，寬前額，是一位吃苦耐勞、善良賢慧的農家婦女。她樂於助人，每逢災荒之年，常接濟窮人，深得鄉親們的讚譽。





毛澤東的母親文七妹、父親毛順生

文七妹十八歲時和毛順生結婚，共生五男二女，但四個都在襁褓中夭折了，只剩下毛澤東、毛澤民、毛澤覃三兄弟。毛澤東出生以後，父母非常高興，滿月的時候做「三朝酒」，專門請一位有學問的老先生給他起了名字，叫毛澤東，字潤之（原作「詠芝」，後改「潤芝」）<sup>2</sup>。「澤東」二字取「潤澤東方」之意，可謂含蓄而深邃地表達了其奮鬥目標

---

2 參見鄭海峰編著，《毛澤東的青少年時代》（沈陽：遼寧人民出版社，2013），頁3。

和人生志願。《韶山毛氏族譜》稱讚他：「閔中肆外，國爾忘家。」<sup>3</sup>

## 1:2 誠實樸素，忠厚純良

毛澤東從六歲起便開始做一些家務和農活，識字後也幫父親做記帳工作。一天，父親讓他和弟弟去收豆子。弟弟耍起了小聰明，挑了一塊豆子長得稀的地方，不一會兒就收了一大片；而毛澤東卻老老實實地選了一塊豆子長得密的地方，一株一株地採摘。如此一來，所花的時間要多，面積卻比較小。父親來到一看，連聲稱讚弟弟幹得快，責備毛澤東收得慢。毛澤東並不忙著辯解，只是示意讓父親看看自己收得豆子。父親看出了實情，頓時覺得自己說話太武斷，委屈毛澤東了，於是默默點頭，不再說話了。<sup>4</sup>

---

3 參見趙志超，《毛澤東和他的父老鄉親·上》（湖南：湖南文藝出版社，2011），頁9。

4 參見李捷、于俊道主編，《實錄毛澤東》（北京：長征出版社，2013），卷1，頁10。

毛澤東童年大部分時間是在湘鄉唐家坨的外婆家度過的。外祖父家雖是務農的，但有一個舅舅在開館教書，毛澤東有時會在那裏學習。直到 1902 年八歲時，父母把他接回韶山入私塾讀書。

不難看出，毛澤東自小就具有一種忠厚純良、誠實樸素的品質。擁有大智慧的毛澤東沒有像耍小聰明的弟弟一樣走捷徑，因為他深知無論事情大小，一旦養成投機取巧的習慣，可能暫時表面上看來會省時省力，但結果往往會弄巧成拙。任何妄圖投機取巧而達到目的的做法都是不可能長久的，踏踏實實才是關鍵！

成功是沒有捷徑可走的。人如果抱有投機取巧的心態，不願意付出與成功相應的艱苦努力，是不可能收穫真正的成功的。只有穩紮穩打、踏踏實實，才會引領我們通往成功的殿堂，而偷奸取巧、旁門左道只會令我們跌進失敗的深淵。

## 1:3 助人為樂，先人後己

毛澤東母親純樸善良，極富同情心，經常虔誠燒香拜佛，把“積德行善”、“因果報應”一類的信念灌輸給孩子。因母親的言傳身教，毛澤東從小就同情貧弱，樂於助人。一年舊曆年關，毛澤東去替父親收一筆豬錢。在回家的路上，他碰見幾個衣衫襤褸的可憐人，他便把手中的現錢通通散給了這些貧民。<sup>5</sup>

又有一次，正值秋收時節，大家正忙著收割稻子。天氣突變，一場大雨即將來臨，人們紛紛奔向自己家的曬穀場搶收稻穀。毛澤東的父親也趕忙召集家人收穀，可唯獨不見毛澤東。結果因雨大人手少，家裏的稻穀沿著水溝流走了不少。雨停後，毛澤東渾身水淋淋地跑回來，原來他去幫鄰居毛四阿姨搶收稻穀。父親責問他不幫自己家收穀，反而跑去幫助別人收，毛澤東理直氣壯地說：人家是佃的

---

5 參見柳六文，〈我所知道的毛澤東先生二三事〉，《新華日報》（南京），1945年9月8日。

田，要交租，損失一點都不得了；自己家裏的比人家多一些，又是自己的田，沖走一些也不太要緊。<sup>6</sup>

毛澤東十一歲那年，毛順生要買進堂弟毛菊生賴以維生的田產，毛澤東和母親覺得應該設法周濟毛菊生渡過難關，不應該乘機買他的田產。可是毛順生卻認為用錢買田是天經地義的事。母子倆的反對自然沒有效果，卻給毛澤東留下很深的印象。

這些事雖看似瑣碎平常，但處處散發著毛澤東偉大的人格魅力和「助人為樂，先人後己」的高尚情操。這一高尚的道德品質在日後逐漸昇華為「為人民服務」的崇高境界，從而形成了毛澤東追求的道德理想。

## 1:4 天資聰慧，與眾不同

1906 年秋，毛澤東轉學至距韶山沖上屋場約五華里的井灣里私塾，師從毛宇居。毛宇居，即毛澤啟，是毛澤東的堂兄，長毛澤東十二歲。毛宇居

---

6 參見龍正才主編，《毛澤東青少年時代的故事》（北京：中國青年出版社，2013），頁 57。

為人正直、練達，詩文書法都好，頗具才學，有「韶山一支筆」的美稱，深受鄉親們的尊敬。在韶山，私塾仍是兒童們求學的唯一選擇。毛澤東從《三字經》、《百家姓》、《增廣賢文》、《幼學瓊林》去接觸文化傳統。隨後是點讀“四書”“五經”。韶山毛澤東紀念館至今還保存著他小時候讀過的《詩經》和《論語》。毛澤東由於聰穎好學，深得毛宇居喜愛。毛澤東有著過人的記憶力和理解力，雖然不大喜歡枯燥難懂的經書，但他仍然學得很好。自從讀了《左傳》，他開始對歷史產生了濃厚的興趣，這種興趣與日俱增，到老都沒有衰竭。通過讀史，他熟悉了不少戰史戰例，為後來鑽研軍事辯證法積累了一些思想資料。<sup>7</sup>

少年時的毛澤東很相信孔孟之道，而老師照本宣科的教法對他沒有吸引力。他不滿私塾的陳規陋習和死板的教學方法。他最愛讀被塾師稱為“閒書”和“雜書”的《水滸傳》、《西遊記》、《三國演

---

7 參見鄭海峰編著，《毛澤東的青少年時代》，頁7。

義》、《精忠岳傳》、《隋唐演義》等舊小說。

毛澤東讀了這些小說，發現小說裏面沒有種田的農民。所有的人物都是武將、文官、書生，從來沒有一個農民做主人公。作為農民的兒子，毛澤東分析小說的內容，發現這些小說的主人公是不必種田的，因為土地歸他們所有和控制，有農民替他們種田。他覺得這樣對農民是不平等的，農民要反對這種不平等。

有一天，先生毛宇居要外出，臨行前規定學生要在屋裏背書，不准出私塾。先生剛走，毛澤東就背著書包爬到屋後山上去了。他的這一舉動，著實令其他的孩子們感到吃驚；年僅 13 歲的毛澤東竟敢「違背」塾師的「意志」擅自跑出屋去，這在當時可謂是「大不敬」的事。但毛澤東還是「大逆不道」地跑出去了。原因在於，毛澤東從思想上覺得與其關在屋子裏背死書，還不如到外面來背，會記得更快、更牢……

他一邊背書，一邊採摘山上的毛栗子，書背熟

了，毛栗子也摘了滿滿的一書包。回到私塾，給同學每人一份，同時也孝敬先生一份。想不到，毛宇居非但不領情，還責怪他不守規矩，訓斥說：「誰叫你到處亂跑？」

毛澤東「理直氣壯」地爭辯說：「悶在屋裏頭昏腦脹，死背硬讀也是空的。」

「放肆！」毛宇居氣得漲紅了臉，有心責罰毛澤東背書，可又知道背書根本難不住他，便心生一計，讓學生們一起來到院中央，指著天井對毛澤東說：「我要你讚井！答得不好，可是要挨板子的！」

毛澤東圍著天井轉了轉，便脫口而出地讚道：

tiān	jǐng	sì	sì	fāng	
天	井	四	四	方	，
zhōu	wéi	shì	gāo	qiáng	。
周	圍	是	高	牆	。
qīng	qīng	jiàn	luǎn	shí	，
清	清	見	卵	石	，
xiǎo	yú	yòu	zhōng	yāng	。
小	魚	圍	中	央	。
zhī	hē	jǐng	lǐ	shuǐ	，
只	喝	井	裏	水	，
yǒng	yuǎn	yǎng	bù	cháng	。
永	遠	養	不	長	。

——毛澤東《五言詩·井》（1906年）



毛宇居一聽大驚，同學們也都拍手叫好。毛宇居在尷尬中，暗自佩服毛澤東的才思敏捷、處變不驚。後來，毛宇居對毛澤東因材施教，根據他基礎好、領悟力高的特點，專門佈置高深一些的教材讓他學。<sup>8</sup>

這首五言詩是目前所見的毛澤東的最早的一首詩。13 歲的毛澤東用淺顯的語言，比喻說明了一個深刻複雜的道理。毛澤東大膽地抨擊了當時教學的弊端，井裏的環境雖然舒適安全，但小魚「只喝井中水」，營養有限，視野狹窄，永遠不能真正地長大。這首詩啟發人們學習要講究方法，不能死啃書本，亦流露出毛澤東不願只局限於小井內，渴望經歷風浪鍛煉的進取性格，表現了毛澤東從少年時代就有與眾不同的膽略和氣魄！

## 1:5 立志出鄉，心存四方

毛澤東滿懷一心向學和志在四方的決心，父親

---

8 參見鄭海峰編著，《毛澤東的青少年時代》，頁 8。

本來打算送他到湘潭縣城一家米店當學徒，可是他的志向卻是到外面去繼續求學。他先後請八舅文玉清、族兄毛宇居、堂伯父毛麓鍾和表哥王季范出面勸父親，最後毛麓鍾成功說服毛順生，讓毛澤東到外面繼續讀書。1910 年秋天，17 歲的毛澤東離開了落後閉塞的韶山沖，來到湘鄉東山高等小學堂求學，走向了外面更廣闊的世界。這是毛澤東人生歷程中第一個重大抉擇。臨行前，懷揣著抱負的毛澤東以詩言志，揮筆寫了一首「剝皮詩」<sup>9</sup> 贈給自己的父親：

hái ér lì zhì chū xiāng guān ,  
 孩 兒 立 志 出 鄉 關 ，  
 xué bù chéng míng shì bù huán 。  
 學 不 成 名 誓 不 還 。  
 máo gǔ hé xū sāng zǐ dì ,  
 埋 骨 何 須 桑 梓 地 ，  
 rén shēng wú chù bù qīng shān 。  
 人 生 無 處 不 青 山 。

——毛澤東《七絕·改詩贈父親》（1910 年秋）

毛澤東把改寫好的詩夾在父親每天必看的賬本

9 所謂「剝皮詩」，就是將前人已有的詩做改動，使之成為原意更佳或另有含義的一首詩。

裏，以作告別。<sup>10</sup>

大丈夫志在四方，好男兒四海為家。這首言志詩鮮明地表達了毛澤東外出求學的決心和四海為家的廣闊胸懷。

毛澤東不願安於現狀，而是敢於改變，外出求學，邁開了人生轉折的第一步。許多人沒有成功是因為他們雖然對生活心存不滿，但仍得過且過，停留在現狀，從未爭取改變。而毛澤東求學的堅決和敢於走出去的高遠志向則為他後來實現赫赫之功點燃了一盞指路明燈。

## 1:6 入讀東山，志趣不凡

東山高等小學堂在湘鄉縣城附近的東台山下，前身是東山書院。在東山學堂讀書的大多是衣著闊綽、紈袴成性的地主豪紳子弟，來自偏僻韶山、衣著土氣的毛澤東常被闊學生譏諷為「鄉巴佬」。這些嘲笑和歧視不但沒有使他消沈，反而愈加刺激了

---

10 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》（北京：中央文獻出版社，2002），上卷，頁8。

他奮發向上的上進心。毛澤東一心求學救國，追求精神上的充實，每天如饑似渴地學習知識，從不和別人比穿戴，不尚浮華和物質享受。毛澤東學習非常刻苦勤奮，許多時間是在自修室裏度過的。他對擺闊的富家闊少嗤之以鼻，而與許多穿戴樸素、認真求學的平民子弟為友。他把一首《詠蛙》寫在自己的日記本裏以自勉：

dú zuò chí táng rú hǔ jù ,  
獨 坐 池 塘 如 虎 踞 ，  
lǜ yīn shù xià yǎng jīng shén 。  
綠 蔭 樹 下 養 精 神 。  
chūn lái wǒ bù xiān kāi kǒu ,  
春 來 我 不 先 開 口 ，  
nǎ gè chóng ér gǎn zuò shēng ?  
哪 個 蟲 兒 敢 作 聲 ？

——毛澤東《七古·詠蛙》（1910年）

這首詩是毛澤東自我形象的寫照，用淺顯的語言借青蛙之形象言自我之志向。雖是初生牛犢，也有飛揚意氣，也有龍虎之姿，隱隱透出一股非凡大氣！這首詩既表達了少年毛澤東對那些紈袴成性而又盛氣凌人的豪紳子弟的蔑視，又表現了其蓄勢待

發，救國救民、心憂天下的偉大抱負，讓我們不得不欽佩偉人少小既有的過人膽識和崇高情懷。

人生在世總難免和「比較」相伴。出身、家庭、城鄉等之間的差別我們無法選擇。毛澤東雖然出身農家，但他從不和他人比富有、比穿戴，而是用積極的態度應對差別。我們若一味橫向地與別人攀比，將物質條件作為較勁的籌碼，其結果只能是南轅北轍。我們應該把精力放在勤苦奮鬥上，縱向地讓現在的自己與過去的自己比較，使今日之我能比昨日之我進步。這才是我們取得成功的關鍵。

## 1:7 學識見長，心繫國家

在東山小學堂裏，毛澤東表現出對新知識的極大渴望。有一天，毛澤東見到同學蕭子暉（即後來的著名詩人蕭三）手裏拿著一本《世界英雄豪傑傳》，就迫不及待地借來閱讀。毛澤東手不釋卷讀完了這本書。還書時他深懷歉意地說：「對不住，我把書弄髒了。」蕭子暉翻開一看，整冊書都像排版校樣

一樣密佈批註和符號。圈點最密的是華盛頓、林肯、拿破崙、彼得大帝等人的傳記處。毛澤東讀書時的興奮心情躍然紙上，我們也不難看出他認真刻苦的讀書勁頭和獨立思考的學習精神。

毛澤東激動地對蕭子暉說：「中國也要有這種的人物，我們應該講求富國強兵之道……我們每個國民都應努力，明末清初的愛國主義者顧炎武說得好，天下興亡，匹夫有責。」<sup>11</sup>毛澤東以才氣和自信，在期考作文《言志》裏特署上「子任」的別名，意為「以天下為己任」，決心以救國救民為自己的崇高責任。

毛澤東表哥文運昌曾借給他一套《新民叢報》的合訂本。他讀後寫下一些批註。在第四號上的《新民說》第六節“論國家思想”處，他寫道：「正式而成立者，立憲之國家，憲法為人民所制定，君主為人民所擁戴；不以正式成立者，專制之國家，法令為君主所制定，君主非人民所心悅誠服者。前者，

---

11 參見賈章旺，《毛澤東的故事》（北京：中國文史出版社，2013），頁12-13。

如現今之英、日諸國；後者，如中國數千年來盜竊得國之列朝也。」

毛澤東那樣年輕便有如此巨人般的襟懷，怎不叫人欽佩仰止。古語云：「賤莫賤於無志。」一個人胸無大志，就不會產生積極向上、追求進取的精神動力。對於不思進取的人而言，無論他們擁有多優秀的條件都是無法取得較大成就的。他們漫無目的地活著，就像沒有頭的蒼蠅一樣，最終只能淪為渾渾噩噩、庸庸碌碌的芸芸眾生。我們每一個人都應該像毛澤東一樣志存高遠、心繫國家，才能尋找到人生真正的意義和價值。

## 第二章

# 問蒼茫大地誰主沈浮

## ——毛澤東的青年時代（1911-1920）

---

### 2:1 漸成政治見解

毛澤東在東山高等小學堂讀了一個學期後，學校的校長和老師都認為他的水平已經大大超過該校的教學要求，就勸他到長沙去報考「湘鄉駐省中學堂」。毛澤東也渴望著更廣闊的新天地。<sup>12</sup>

18 歲的毛澤東被湘鄉駐省中學堂順利地錄取了，成為被許多人羨慕的省城這所名校的學生。長沙的繁華和喧鬧，讓毛澤東眼界大開，他看到了更多講述著民族革命運動的報紙新聞，讀到了革命派創辦的《民立報》，成為它的熱心讀者，接觸到許多革命言論。此時正值辛亥革命爆發的前夕，中國歷史上前所未有的偉大革命正在醞釀之中。湖南是

---

<sup>12</sup> 見鄭海峰編著，《毛澤東的青少年時代》，頁 18。



革命黨人活動十分活躍的地方，《民立報》激烈抨擊清政府，報道各地資產階級民主革命運動。

激烈的鬥爭局勢，也讓毛澤東對政治更加關切。毛澤東知道了黃花崗 72 烈士，知道了孫中山和同盟會「驅除韃虜，恢復中華，建立民國，平均地權」的革命綱領。他滿懷激奮，奮筆疾書，把自己的政見寫成了一篇充滿戰鬥激情的文章，貼在湘鄉駐省中學堂的牆壁上。在這篇文章中，毛澤東深切表達了對祖國興亡的關心，痛斥了清王朝統治的黑暗和殘暴，並且勇敢地提出了自己的政治主張。

為了表示同腐敗的清政府徹底決裂，毛澤東由一個留長辮子的人，一躍成為在湘鄉駐省中學堂倡議並帶頭剪掉了辮子的人，以示自己擁護革命和反對清朝的決心。可是十多位答應剪掉辮子的同學，看到毛澤東剪掉辮子、留著小平頭的模樣，卻遲疑不肯動手，有的甚至在旁邊竊竊譏諷，紛紛議論。毛澤東對這種不守信用的行為非常不滿。他認為，這是思想動搖的一種表現。搞革命就要有決心，有

勇氣；剪掉辮子是有決心的一種表示，應該堅決、果斷，不應找任何藉口，只說不做。於是，毛澤東和另一位剪掉辮子的同學一起，採取「出其不意」的辦法，強行剪掉了十幾個同學的辮子。<sup>13</sup>

從上述事例中，我們也多多少少看出毛澤東少年時代就具有的那種辦事果斷、說到做到的行動風格。在日常工作中，我們也應像毛澤東一樣，凡事盡量做到，以最快的速度完成自己的工作，實現自己的諾言。在執行過程中有力迅速，如迅雷、似疾風，並且時刻保持清醒，提高執行的效果。

## 2:2 投筆從戎

1911年10月10日武昌起義爆發了，消息很快傳到長沙，湖南革命黨人紛紛響應辛亥革命參軍。毛澤東決定投筆從戎報名參加了湖南新軍，在新軍25混成協50標第1營左隊當了一名列兵。毛澤東在湖南新軍當了半年兵，在當兵期間，他把軍餉大

---

<sup>13</sup> 參見鄭海峰編著，《毛澤東的青少年時代》，頁19。

多用於訂閱報刊和購買書籍，瞭解時事政治。有一天，他從當時鼓吹革命的《湘漢新聞》上讀到一篇談論社會主義的文章，讀了江亢虎寫的一些關於社會主義的小冊子，對社會主義問題產生了濃厚興趣。

1912年2月12日清王朝宣佈退位，人民普遍興高采烈，認為革命已經成功了。毛澤東開始重新考慮自己的前程，決定退出軍隊，繼續求學。他先後報考了警察學堂、肥皂製造學校、法政學堂、公立高級學校，最後以第一名的成績考入湖南全省公立高等中學。

1912年6月，毛澤東以《商鞅徙木立信論》為題參加學校作文比賽，被國文老師柳潛給予其滿分第一名。這篇文章的全文如下：

吾讀史至商鞅徙木立信一事，而嘆吾國國民之愚也，而嘆執政者之煞費苦心也，而嘆數千年來民智之不開、國幾蹈於淪亡之慘也。謂予不信，請罄其說。

法令者，代謀幸福之具也。法令而善，其幸福吾民也必多，吾民方恐其不佈此法令，或佈而恐其不生效力，必竭全力以保障之，維持之，務使達到完善之目的而止。政府國民互相倚繫，安有不信之理？法令而不善，則不

惟無幸福之可言，且有危害之足惧，吾民又必竭全力以阻止此法令。雖欲吾信，又安有信之之理？乃若商鞅之與秦民，適成此比例之反對，抑又何哉？

商鞅之法良法也。今試一披吾國四千餘年之紀載，而求其利國福民偉大之政治家，商鞅不首屈一指乎？鞅當孝公之世，中原最鼎沸，戰事正殷。舉國疲勞，不堪言狀。於是而欲戰勝諸國，統一中原，不綦難哉？於是而變法之令出，其法懲奸宄以保人民之權利，務耕織以增進國民之富力，尚軍功以樹國威，挈貧怠以絕消耗。此誠我國從來未有之大政策，民何憚而不信？乃必徙木以立信者，吾於是知執政者之具費苦心也，吾於是知吾國國民之愚也，吾於是知數千年來民智黑闇、國幾蹈於淪亡之慘境有由來也。

雖然，非常之原，黎民懼焉。民是此民矣，法是彼法矣，吾又何怪焉？吾特恐此徙木立信一事，若令彼東西各國文明國民聞之，當必捧腹而笑，噉舌而譏矣。烏乎！吾欲無言。

——毛澤東《商鞅徙木立信論》（1912年6月）

這是毛澤東留下的第一篇完整的文章，全文用上強烈語句感慨民眾的愚昧和執政的艱難。可見毛澤東意識到革命雖然推翻了滿清的統治，但革命的任務尚遠未完成，將來的重點或許仍不是經濟建設和改善民生，而在於改造民眾的思想。

毛澤東覺得在學校裏刻板的校規和有限的課程，遠不能使他滿足。不久，柳潛借給他一套《御批歷代通鑑輯覽》，共一百一十六卷。他讀後收穫很大，愈發覺得在學校裏讀書還不如自學。他在湖南全省公立高等中學入讀了半年後，就斷然決定退學，每天自行到瀏陽門外定王台的湖南省立圖書館自學。毛澤東每天早上第一個到圖書館，晚上最後一個走，早出晚歸，天天如此，堅持不懈。

毛澤東在圖書館裏不停歇地埋頭讀了大量中外名著，政治、文學藝術、哲學、詩歌、神話等，幾乎什麼書都讀，包括盧梭的《民約論》、達爾文的《物種起源》、亞當·斯密的《原富》、孟德斯鳩的《法意》、赫胥黎的《天演論》、斯賓塞的《群學肄言》等等，這可以說是一次較為系統的西方近代思想文化的啟蒙教育。

## 2:3 初進第一師範

1913年春，毛澤東以第一名的成績考入湖南

省立第四師範學校。第二年春，湖南省立第一師範學校與湖南省立第四師範學校合併成立湖南省立第一師範學校。在這所學校，毛澤東前後共做了五年半的師範生。該校雖非正式大學，但治學嚴謹，思想開放，堪稱培養新青年的搖籃。湖南省立第一師範學校師資力量雄厚。楊昌濟、徐特立、袁仲謙、黎錦熙等教員對毛澤東產生了深遠影響。

楊昌濟是對毛澤東影響最大的老師，曾經留學日本六年，又赴英國修學三年，之後遊歷德國、瑞士。回國後他棄官從學，把教書育人作為自己的天職，希望能教出幾個國家和社會的棟梁，有長沙大儒之名。楊昌濟的博學和高尚人格，吸引了一批有志青年跟他學習。

毛澤東在第一師範上課時的學習筆記《講堂錄》，曾經寫上：「閉門求學，其學無用。欲從天下國家萬事萬物而學之，則汗漫九垓，遍遊四宇尚已。遊之為益大矣哉！登祝融之峰，一覽眾山小；泛黃勃之海，啟瞬江湖失；馬遷覽瀟湘，泛西湖，



1913 年，毛澤東在湖南省立第四師範學校

---

歷崑崙，周覽名山大川，而其襟懷乃益廣。」1917年，毛澤東從《民報》上看到一則消息，說有兩個中學生徒步旅遊全國，一直走到了挨近西藏的打箭爐。這消息對毛澤東的觸動很大，他決定以“遊學”方式進行效仿，在湖南省內徒步遊歷一番。

《講堂錄》的這段話，展現出毛澤東對行遊意義的透徹理解。他把行遊天下當成一種學習、工作和生活方式，在跋山涉水中親近自然，品嘗苦辣酸

甜的人生百味，豐富人生閱歷。以行遊天下作為閱讀社會的“無字之書”。

1917年暑期，毛澤東邀了已從第一師範畢業的好友蕭子升外出“遊學”，他們還邀了準備回安化老家度假的同學蕭蔚然。他們身無分文各帶一把雨傘、一個挎包，裝著幾件衣服和文房四寶，遊歷了長沙、寧鄉、安化、益陽、沅江五個縣的不少鄉鎮。歷時一個多月，走了900多里路，結交了各地不同人物，包括農民、船工、財主、縣長、老翰林、寺廟方丈各色人等，寫了許多筆記。讀過毛澤東遊學筆記的同學，說他是“身無分文，心憂天下”。

毛澤東與蕭子升的“遊學”旅程形同乞丐，他們沒有一般讀書人的高傲和自負，以“遊學”的方式來親身體驗社會低下層窮人的生活，並磨練自己的臉皮和意志，深入各地農村實地考察當時社會狀況。古語有云：「讀萬卷書，不如走萬里路」。毛澤東在“遊學”的實踐中，收穫了不少書本以外的知識，透徹瞭解廣大底層人民生活的艱辛與苦難。



在第一師範，值得炫耀的事和丟人的事毛澤東都做過。有一次他在宿舍讀書到深夜，把棉被扯得離油燈太近，不小心把棉被燒著了，引起了一場小小的火災，燒壞了幾張床。<sup>14</sup> 一位同學迫於父母之命，訂了一樁他很不願意的婚姻。毛澤東得知後，非常同情他的痛苦，便跑去這位同學家說理，說服他父母放棄這樁他們認為不錯的婚事，幫助這位同學解除了婚約。<sup>15</sup>

現在社會上很多人都是一副默不作聲、「事不關己，高高掛起」的態度，不願也不敢站出來多管「閒事」。但毛澤東卻具有中華民族的優秀品德。他生性豪爽、熱腸耿直，敢於打抱不平，敢於公然挑戰舊的封建觀念，向社會討公道。這樣的品德難能可貴，值得我們現在的每一個人學習！

倘若每個人都能像毛澤東一樣，遇到了不平的

---

14 參見[美]羅斯·特里爾著，石仲泉、蕭延中編，何宇光、劉加英譯，《毛澤東傳（典藏本）》（北京：中國人民大學出版社，2013），頁29。

15 參見馬中國，《毛澤東為什麼能》（南京：江蘇人民出版社，2014），頁30-31。

事情，勇於挺身而出，敢於「路見不平一聲吼」，我們的社會風氣何愁不會變好？

## 2:4 受封奇人雅號

毛澤東在湖南省立第一師範學校，同學們送給他一個雅號，叫「毛奇」。毛奇（德文為Molke，音譯為毛奇）是世界近代史上普魯士王國和德意志帝國的總參謀長，聰明過人，精通七國語言，又很會打仗，還能寫一手漂亮的散文，曾與首相俾斯麥、國防大臣羅恩並列為普魯士王國三巨頭，可謂是文武兼備的軍事家。同學們將毛澤東比做「毛奇」，不僅僅因為他姓毛，也不僅僅因為他也能寫出一手好文章，更重要的是毛澤東「志向非凡與眾不同」，且常對人說，「大丈夫要為天下奇，即讀奇書、交奇友、創奇事，做一個奇男子。」<sup>16</sup>

毛澤東接受這個語意雙關的雅號「毛奇」，表明學生時代的毛澤東已志向非凡，才華超群。毛澤

---

16 參見鄭海峰編著，《毛澤東的青少年時代》，頁30。

東無論是在青少年時期，還是在漫長的革命生涯中，不但為中國人民立了奇功，而且還在世界上創造了奇舉，此雅號是受之無愧的。

## 2:5 尋求救國實踐

在第一師範，毛澤東進一步確立和成熟了自己的志向，並開始了救國救民的實踐探索。

1915年1月18日，日本向中國提出了吞噬中國主權的21條。5月9日，袁世凱政府復文日本，表示除第5號部分條款還需要協商外，其餘各條即行應諾。袁世凱喪權辱國的消息傳到湖南第一師範後，毛澤東與一些愛國學生和老師編印了揭露日本侵華和袁世凱賣國罪行的《明恥篇》一書，由第一師範學生集資刊印。《明恥篇》全書由七篇文章和一個附件組成，文章為：（一）救國芻言；（二）中日交涉之前後狀況；（三）已簽字之中日新約及交換照會；（四）請看日本前此計滅朝鮮之榜樣；（五）日本禍我中國數十年來之回顧；（六）高麗

亡國後歸併日本之慘酷情形；（七）越南亡國慘狀略述。附件為：中日貿易出入額之比較。

《明恥篇》揭露日本侵略中國、滅亡朝鮮，法國滅亡越南以及袁世凱賣國的罪行，力圖喚起人們不忘國恥，奮起挽救民族危機。書印出來後，毛澤東反復把《明恥篇》仔細閱讀了幾遍，越看心裏越不是滋味。回想起辛亥革命後這幾年國家一刻也沒有停止過戰爭，軍閥割據，民不聊生，如今袁世凱政府竟要接受喪權辱國的 21 條。想到祖國的大好河山要受到倭寇踐踏，不禁怒火中燒，熱血沸騰，提起毛筆在《明恥篇》的封面寫上以下 16 個大字：

五月七日，民國奇恥  
何以報仇？在我學子！

這是毛澤東第一次寫的題詞，雖然只有 16 個字，但字字鏗鏘有力，強烈表達了他勇於救國報仇雪恨的願望。

1915 年 9 月，有感於國家的危亡和追求個人的進步，入學兩年的毛澤東為結社聚友，在長沙各

中等學校張貼《徵友啟事》<sup>17</sup>。啟事中引用了《詩經》上「嘒其鳴矣，求其友聲」的詩句，落款是「二十八畫生」（28畫即毛澤東姓名的筆劃總和）。

毛澤東的《徵友啟事》貼出後，湖南第一女子師範的女校長，就認為這個啟事是在找女學生談戀愛，她到第一師範找校長孔昭綬。一師校長孔昭綬告訴她“二十八畫生”的真實姓名叫毛澤東，是個品學兼優、胸懷大志的好學生，這才消除了女校長的疑慮。

《徵友啟事》讓毛澤東結識了一批抱負遠大、志同道合的青年朋友。其中一個，就是署名「縱宇一郎」的當時頗有名氣的長沙長郡第一聯立中學高班學生的羅章龍。二人見面時，相談甚歡地聊了整整三個多小時。分別時毛澤東對羅章龍說「願結管

---

17 「我這時感到心情舒暢，需要結交一些親密的同伴，有一天我就在長沙一家報紙上登了一個廣告，邀請有志於愛國工作的青年和我聯繫。我指明要結交能刻苦耐勞、意志堅定，隨時準備為國捐軀的青年。」參見[美]愛德加·斯諾，《西行漫記——紅星照耀中國》（北京：生活·讀書·新知三聯書店，1979），頁122-123。



1919年5月，湖南省立第一師範湘潭學友會合影：中左三為毛澤東

鮑之誼」，表白了對其的看重。

「徵友」之後，以毛、羅為中心，由最初的幾個人發展到後來的幾十個學友回應，在毛澤東的周圍漸成風氣，雲集了一大批追求新思想，決心樹立積極向上的人生觀，為救國救民而奮發圖強的有志青年。他們相互約定「三不談」——不談金錢，不談身邊瑣事，在求學期間不談男女戀愛問題。只能談改造社會，改造國家的「天下大事」。

再宏偉的目標，如果沒有強大的執行力，也是不可能實現的，必須努力找到實現崇高理想的途徑。毛澤東為實現其改造社會，共圖救世大業的理想，廣泛聯合志同道合的愛國志士，將志向理想付諸於實際行動，展現了其非凡的執行力和傑出的組織能力。

理想與執行力是一個有機整體，兩者是相輔相成、缺一不可的。如果我們要做好一件事，就應以理想為指引，以執行力為積累，用行動來綻放自己的理想之花，方能享受到成功的芬芳。沒有積極付諸行動，再遠大的理想只能是空想，沒有任何實際意義。

## 2:6 體育之研究

1917年4月1日，毛澤東以“二十八畫生”為筆名，在《新青年》上發表一篇文章《體育之研究》，這是他第一次在公開刊物發表文章，全文約7,000字。

毛澤東在文章中提出：「體育一道，配德育與智育，而德智皆寄於體，無體是無德智也……體育於吾人實佔第一之位置。體強壯而後學問道德之進修勇，而收效遠。於吾人研究之中，宜視為重要之部。」強調身體是知識和道德的載體。在中學和中學以上，應該實行德、智、體“三育並重”。他把體育和國力聯繫起來，說：「國力茶弱，武風不振，民族之體質日趨輕細，此甚可憂之現象也。」並提出了一個口號：「欲文明其精神，先自野蠻其體魄，苟野蠻其體魄矣，則文明之精神隨之。」因為體育鍛煉有強筋骨、增知識、調感情、強意志等許多好處，而「意志也者，固人生事業之先驅也」。文章最後還附上毛澤東自己創造的一套鍛煉操，供鍛煉者參考。

《體育之研究》所展現的並不是對體育運動的研究，而是毛澤東藉此展示出他強國救民的遠大抱負和充滿朝氣奮鬥向上的人生觀。

這期間，毛澤東在日記裏寫下了：「與天奮鬥，



其樂無窮；與地奮鬥，其樂無窮；與人奮鬥，其樂無窮。」他常約好友們到湘江游泳，這裏江寬水深，是上好的天然游泳場。他後來回憶說：那時初學，盛夏水漲，幾死者數。一群人終於堅持，直到隆冬，猶在江中。當時有一篇詩，都忘記了，只記得兩句：「自信人生二百年，會當水擊三千里。」

毛澤東在湖南省立第一師範學校就讀時，除了愛好游泳，還堅持每天冷水浴。在第一師範學校校園內有一口清涼的水井，毛澤東每天起床後，帶著毛巾水桶到這口水井邊進行冷水浴。他先用水擦身，再淋水，再擦身，再淋水，反復多次直到全身發紅發熱。到了冬天，即使寒風刺骨，毛澤東仍在堅持，天天如此，從來沒有間斷過冷水浴。有同學問毛澤東為什麼要堅持冷水浴？他回答：「堅持冷水浴有兩大好處，一，可以促進血液循環，增強身體的抵抗力，並能強壯筋骨；二，可以培養一個人勇猛無畏的氣魄和戰勝困難的精神。」

游泳和冷水浴，不單鍛煉了毛澤東的體魄，更

激發了他的自信，磨礪了他的意志。可以看到在他的一生中，一直表現出堅忍不拔、一往無前的驚人毅力。這是他能够取得巨大成功的原因之一。

## 2:7 創辦新民學會

1918年4月14日，毛澤東和身邊志同道合的朋友發起成立了「新民學會」<sup>18</sup>，後來成為對中國的國是和命運產生廣泛影響的一個學會。毛澤東最初將學會的名稱擬定為「新學會」，蕭子升主張用「新民會」，大家討論的結果，將兩人的意見二合為一，正式定名為「新民學會」。<sup>19</sup>

「新民」兩個字是取《大學》中「大學之道在新民」，即順應新的潮流，提倡革新與進步之意。學會確定以「革新學術，砥礪品行，改良人心風俗」

---

18 新民學會是毛澤東、蔡和森等人1918年4月在長沙成立的革命進步組織，主要成員有李維漢、向警予、蔡暢、何叔衡、蕭三、夏曦、張昆弟、陳昌、羅學瓚、郭亮等。參見[美]愛德加·斯諾 筆錄，汪衡譯，《毛澤東自傳》（北京：中國青年出版社，2014），頁49。

19 參見鄭海峰編著，《毛澤東的青少年時代》，頁39。



1919年11月16日，新民學會在長沙周南女校合影（後排左四為毛澤東）

為宗旨。學會的成立是毛澤東把遠大理想付諸實踐的開始，在毛澤東和蔡和森的影響下，大部分新民學會會員廣泛接觸馬克思主義思想，孕育了一大批共產主義者。其中，毛澤東、何叔衡、易禮容、彭璜、陳子博、羅章龍、李中、李啟漢等8位成為早期共產黨員。

其後，毛澤東有感當時中國面對深重的民族危機，認為學會宗旨應該做徹底改造。1921年1月1日，毛澤東召開新民學會的新年大會時，大會經討

論後同意將新民學會宗旨改為「改造中國與世界」，通過走俄國式的革命道路，去喚醒中國這隻沈睡已久的獅子。

羅章龍後來作為新民學會的先行者，赴日留學，探尋報國之路。毛澤東為此把一首七言古風送到了即將東行的「縱宇一郎」手中，詩云：

yún	kāi	héng	yuè	jī	yīn	zhǐ	
雲	開	衡	嶽	積	陰	止	，
tiān	mǎ	fèng	huáng	chūn	shù	lǐ	
天	馬	鳳	凰	春	樹	裏	。
nián	shào	zhēng	róng	qū	jiǎ	cái	
年	少	崢	嶸	屈	賈	才	，
shān	chuān	qí	qì	céng	zhōng	cǐ	
山	川	奇	氣	曾	鍾	此	。
jūn	xíng	wú	wèi	fā	hào	gē	
君	行	吾	為	發	浩	歌	，
kūn	péng	jī	làng	cóng	zī	shǐ	
鯤	鵬	擊	浪	從	茲	始	。
dòng	tíng	xiāng	shuǐ	zhāng	lián	tiān	
洞	庭	湘	水	漲	連	天	，
chōng	méng	jù	jiàn	zhí	dōng	zhǐ	
舫	艨	巨	艦	直	東	指	。
wú	duān	sàn	chū	yì	tiān	chóu	
無	端	散	出	一	天	愁	，
xìng	bèi	dōng	fēng	chuī	wàn	lǐ	
幸	被	東	風	吹	萬	里	。
zhàng	fū	hé	shì	zú	yíng	huái	
丈	夫	何	事	足	縈	懷	，
yào	jiāng	yǔ	zhòu	kàn	tí	mǐ	
要	將	宇	宙	看	稊	米	。

cāng hǎi héng liú ān zú lù ,  
 滄海橫流安足慮，  
 shì shì fēn yún cóng jūn lǐ 。  
 世事紛紜從君理。  
 guǎn què zì jiā shēn yǔ xīn ,  
 管卻自家身與心，  
 xiōng zhōng rì yuè cháng xīn měi 。  
 胸中日月常新美。  
 míng shì yú jīn wǔ bǎi nián ,  
 名世於今五百年，  
 zhū gōng lù lù jiē yú zǐ 。  
 諸公碌碌皆餘子。  
 píng làng gōng qián yǒu yì duō ,  
 平浪宮前友誼多，  
 chóng míng duì mǎ yī dài shuǐ 。  
 崇明對馬衣帶水。  
 dōng yíng zhuó jiàn yǒu shū huán ,  
 東瀛濯劍有書還，  
 wǒ fǎn zì yá jūn qù yǐ 。  
 我返自崖君去矣。

——毛澤東《七古·送縱宇一郎東行》（1918年4月）

這首詩寄託了毛澤東對羅章龍的真誠鼓勵和囑咐期望，是贈給朋友的也是留給自己的。毛澤東藉此自抒胸臆，其豪情壯志可見一斑。

大丈夫當有容乃大，切忌心胸狹窄。縱然滄海橫流，世事紛紜，只要我們心中懷有凌雲之志，日月都是常新常美的。

## 2:8 放棄赴法機會

1918年8月，毛澤東在湖南第一師範畢業之後，同一眾新民學會成員一同來到北京，這是毛澤東第一次走出湖南。當時，北大校長蔡元培等先進知識分子在北京組織華法教育會，搞起赴法勤工儉學運動，不少新民學會成員也趕上了這赴法勤工儉學之機會。蔡和森更是携同母親、妹妹蔡暢和未婚妻向警予一家四口赴法，一時傳為佳話。

在京期間經楊昌濟介紹，毛澤東由北大圖書館主任李大釗安排當了一名圖書管理員。在北大圖書館工作，毛澤東可以閱讀各種新出書刊，並結識了陳獨秀等人。當時李大釗、陳獨秀是新文化運動領袖人物，讓毛澤東第一次接觸到馬克思主義，他的思想進入到一個廣闊的全新天地。

毛澤東毅然放棄赴法留學的機會，決心留在國內發展，探求救國救民之道。後來，他自己也說：「我覺得我們要有些人到國外去，看些新東西，學



1920 年，毛澤東與進步團體「輔社」同仁在北京陶然亭合影

些新道理，研究些有用的學說，拿回來改造我們的國家。同時也要有人留在本國，研究本國問題。我們青年時代一批朋友去法國勤工儉學，我沒有去，打定主意走自己的路……我覺得關於自己的國家，我所知道的還太少，假使我把時間花費在本國，則對本國更有利。」<sup>20</sup>

1920 年 3 月 14 日，毛澤東給周世釗分析了他留在國內的三大好處，也道出了他不想出國的原因。信中說：「我覺得求學實在沒有『必要在什麼地方』

---

20 參見馬中國，《毛澤東為什麼能》，頁 42。

的理，『出洋』兩字，在好些人只是一種『迷』。中國出過洋的總不下幾萬乃至幾十萬，好的實在很少。」「因此我想暫不出國去，暫時在國內研究各種學問的綱要。我覺得暫時在國內研究，有下列幾種好處：1、看譯本較原本快迅得多，可於較短的時間求到較多的知識。2、世界文明分東西兩流，東方文明在世界文明內，要佔個半壁的地位。然東方文明可以說就是中國文明。吾人似應先研究過吾國古今學說制度的大要，再到西洋留學才有可資比較的東西。3、吾人如果要在現今的世界稍為盡一點力，當然脫不開『中國』這個地盤。關於這地盤內的情形，似不可不加以實地的調查，及研究。這層工夫，如果留在出洋回來的時候做，因人事及生活的關係，恐怕有些困難。不如在現在做了，一來無方才所說的困難；二來又可攜帶些經驗到西洋去，考察時可以借資比較。」<sup>21</sup>

可以看出毛澤東並不是反對出國留學，相反他

---

21 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，上卷，頁54-55。



希望有更多的有志青年能到世界各地去學習，從而改造國家。他同時也指出只有對中國的國情有所瞭解，到國外去學習才能有「可資比較的東西」。所以，他打定主意走自己的路，放棄赴法機會，決定留在國內。

「打定主意走自己的路。」需要非凡的魄力、過人的智慧和果敢的決斷力。毛澤東善於審時度勢，對於當時青年知識分子中出現的留學熱潮保持清醒的頭腦和嚴謹的態度，及時做出了正確的人生選擇。

人生中的選擇紛繁，當面臨艱難的抉擇時，慎重考慮當然是必要的，但是不能無所適從、畏手畏腳。而應該像毛澤東一樣，快速敏捷地分析與判斷，權衡利弊之後當機立斷，拿出勇氣和魄力，果斷地做出取捨。只有這樣，才是高效率的執行者。我們每個人的精力和才智都是有限的。如果在關鍵時刻左顧右盼、猶豫不決很可能錯失良機、碌碌無為。

患得患失是辦事效率的敵人，優柔寡斷是成功之路的羈絆。儘快選擇一個正確的目標，並為實現

目標而全力以赴地不懈奮鬥，這樣成功就離我們不遠了。

## 2:9 創辦《湘江評論》

1919年，五四運動使全國各種新思潮的刊物如雨後春筍般湧現。湖南長沙各校也出版了《新湖南》、《女界鐘》、《嶽麓週刊》等，但影響都不是太大。毛澤東決定辦一個刊物，以提高群眾的政治覺悟，鞏固群眾的革命熱情，發表自己的政見，推動五四運動的深入發展。在與湖南學生聯合會會長彭璜等人商議後，毛澤東以湖南學生聯合會名義在長沙創辦一份小型報紙《湘江評論》，並親自擔任主編和主要撰稿人，同時兼任排版、校對等工作。《湘江評論》創刊號在7月14日正式出版。它標榜“以宣傳最新思潮為主旨”，並採用白話文寫作，具有文字通俗、筆調活潑、言簡意賅特點。

毛澤東在《湘江評論》的創刊宣言中，提出「世界什麼問題最大？吃飯問題最大，什麼力量最強？

民眾聯合的力量最強。」接著，他在《湘江評論》第二、第三、第四期上發表長篇論文《民眾的大聯合》，文章中，他公開讚頌俄國十月革命及其影響。他說：「俄羅斯打倒貴族，驅逐富人，勞農兩界合立了委辦政府，紅旗軍東馳西突，掃盪了多少敵人，協約國為之改容，全世界為之震動。」「我們中華民族原有偉大的能力！壓迫愈深，反動愈大，蓄之既久，其發必速。」「他日中華民族的改革，將較任何民族為徹底，中華民族的社會，將較任何民族為光明。中華民族的大聯合，將較任何地域任何民族而先告成功。」文章表現了毛澤東對中國革命的前途充滿了信心，展現出他的革命樂觀主義情懷。

毛澤東從五四運動和俄國十月革命中，看到人民大眾所顯示出來的巨大力量，明確提出改造社會的「根本的一個方法，就是民眾的大聯合。」「因為一國的民眾，總比一國的貴族資本家及其他強權者要多。」而且「歷史上的運動不論是哪一種，無不是出於一些人的聯合。較大的運動，必有較大的

聯合。最大的運動，必有最大的聯合。」民眾聯合的基礎是什麼？是由於有著反抗壓迫者的「共同利益」。為此，他號召廣大的農民、學生、教員、婦女各界根據自己的切身利益和要求聯合起來，依靠民眾的大聯合，最終實現救國救民的理想。

《湘江評論》自創刊號問世，共出版發行四號與臨時增刊第一號，是五四時期最出色的革命刊物之一，影響十分深遠，引起了反動勢力的驚慌和仇視。8月中旬，第五號的《湘江評論》剛剛印出，便遭到軍閥張敬堯的查禁，罪名是宣傳“過激主義”。

《湘江評論》被迫停辦，湖南學聯也遭強行解散。

《湘江評論》給毛澤東帶來了不少追隨者，很多進步青年在他的影響下開始覺悟的。《湘江評論》被查禁和學聯遭強行解散，讓毛澤東忍無可忍，他領導學生和教育界進行一場驅張運動。

12月2日，湖南學聯在教育會坪舉行第二次焚毀日貨示威大會，遭到張敬堯軍隊的武力鎮壓。這次鎮壓事件激怒了湖南人民，毛澤東以小學教師

的身份與長沙各界教職員代表和學生代表組織罷課。一場聲勢浩大的驅張運動就這樣正式開始了，毛澤東成為這場驅張運動的主要領導人。

在長沙各校罷課的同一天，毛澤東組織驅張代表團，分赴北京、衡陽、常德、郴州、廣州、上海等處請願聯絡。1919年12月18日，毛澤東率領驅張代表團到北京，先後在京進行了七次請願活動。毛澤東和代表們每天各處奔走聯絡，向湖南在京學生、議員、名流、紳士宣傳驅張的意義，發動他們參加驅張的鬥爭，並把揭露張敬堯罪行和驅張運動的消息送登各地的報紙。他還作為請願代表，發起千餘人請願示威，義正詞嚴地向北洋政府國務總理靳雲鵬提出了驅張要求。驅張運動發生了明顯效果，張敬堯的罪行逐漸大白於天下，全國各界聯合會、全國學生總會、許多省市的學生聯合會紛紛發出電函，聲討張敬堯。

在驅張運動強大壓力下，各派軍閥與張敬堯之間的矛盾變得更加激烈。軍閥吳佩孚和馮玉祥趁機

與湘軍譚延闓取得默契，吳佩孚撤出衡陽，敞開了張敬堯的南大門，馮玉祥也撤出部分守軍，敞開了張敬堯的西大門，讓譚延闓帶領湘軍長驅直入。至此，張敬堯不得不倉惶出逃，他的軍隊也不得不全部滾出湖南。驅張的鬥爭終於取得了勝利。

在驅張運動期間，毛澤東在北京除了處理有關驅張事宜，還加入到各種學習研究小組中，系統地學習了馬克思主義理論。他通過鄧中夏等人的引薦，參加了北京大學馬克思主義研究會，並先後向李大釗和陳獨秀請教馬克思主義理論的學習和宣傳方法，交換中國革命的有關意見。

## 2:10 重視孝道思想

1919年，毛澤東母親毛文氏患上淋巴腺炎。10月5日，毛文氏病逝。當時，毛澤東在長沙修業小學任教。得知母親病逝消息後，立即停止手中的一切活動，帶著小弟弟毛澤覃趕回韶山奔喪。回到家時，母親兩天前已經入殮了，毛澤東因為沒有



1919 年春，毛澤東同母親、弟弟在長沙

趕上見母親最後一面而感到深深內疚。

天不假年，病魔無情。毛文氏享年只有 53 歲。母親的離世，使毛澤東心如刀絞、悲痛萬分，他含淚跪在母親靈前，在閃爍昏黃的油燈下，懷著沈痛的心情揮毫寫下了《祭母文》和兩副輓聯。

## 毛澤東《祭母文》云：

wū hū wú mǔ , jù rán ér sǐ 。 shòu wǔ shí sān ,  
 嗚呼吾母，遽然而死。壽五十三，  
 shēng yǒu qī zǐ 。  
 生有七子。

qī zǐ yú sān , jí dōng mín tán 。 qí tā bù yù ,  
 七子餘三，即東民覃。其他不育，  
 èr nǚ èr nán 。  
 二女二男。

yù wú xiōng dì , jiān xīn bèi lì 。 cuī zhé zuò mó ,  
 育吾兄弟，艱辛備歷。摧折作磨，  
 yīn cǐ gòu jí 。  
 因此邁疾。

zhōng jiān wàn wàn , jiē shāng xīn shǐ 。 bù rěn zú shū ,  
 中間萬萬，皆傷心史。不忍卒書，  
 dài xú wēn tǔ 。  
 待徐溫吐。

jīn zé yù yán , zhǐ yǒu liǎng duān : yī zé shèng dé ,  
 今則欲言，只有兩端：一則盛德，  
 yī zé hèn piān 。  
 一則恨偏。

wú mǔ gāo fēng , shǒu tuī bó ài 。 yuǎn jìn qīn shū ,  
 吾母高風，首推博愛。遠近親疏，  
 yī jiē fù zǎi 。  
 一皆覆載。

kǎi cè cí xiáng , gǎn dòng shù huì 。 ài lì suǒ jí ,  
 愷惻慈祥，感動庶匯。愛力所及，  
 yuán běn zhēn chéng 。  
 原本真誠。

bù zuò kuáng yán , bù cún qī xīn 。 zhěng chì chéng xìng ,  
 不作誑言，不存欺心。整飭成性，  
 yī sī bù guī 。  
 一絲不詭。

shǒu zé suǒ jīng , jiē yǒu tiáo lǐ 。 tóu nǎo jīng mì ,  
 手澤所經，皆有條理。頭腦精密，



pī lǐ fēn qíng 。  
劈理分情。

shì wú yí suàn , wù wú dùn xíng 。 jié jìng zhī fēng ,  
事無遺算，物無遁形。潔淨之風，

chuán biàn qī lǐ 。  
傳遍戚裏。

bù rǎn yī chén , shēn xīn biǎo lǐ 。 wǔ dé luò luò ,  
不染一塵，身心表裏。五德瑩瑩，

nǎi qí dà duān 。  
乃其大端。

hé qí rén gé , rú zài shàng yān 。 hèn piān suǒ zài ,  
合其人格，如在上焉。恨偏所在，

sān gāng zhī mò 。  
三綱之末。

yǒu zhì wèi shēn , yǒu qiú bù huò 。 jīng shén tòng kǔ ,  
有志未伸，有求不獲。精神痛苦，

yǐ cǐ wéi zhuó 。  
以此為卓。

tiān hū rén yú ? qīng dì yī jiǎo 。 cì zé ér bèi ,  
天乎人歟？傾地一角。次則兒輩，

yù zhī chéng háng 。  
育之成行。

rú guǒ wèi shú , jiè zài qīng huáng 。 bìng shí lǎn shǒu ,  
如果未熟，介在青黃。病時攬手，

suān xīn jié cháng 。  
酸心結腸。

dàn hū ér bèi , gè wù wéi liáng 。 yòu cì suǒ huái ,  
但呼兒輩，各務為良。又次所懷，

hǎo qīn zhì ài 。  
好親至愛。

huò shǔ sù ēn , huò duō láo cuì 。 dà xiǎo qīn shū ,  
或屬素恩，或多勞瘁。大小親疏，

jūn dài bào jī 。  
均待報賁。

zǒng zī suǒ shù , shèng dé suǒ huī 。 bì bīng kùn chén ,  
總茲所述，盛德所輝。必秉悃忱，  
zé xiào bù wéi 。  
則效不違。

zhì yú suǒ hèn , bì bǔ yí quē 。 niàn zī zài zī ,  
致於所恨，必補遺缺。念茲在茲，  
cí xīn bù yuè 。  
此心不越。

yǎng yù shēn ēn , chūn huī cháo ǎi 。 bào zhī hé shí ,  
養育深恩，春輝朝霽。報之何時，  
jīng qín dà hǎi 。  
精禽大海。

wū hū wú mǔ ! mǔ zhōng wèi sǐ 。 qū qiào suī huī ,  
嗚呼吾母！母終未死。軀殼雖隳，  
líng zé wàn gǔ 。  
靈則萬古。

yǒu shēng yī rì , jiē bào ēn shí 。 yǒu shēng yī rì ,  
有生一日，皆報恩時。有生一日，  
jiē bàn qīn shí 。  
皆伴親時。

jīn yě yán cháng , shí zé kǔ duǎn 。 wéi qiè dà duān ,  
今也言長，時則苦短。惟挈大端，  
zhì qí cū qiǎn 。  
置其粗淺。

cí shí jiā diàn , jìn cǐ yī shāng 。 hòu yǒu yán chén ,  
此時家奠，盡此一觴。後有言陳，  
yǔ rì jù cháng 。  
與日俱長。

shàng xiāng !  
尚饗！

——毛澤東《祭母文》（1919年10月8日）

輓聯兩副云：

其一，

疾革尚呼兒，無限關懷，萬端遺恨皆須補；  
長生新學佛，不能住世，一掬慈容何處尋。

其二，

春風南岸留暉遠；秋雨韶山灑淚多。

從這些文字中，我們看到的是一位至孝赤子以懇摯樸實的語言，飽含深情地讚頌母親一生的辛勞和養育恩情。在字裏行間洋溢出兒子對母親不幸病逝的沈痛哀悼和無限懷念，其真情和孝心，感人肺腑，具有撼人心魄之藝術感染力。毛澤東秉承了我們中華民族孝敬老人的傳統美德，不僅如此，毛澤東還將孝敬父母推及人民，把傳統孝道思想與為人民服務相結合，從而賦予了傳統孝道以新的涵義。

## 2:11 創辦文化書社

1920年7月毛澤東與易禮容等創辦文化書社，並在長沙潮宗街湘雅醫學專門學校租了三間房子，

作為文化書社的社址。7月31日，毛澤東在湖南《大公報》發表《文化書社緣起》，宣稱：「湖南人現在腦子饑荒實在過於肚子饑荒，青年人尤其嗷嗷待哺。文化書社願以最迅速、最簡便的方法，介紹中外各種最新書報雜誌，以充青年及全體湖南人新研究的材料。」

文化書社先後與全國 70 餘家書報社和文化團體建立了業務往來，經營的書有 164 種，雜誌 45 種，日報 3 種，其中有《新俄國之研究》、《勞農政府與中國》、《馬克思資本論入門》、《社會主義史》等譯著，以及上海共產主義小組編輯的刊物《勞動界》。文化書社社址，後來成了湖南共產主義小組對內對外的秘密聯絡機關。

1920 年 9 月 15 日，毛澤東和方維夏、彭璜、何叔衡等在文化書社籌組的湖南俄羅斯研究會正式成立，毛澤東被推選書記幹事。俄羅斯研究會以“研究俄羅斯一切事情為宗旨”，並發行《俄羅斯叢刊》，派人到俄國實地考察，提倡到俄國勤工儉

學。俄羅斯研究會先後介紹了劉少奇、任弼時、蕭勁光等 16 人到上海外國語學校學習俄語，然後到俄國留學。

1920 年 8 月 13 日，蔡和森寫信給毛澤東，明確提出中國必須走社會主義道路，而“階級戰爭——無產階級專政”是實現“社會主義之必要方法”，並對毛澤東說：「我認為先要組織黨——共產黨」，希望毛澤東「在國內不可不早有所準備」。毛澤東於 12 月 1 日給蔡和森、蕭子升回信，對他們的不同意見作出明確的選擇：「我於子升、和笙二兄的主張，不表同意。而於和森的主張，表示深切的贊同。」

9 月 16 日蔡和森再次寫給毛澤東，信中詳細闡述了成立共產黨及其國際組織之必要，主張“明目張膽正式成立一個中國共產黨”。毛澤東於 1921 年 1 月 21 日回復信中說：「唯物史觀是吾黨哲學的根據」，「你這一封信見地極當，我沒有一個字不贊成」。

1927年5月，經營了近7年的文化書社在“馬日事變”中被國民黨當局查封。文化書社是馬克思主義在湖南傳播的熱潮中，影響最大、傳播最迅速、持續時間最長的進步革命團體。文化書社實際上是毛澤東在湖南建立的一個革命活動的陣地，在傳播馬克思主義發揮了重要作用。

### 第三章

## 喚起工農千百萬

### ——毛澤東的躍進時代（1921-1933）

---

#### 3:1 籌組共產主義小組

1921 年元旦，新民學會在文化書社舉行一連三天的新年大會。這次會議共有 12 項討論內容，包括“新民學會應以什麼作共同目的”、“達到目的須採用什麼方法”、“方法進行即刻如何著手”等。會議由何叔衡主持，到會者 18 人。討論第一個問題時，有人主張“改造中國與世界”，有人主張“改造世界”，有人主張“改造東亞”，有人不主張用“改造”二字，認為宜用“促社會進化”。毛澤東發言說：「改良是補綴辦法，應主張大規模改造。至於“改造東亞”，不如用“改造中國與世界”，提出“世界”所以明吾儕的主張是國際的，提出“中國”，所以明吾儕的下手處；“東亞”無

所取義。」到會者有 14 人贊成“以改造中國及世界”或“改造世界”為共同目的。

討論第二個問題時，毛澤東把當時世界上解決社會問題的方法歸納為五種：「一、社會政策（即社會改良主義）；二、社會民主主義；三、激烈方法的共產主義（列寧的主義）；四、溫和方法的共產主義（羅素的主義）；五、無政府主義，供大家討論。」何叔衡第一個發言，他說：「主張過激主義。一次的擾亂，抵得 20 年的教育，我深信這些話。」毛澤東緊接著說：「我的意見與何君大體相似。社會政策，是補苴罅漏的政策，不成辦法。社會民主主義，藉議會為改造工具，但事實上議會的立法總是保護有產階級的。無政府主義否認權力，這種主義，恐怕永世都做不到。溫和方法的共產主義，如羅素所主張極端的自由，放任資本家，亦是永世做不到的。激烈方法的共產主義，即所謂勞農主義，用階級專政的方法，是可以預計效果的。故最宜採用。」



表決結果，毛澤東等 12 人主張布爾什維克主義，2 人主張社會民主主義，1 人主張溫和方法的共產主義，3 人棄權。

會議結束後，毛澤東整理新年大會的全部記錄，作為《新民學會會務報告》第二號，分寄給長沙及省外、國外的會員。這時新民學會已成為奉馬克思主義為主要信仰的革命團體。

1920 年 8 月，陳獨秀等在上海成立了共產黨發起組，預備在北平、漢口、長沙、廣州等地，先成立預備性質的組織。11 月，毛澤東和何叔衡、彭璜等 6 人在建黨文件上簽了名，創建長沙共產主義小組。在籌組共產主義小組的同時，毛澤東還進行著湖南社會主義青年團的組建工作。他在第一師範、商業專門學校、第一中學的在校學生中物色對象，建立團組織。

1921 年 1 月 15 日，即新民學會新年大會結束後 10 天，湖南社會主義青年團正式成立，毛澤東任書記。成立時有團員 16 人，到 7 月份發展到 39 人。

其中有毛澤東的弟弟毛澤覃。

### 3:2 教育弟妹，捨小家為大家

1921 年春節，毛澤東從長沙風塵僕僕地回到韶山。

正月初八晚上，毛澤東兄妹 4 人以及弟媳王淑蘭、表兄弟文東仙等圍坐在家裏的火炕上邊烤火邊交談。毛澤東對弟妹們的辛勤勞動表示了感謝，並對自己出門在外，未盡到長兄之責表示歉意。接著，毛澤民和王淑蘭分別敘說了家裏的遭遇與艱辛。毛澤東聽了語重心長地說：「你們講的這些都是實在的。依我看，田也不做了，都跟我出去。到長沙邊讀點書，邊做些事，將來再做一些有利國家、民族的事！」

見一家人都聽得專心，毛澤東便提議把家中的東西都處理掉，該送的送，該丟的丟。他又繼續開導說：「你們不要捨不得這個家了，為了建立美好幸福的大家庭，讓天下人都有一個溫暖的家，我們



1921 年的毛澤東

---

只能離開這個家。這叫做『捨小家為大家，捨己人為眾人』！」

家人們都被毛澤東的一番話所打動，明白了「國亂民不安生」的道理，一致決心捨家為國，捨己為民，不久即陸續追隨毛澤東，投入到革命的洪流中去。

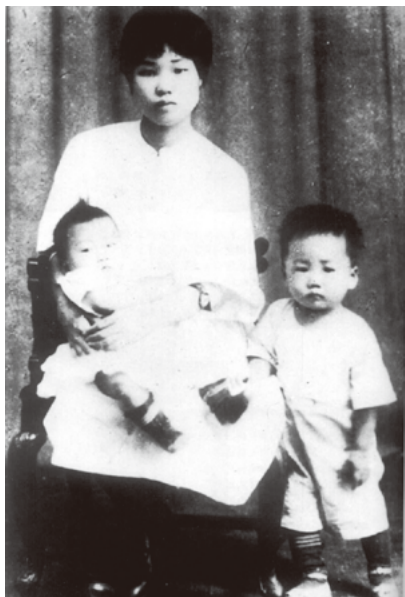
毛澤東把一生都投入到中國的建設事業中，捨

家興邦 犧牲了六位親人！<sup>22</sup>毛澤東常常捨下妻兒，聚少離多，奮鬥一生而沒有任何家產，真正做到了捨小家為大家<sup>23</sup>。他曾寄情於詩，與妻子楊開慧分別時揮筆寫下了這首著名的詠別之作《賀新郎·別友》：

huī shǒu cóng zī qù 。  
 揮 手 從 茲 去 。  
 gèng nǎ kān qī rán xiāng xiàng ,  
 更 那 堪 淒 然 相 向 ，  
 kǔ qíng chóng sù 。  
 苦 情 重 訴 。  
 yǎn jiǎo méi shāo dōu sì hèn ,  
 眼 角 眉 梢 都 似 恨 ，  
 rè lèi yù líng huán zhù 。  
 熱 淚 欲 零 還 住 。  
 zhī wù huì qián fān shū yǔ 。  
 知 誤 會 前 番 書 語 。  
 guò yǎn tāo tāo yún gòng wù ,  
 過 眼 滔 滔 雲 共 霧 ，

22 夫人楊開慧，1930年就被敵人殺害於長沙，時年29歲；大弟毛澤民，1943年被新疆軍閥盛世才殺害於烏魯木齊，時年47歲；小弟毛澤覃，1935年與國民黨軍作戰，在敵人包圍中突圍時犧牲於江西瑞金和福建長汀交接處，時年不滿30歲；堂妹毛澤建，1929年在衡山就義，年僅24歲；長子毛岸英，1950年殉難於抗美援朝的前線，年僅28歲；姪子毛澤覃的獨子毛楚雄，1946年為國捐軀於陝西南部，年僅19歲。

23 參見杜忠明，《毛澤東名言故事》（瀋陽：遼寧出版社，2014），頁4-5。



1924 年，楊開慧同長子毛岸英、二子毛岸青

suàn rén jiān zhī jǐ wú hé rǔ 。  
 算 人 間 知 己 吾 和 汝 。  
 rén yǒu bìng tiān zhī fǒu ?  
 人 有 病 ， 天 知 否 ？  
 jīn zhāo shuāng zhòng dōng mén lù ,  
 今 朝 霜 重 東 門 路 ，  
 zhào héng táng bàn tiān cán yuè ,  
 照 橫 塘 半 天 殘 月 ，  
 qī qīng rú xǔ 。  
 淒 清 如 許 。  
 qì dí yī shēng cháng yǐ duàn ,  
 汽 笛 一 聲 腸 已 斷 ，  
 cóng cǐ tiān yá gū lǚ 。  
 從 此 天 涯 孤 旅 。  
 píng gē duàn chóu sī hèn lǚ 。  
 憑 割 斷 愁 絲 恨 縷 。

yào sì kūn lún bēng jué bì ,  
要 似 崑 崙 崩 絕 壁 ,  
yòu qià xiàng tái fēng sāo huán yǔ 。  
又 恰 像 颱 風 掃 寰 宇 。  
chóng bǐ yì , hé yún zhù 。  
重 比 翼 , 和 雲 翥 。

——毛澤東《賀新郎·別友》（1923年）

毛澤東捨小家為大家，是他為人處世的基本出發點，也是世人皆知、有口皆碑的佳話。這首詞一方面將毛澤東與妻子楊開慧依依不捨、肝腸寸斷的離別之情描寫得細緻入微，另一方面也表現了毛澤東高昂的鬥志和為祖國獻身的決心。毛澤東把激昂的豪情壯志和纏綿的兒女柔情完全融合在一起，這一獨特的結合傳遞了偉人另一面的人之柔情，也展現出更為高遠深邃的境界。

### 3:3 成立中國共產黨

長沙共產主義小組成立後，以秘密組織方式行事，經常以群眾團體和文化書社、俄羅斯研究會名義，從事馬克思主義宣傳活動。

1921年6月29日，毛澤東和何叔衡赴上海參加中國共產黨第一次代表大會。參加這次大會的有國內外七個共產主義小組派出的12位代表。他們是：李達、李漢俊（上海）、張國燾、劉仁靜（北京）、毛澤東、何叔衡（長沙）、董必武、陳潭秋（武漢）、王盡美、鄧恩銘（濟南）、陳公博（廣州）、周佛海（日本）。與會的還有共產國際代表馬林、尼科爾斯基。代表們以“北大暑期旅行團”的名義住在上海法租界的博文女校，會址設在貝勒路樹德里三號，這裏是李漢俊的哥哥、同盟會元老李書城的家裏。

會議在7月23日正式開始，至7月31日最後一天改在浙江嘉興南湖的一條船上進行。會議由張國燾主持，毛澤東和周佛海做記錄。會議正式確定黨的名稱為中國共產黨，並通過了黨綱，選舉陳獨秀、張國燾、李達組成中央局，陳獨秀為書記。會議確定黨成立後的中心任務要組織工會，領導工人運動。

毛澤東回到長沙後即著手組建湖南地方黨組織。10月10日，湖南省的共產黨支部成立，毛澤東任書記，成員有何叔衡、易禮容等。支部租了小吳門外清水塘22號平房，作為秘密活動機關。

湖南黨支部成立後，毛澤東開始在工人和學生中發展黨員，建立黨的基層組織。毛澤東脫下長衫換上粗布短褂草鞋，走到工人聚集地方跟工人們做朋友，先後在第一紗廠、電燈公司、造幣廠、黑鉛煉廠，以及泥木、縫紉、印刷等行業中吸收一些先進分子入黨。毛澤東同時在長沙自修大學、第一師範、商業專門學校、第一中學、甲種工業學校等學校發展黨員，有的學校還建立了支部。1922年2月，毛澤東在安源煤礦成立了中共安源支部，由李立三任書記，是湖南黨組織領導的最早的產業工人黨支部。

到1922年5月，湖南已有中共黨員30人。毛澤東和何叔衡在中共湖南支部的基礎上建立了中共湘區委員會，區委機關仍設在清水塘22號，楊開



慧負責區委的機要和交通聯絡工作。毛澤東還以中共湘區委員會書記身份兼任社會主義青年團長沙執行委員會書記，領導湘區團組織建設工作。1922年6月17日，毛澤東主持召開長沙地方團員大會，在團執行委員會下面，特設立了學生運動、勞工運動、社會教育運動、婦女運動、政治宣傳等7個委員會。

### 3:4 組織工人運動

1921年8月中旬，中國共產黨在上海成立了“中國勞動組合書記部”，作為公開領導工人運動的機關。10月，在長沙成立了勞動組合書記部湖南分部，毛澤東任主任。

毛澤東從事工人運動首要目標是爭取在湖南較有基礎的湖南勞工會。湖南勞工會是由黃愛和龐人銓等人於1920年11月20日在長沙成立，會員約有七千人。湖南勞工會最初宗旨為“改造物質的生活，增強勞工的智識”，不做政治鬥爭，單搞經濟

運動。為爭取湖南勞工會，毛澤東首先仔細瞭解和分析了湖南勞工會的情況，找出一些有利因素。如：黃愛、龐人銓為人正直、純潔，同是五四運動、驅張運動中的激進分子，黃愛還先後受過李大釗、陳獨秀思想影響，是在徵得陳獨秀支持後返湘組織勞工會的。當時湖南勞工會領導第一紗廠工人反對省政府把紗廠租給華實公司的鬥爭遭到失敗，正需要人幫助指導。於是，毛澤東決定從幫助黃愛、龐人銓入手，指定專人同黃、龐聯繫，並多次約黃愛、龐人銓到清水塘住處懇切交談。

1921年11月21日，湖南勞工會成立一週年。黃愛、龐人銓在毛澤東的建議下，將湖南勞工會改組，把原來各工團的合議制，改變為書記制，將過去的八個部集中為書記、教育、組織三個部，並邀請毛澤東助理會務。他們還接受毛澤東“小組織大聯合”的主張，先後成立了土木、機械、印刷等十多個工會。改組後的湖南勞工會被納入中共湖南支部領導，以全新的姿態活躍在政治舞台上。

12月25日，毛澤東通過湖南勞工會、省學聯，發動長沙一萬多工人、市民和學生，舉行示威，反對美、英、日、法等國在華盛頓召開“共同支配中國”的所謂太平洋會議。黃愛、龐人銓分別任大會主席和遊行總指揮，走在遊行隊伍的最前面，親自帶領群眾高呼口號。這是湖南勞工會改組後第一次組織的大規模活動，在全國影響很大。黃愛、龐人銓也加入了中國社會主義青年團。

1922年1月16日，黃愛、龐人銓因組織長沙紡織工人罷工，被軍閥趙恒惕逮捕，次日晨被綁赴瀏陽門外秘密殺害。黃愛、龐人銓遇難後，毛澤東決定召開一個悼念黃愛、龐人銓，控訴和反抗趙恒惕的運動。隨後在船山學社先後兩次主持黃愛、龐人銓追悼會，並指示李立三去常德動員黃愛六十歲的父親同去上海，向各界控訴趙恒惕的罪行。隨後，毛澤東也赴上海組織反趙運動，出席上海追悼黃愛、龐人銓大會。全國各地也掀起了追悼黃愛、龐人銓，抗議趙恒惕摧殘工運罪行的浪潮。

通過這次組織長沙紡織工人罷工，毛澤東獲得領導工人運動的經驗。他領導湖南黨組織先後組建了粵漢鐵路工人俱樂部、安源路礦工人俱樂部、長沙泥木工會、長沙人力車工會、長沙筆業工會、長沙理髮工會、長沙縫紉工會、長沙鉛印活版工會等。各工會和俱樂部的秘書都由共產黨員擔任，毛澤東還親自兼任長沙鉛印活版工會的秘書。從 1922 年下半年到 1923 年初，先後領導發動了安源路礦、粵漢鐵路、水口山鉛鋅礦和長沙泥木工人等一系列的大罷工，掀起了湖南工人運動的高潮。

### 3:5 團結工人，爭取權益

1921 年冬，毛澤東兩次到安源路礦考察，注意到這裏的工人每天勞動長達 12 個小時，工資低微；礦井又沒有安全設備，不斷出現傷亡事故。他還親自下到又黑又髒的煤井，同工人交朋友，瞭解他們的疾苦。毛澤東告訴工人們應該團結起來爭取自己的利益，還打了個比方，說：「路上有點小石子，

大老闆抬腳隨便一踢，就踢開了，要是把許多小石子摻上沙子、石灰合成團，大老闆搬也搬不動。」

毛澤東以工人們每天接觸到的小石子為例，解析團結就是力量的道理。即使是看似微不足道的力量，只要大家團結起來，就可以發揮出強大的力量。

1922年9月，毛澤東和蔣先雲、朱少連等分析安源鬥爭形勢，認為罷工時機已經成熟，立即召開黨支部會議，研究罷工方案。毛澤東提出了“哀兵必勝”的策略，以爭取社會輿論的同情，孤立分化路礦當局。9月14日，安源路礦工人舉行了大規模的罷工，李立三任總指揮，劉少奇為工人總代表，並根據毛澤東的意見，提出了“從前是牛馬，現在要做人”的口號。工人俱樂部發表罷工宣言，提出保障工人權利、發清欠餉、增加工資、改善待遇等13項要求。經過與路礦當局5天的談判與激烈鬥爭，工友的要求得到了基本滿足，工人俱樂部“未傷一人，未敗一事，而得到安全勝利”<sup>24</sup>。

---

24 參見劉少奇、朱少連：《安源路礦工人俱樂部略史》，1923年8月1日，原載《安源路礦工人俱樂部罷工勝利週年紀念冊》。

這次大罷工的勝利，使工人俱樂部成員由罷工前的 1,000 多人，大增到 13,000 多人。

繼安源路礦工人大罷工後，毛澤東又發動和領導長沙 6,000 多泥木工人大罷工，罷工的目的是爭取營業自由權，並要求長沙縣知事把工價調到 3 角 4 分。當時，長沙泥木工人生活貧困，而官府搞的土木工程除了工價低外，還有很多“義務工差”。1922 年 10 月 6 日，毛澤東親自起草泥木工人《罷工宣言》，在長沙各大報紙上發表。《罷工宣言》發出直白而有力的控訴：「我們勞力工人，一天的工作，硬是把一天的陽壽和精力來換幾個錢去養家贍眷……試看他們商家，不上幾天又把價碼一漲，為什麼又沒有人反對呢？」

罷工宣言發佈後，數千泥木工人高舉“硬要 3 角 4 分，不達目的，決不罷休”的旗幟，拉開罷工序幕。但長沙縣公署拒絕接受工人提出的條件，並張貼佈告，禁止請願，否則依法懲辦。10 月 23 日，數千泥木工人群情激憤，鬥志昂揚，開進了縣公署

圍牆，逼迫趙恒惕派出政務廳長吳景鴻與工人代表談判。毛澤東擔任罷工工人首席談判代表，手持《湖南省憲法》，舌戰吳景鴻，交鋒數小時，最終逼迫縣政府答應為工人增加工資和營業自由權。至此，泥木工人經過 20 天罷工鬥爭，取得完全勝利。

1922 年 11 月 1 日，粵漢鐵路總工會在長沙新河站開成立大會，全省 30 多個工會組織各派代表出席，與會代表一致贊成組建全省工團聯合會，隨即又召開聯合會第一次代表會議。11 月 5 日召開各工會第二次代表會議，毛澤東被選為湖南全省工團聯合會幹事局總幹事，郭亮為副總幹事。

12 月 11 日，毛澤東率領所屬各工會代表郭亮、任樹德、羅學瓚等 23 人，會見長沙縣知事周瀛幹、省警察廳長石成金。12 日，會見省政務廳長吳景鴻。13 日，直接會見省長趙恒惕。毛澤東等跟趙恒惕等展開談判，迫使趙恒惕等宣稱，政府對工人全採保護主義，並無壓迫之意，並承認省憲法第 12 條規定的人民有自由結社、和平集會的權利，“不受

何種特別法令的限制”，“完全有效”。毛澤東等立刻以《各工團代表與趙省長、吳政務廳長、石警察廳長、周長沙縣知事交涉的實在情形》為題，披露說理鬥爭詳實情況，並刊在1922年12月15日至17日的長沙《大公報》上。至此，全省工團聯合會與趙恒惕政府進行的三天說理請願鬥爭取得完全勝利。

### 3:6 國共合作，困難重重

1923年6月12日至20日，中國共產黨在廣州東山恤孤院後街31號召開第三次全國代表大會，大會的中心議題是討論國共兩黨的合作。會上，張國燾不同意全體共產黨員特別是產業工人加入國民黨，他說：「我黨黨員如若加入國民黨，勢必會引起許多複雜而不易解決的問題，其結果將有害於革命勢力的團結。」毛澤東反駁說：「大批工農加入國民黨，正可以改造它的階級成分，和資產階級建立聯合陣線，共同完成民族民主革命的需要。」兩



種觀點，經過激烈討論，大會最終決定全體共產黨員以個人名義加入國民黨，以實現國共合作，並且明確規定共產黨員加入國民黨時，黨必須在政治上、思想上、組織上保持自己的獨立性。大會還選出 9 名正式委員、5 名候補委員組成新的中央執行委員會。陳獨秀、毛澤東、羅章龍、蔡和森、譚平山為中央局成員，陳獨秀為中央局委員長，毛澤東為中央局秘書。毛澤東第一次進入中國共產黨的領導核心。

第三次全國代表大會後，陳獨秀、李大釗、毛澤東暫留在廣州，同廖仲愷繼續商談國共合作事宜。毛澤東開始接觸國民黨的一些上層人物。1924 年 1 月 20 日，在孫中山主持下，國共兩黨於廣東高等師範學院的禮堂內，召開國民黨第一次全國代表大會。出席會議的代表 165 人，其中有共產黨員陳獨秀、李大釗、譚平山、于樹德、沈定一、毛澤東、瞿秋白、林伯渠、夏曦、張國燾、劉伯垂、李立三、王盡美等 23 人。毛澤東以湖南地方組織代表的身

份出席，並被指定為會議章程審查委員之一。此次大會的主要議程是：（1）接納共產黨員、社會主義青年團員以個人名義加入國民黨；（2）通過中國國民黨改組的章程和宣言；（3）通過組織國民政府案；（4）重新解釋三民主義；（5）確定聯俄、聯共、扶助農工三大政策；（6）選舉國民黨的中央執行委員會。

1月28日，討論國民黨章程時，以方瑞麟等人為代表的國民黨右翼勢力，提出不能黨中有黨，要求在章程內寫上國民黨員不能加入其他政黨的條文。這提案顯然違反孫中山的容共政策，李大釗率先駁斥方瑞麟等人的謬論，廖仲愷等人起而支持，毛澤東主張停止討論，即付表決。結果方瑞麟等人的提案被大會否決了。

1月29日，黃季陸提出「採用比例選舉制為本黨政綱之一案」，並發言說：「比例選舉制，可以打破現在選舉的流弊，因為現在選舉制總是以多數壓服少數，而比例選舉制則各能如其勢力以發展，

毫無衝突之處」。黃季陸發言後，一場激烈的討論便隨之開始。毛澤東發言反駁說：「現時比例選舉制係少數黨所運動出來的結果。本黨為革命黨，凡利於革命的可採用，有害於革命的，即應擯棄。比例選舉制有害於革命黨，因少數人當選即有力量可以破壞革命事業，採用比例選舉制即是予少數派以破壞革命之機會也。本席根本反對本案，因此本案不能討論，更不能付表決！」<sup>25</sup>毛澤東發言之後，會場情形頓趨緊張，正反兩方的代表都紛紛要求發言。最後大會沒有通過這個提案。

1月30日上午，孫中山親自擬了一個中央執行委員和候補委員的候選人名單，交付大會表決。當選的24名中央執行委員中，有共產黨員李大釗、譚平山、于樹德3人；當選的17名候補中央委員中，有共產黨員毛澤東、張國燾、瞿秋白、林伯渠、韓麟符、沈定一、于方舟等7人。

此次大會重新解釋了“三民主義”和確定聯俄、

---

25 《中國國民黨全國代表大會會議錄》，1924年1月。

聯共、扶助農工三大政策。其中，重新解釋的國民黨“三民主義”其基本內容，與中國共產黨在新民主主義革命階段的綱領基本上一致或接近，從而成為兩黨的政治合作及革命統一戰線的共同綱領。

中國國民黨第一次全國代表大會的勝利召開，確認全體共產黨員和社會主義青年團員在組織上加入了國民黨，展開了第一次國共合作。

大會結束後，毛澤東被派往上海參加國民黨上海執行部的工作。上海執行部是國民黨在廣東根據地以外最重要的機構，統轄江蘇、浙江、安徽、江西、上海等地工作。當時上海執行部是由國民黨組織部部長胡漢民負責，毛澤東任胡漢民的秘書，並兼任文書科秘書。在胡漢民的支持下，加上毛澤東積極而熱情的工作，工作成績有目共睹。

上海執行部成立不久，葉楚傖接替胡漢民負責執行部的工作。葉楚傖對毛澤東的工作一直持異議，對共產黨員一直持戒備心理，處處排擠共產黨人。在這樣的狀態下，毛澤東的工作變得極為艱難。<sup>7</sup>

月，毛澤東不得不辭去組織部秘書職務，只負責文書科工作。

8月1日，葉楚傖策劃一些國民黨右派周頌西、喻育之等人在上海南方大學召集各區黨部開代表會議，討論所謂“處置共產分子問題”。會上，主張“容共”和反對“容共”的兩派發生分歧。8月2日，右派分子闖入上海執行部機關，毆打邵力子。事件發生後，由毛澤東領銜，聯同惲代英、施存統、沈澤民等聯名上書孫中山，控告葉楚傖“主持不力，跡近縱容”。

毛澤東成為中共在國民黨上海執行部的中心人物，以他為代表的共產黨人同葉楚傖等右派的鬥爭也公開化了。他與葉楚傖的矛盾，在執行部幾乎人人皆知。毛澤東曾經寫信給孫中山，反映：「自8月起經費即未能照發，近來部內更無負責之人，一切事務幾於停頓。」毛澤東的工作困難重重，兼之勞累成疾，便於12月請假回到湖南老家韶山了。

### 3:7 發動群眾，建立農民協會

1925 年，毛澤東應彭湃之邀趕到廣州擔任第五屆農講所的教員。第二年，毛澤東參加了國民黨中央農民運動委員會，並擔任第六屆農講所所長。為了搞好農講所，毛澤東親自對入學學員進行仔細甄選和分組，按學員的籍貫、成分、職業以及當地農民運動的進展情況，再根據學員們來自的地區，劃分了 13 個農民問題研究會，親擬了 36 個調查項目，引導學員們對農村的政治、經濟、文化、軍事等各方面情況進行深入調查，讓學員對農村有了全新的認識。

第六屆農講所原定招收 30 人，因求學者甚多，陸續增至 327 人，為歷屆之最。327 名學員來自全國 20 個省份。這屆農講所於 1926 年 5 月 15 日正式開課，教學主要分為政治理論學習、軍事訓練、社會實踐，共開設了 25 門理論課程，毛澤東親自講授《中國農民問題》《農村教育》《地理》三門

課程。在講授《中國農民問題》時，毛澤東指出辛亥革命至五卅運動之所以失敗，就是「完全未得三萬萬二千萬之農民來幫助和擁護。」並說：「國民革命的目標，是要解決工農商學兵的各階級問題，設不能解決農民問題，則各階級問題也無由解決。」一再強調「中國國民革命是農民革命」。

毛澤東用最淺顯易懂的語言將馬克思主義的真理傳播到農講所學員心中，點燃了他們心中的熊熊烈火。而農講所院中的龍眼樹便成了毛澤東與學員們促膝長談的地方，他經常和學員們在樹下談心，瞭解學員思想情況和各地農村情況，進行理論指導。毛澤東還組織編印了一套《農民問題叢刊》，供全國各地從事農民運動的人參考。1926年9月1日，《農民問題叢刊》第一輯出版，毛澤東寫了一篇序言，題為《國民革命與農民運動》。他在文章中指出：「農民問題乃國民革命的中心問題，農民不起來參加並擁護國民革命，國民革命不會成功；農民運動不趕速的做起來，農民問題不會解決；農民問

題不在現在的革命運動中得到相當的解決，農民不會擁護這個革命。」

1926年9月，第六屆農講所結業，學員們遵照毛澤東的教導，結業後立即秘密返回全國各地，擔任農民運動的特派員，舉辦地方性農民運動講習所，深入農村宣傳發動群眾，建立農民協會、組織農民自衛軍。

1927年6月，全國已有15個省、區有了農民協會組織，會員人數達到900多萬。在黨的領導下，各地的農民運動充分彰顯了農民的階級力量和革命鬥志，為中國革命作出了重大貢獻。

### 3:8 同學少年，青春意氣

1925年，當毛澤東離開湖南去廣州主持農民運動講習所的途中，途經長沙，重遊橘子洲時，面對湘江上美麗動人的自然秋景，聯想起自己與羅章龍等同學相處時光，以及當時的革命形勢，寫下了這首詞：





「書生意氣，揮斥方遒」的毛澤東

dú lì hán qiū ,  
 獨 立 寒 秋 ，  
 xiāng jiāng běi qù , jú zǐ zhōu tóu 。  
 湘 江 北 去 ， 橘 子 洲 頭 。  
 kàn wàn shān hóng biàn , céng lín jìn rǎn ;  
 看 萬 山 紅 遍 ， 層 林 盡 染 ；  
 màn jiāng bì tòu , bǎi gē zhēng liú 。  
 漫 江 碧 透 ， 百 舸 爭 流 。  
 yīng jī cháng kōng , yú xiáng qiǎn dǐ ,  
 鷹 擊 長 空 ， 魚 翔 淺 底 ，  
 wàn lèi shuāng tiān jìng zì yóu 。  
 萬 類 霜 天 競 自 由 。  
 chàng liáo kuò , wèn cāng máng dà dì ,  
 悵 寥 廓 ， 問 蒼 茫 大 地 ，  
 shuí zhǔ chén fú ?  
 誰 主 沈 浮 ？  
 xié lái bǎi lǚ céng yóu 。  
 攜 來 百 侶 曾 遊 。  
 yì wǎng xī zhēng róng suì yuè chóu 。  
 憶 往 昔 爭 嶸 嶸 歲 月 稠 。

qià tóng xué shào nián , fēng huá zhèng mào ;  
 恰 同 學 少 年 ， 風 華 正 茂 ；  
 shū shēng yì qì , huī chì fāng qiú 。  
 書 生 意 氣 ， 揮 斥 方 道 。  
 zhǐ diǎn jiāng shān , jī yáng wén zì ,  
 指 點 江 山 ， 激 揚 文 字 ，  
 fèn tǔ dāng nián wàn hù hóu 。  
 奠 土 當 年 萬 戶 侯 。  
 céng jì fǒu ,  
 曾 記 否 ，  
 dào zhōng liú jī shuǐ , làng è fēi zhōu ?  
 到 中 流 擊 水 ， 浪 遏 飛 舟 ？

——毛澤東《沁園春·長沙》（1925年秋）

人如其詞，詞如其人。毛澤東這首詞可謂意氣奮發，指點江山，抨擊時弊，洋溢著他和他的那些同學們「風華正茂」的英邁之氣，表現出胸懷大志、自立自強、主宰沈浮的磅礴氣概。是何等的激昂和豪邁？

### 3:9 不畏艱險，心潮逐浪高

1926年7月初從廣東開始的北伐戰爭，在不到半年的時間裏，節節勝利。同年十月革命軍便攻克武漢。但是，在1927年的春寒時節，以蔣介石

為代表的國民政府右派背叛了革命，瘋狂地屠殺共產黨人和革命工農群眾。<sup>26</sup>大革命遭到重大挫折，整個中國的局面可謂是「山雨欲來風滿樓」之勢。

1927 年春季，毛澤東偕同夫人楊開慧登上武昌黃鶴樓，縱目遠望，心事浩茫。對國內政局的擔憂在心頭縈繞，毛澤東憂心如焚，詩興湧動，吟誦出一首《菩薩蠻·黃鶴樓》表達當下的心情：

máng	máng	jiǔ	pài	liú	zhōng	guó	
茫	茫	九	派	流	中	國	，
chén	chén	yí	xiàn	chuān	nán	běi	。
沈	沈	一	線	穿	南	北	。
yān	yǔ	mǎng	cāng	cāng			，
煙	雨	莽	蒼	蒼			，
guī	shé	suǒ	dà	jiāng			。
龜	蛇	鎖	大	江			。
huáng	hè	zhī	hé	qù			？
黃	鶴	知	何	去			？
shèng	yǒu	yóu	rén	chù			。
剩	有	遊	人	處			。
bǎ	jiǔ	lèi	tāo	tāo			，
把	酒	醅	滔	滔			，
xīn	cháo	zhú	làng	gāo			！
心	潮	逐	浪	高			！

——毛澤東《菩薩蠻·黃鶴樓》（1927 年春）

26 參見李曉琳、唐明剛主編，《毛澤東詩詞鑒賞》（吉林：吉林出版社，2012），頁 52。

楊開慧聽完連連稱讚道：「這首詞真好，前幾句太蒼涼了，後幾句一變而顯得昂揚，激動，我聽了也心緒難平。」

毛澤東的這首《菩薩蠻·黃鶴樓》不落窠臼，化用崔顥《黃鶴樓》中的詩句，鑄成新句。雖有「蒼涼」<sup>27</sup>之情的慨歎，但毛澤東仍以其獨有的胸襟和宏偉的氣魄表達了他堅韌不拔，百折不撓的意志和「逐浪高」的偉大「心潮」！

這是他積鬱胸中的噴薄而出，更是他緊握時代脈搏，為中國命運的振臂一呼！這就是毛澤東！儘管艱難險阻，仍舊奮勇直前；儘管螻屈不伸，仍舊鬥志昂揚；儘管運拙時艱，仍舊詩興勃發！

正如蘇軾所說：「古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有堅忍不拔之志。」毛澤東的成功離不開他執著的追求與不懈的堅持。

---

27 毛澤東曾給這首詞寫下一條自註：「一九二七年，大革命失敗的前夕，心情蒼涼，一時不知如何是好，這是那年的春季。夏季，八月七號，黨的緊急會議，決定武裝反抗，從此找到了出路。」參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東詩詞集》（北京：中央文獻出版社，1996），頁12-13。

無論是在毛澤東的心裏，還是在毛澤東的詩詞中，始終高舉著那不畏艱險、不屈不撓、越挫越奮的精神旗幟，指引著人民走向勝利！

### 3:10 秋收起義，上井岡山

1927年8月7日，中共中央在湖北漢口召開的緊急會議。會議確定了土地革命和武裝鬥爭的總方針，反對政治上的右傾機會主義。毛澤東在會議中指出：「從前我們罵中山專做軍事運動，我們則恰恰相反，不做軍事運動專做民眾運動。蔣唐都是拿槍桿子起家的，我們獨不管。」他強調：「以後要非常注意軍事，須知政權是由槍桿子中取得的。」這是一個對中國革命有著極其重要意義的“槍桿子裏出政權”論斷。會議後，中共中央決定派毛澤東以中共中央特派員的身份前往長沙，組建新的湖南省委，領導湘贛邊界的秋收起義。

1927年8月18日，中國共產黨湖南省委在長沙市郊的沈家大屋召開會議，會議決定要旗幟鮮明

地以中國共產黨的名義號召群眾，集中力量在湘東贛西發動以長沙為中心的武裝起義。省委還確定秋收起義的領導機關分為兩個，一個是由各軍事負責人組成的黨的前敵委員會，任命毛澤東為書記，作為起義的軍事指揮機關。另一個是黨的行動委員會，由起義地區各地方黨委負責人組成，任命易禮容為書記，負責地方工作。

湖南省委決定9月9日開始破壞粵漢和株萍鐵路，11日各縣起義，16日長沙起義。這次起義不沿用國民革命軍的番號，而將起義部隊統一編為工農革命軍第一軍第一師，盧德銘任總指揮，余灝度任師長，轄下有三個團。第一團為原武漢國民政府警衛團，團長鍾文璋；第二團由安源工人糾察隊、礦警隊和萍鄉等地的農民自衛軍組成，團長王新亞；第三團為原武漢國民政府警衛團一個營和瀏陽部分工農武裝，團長蘇先駿。起義部隊共約5,000人。此外，在起義前，還收編了當地的土匪武裝邱國軒的一個團。

9月9日，秋收起義按預定計劃爆發，參加起義的鐵路工人和農民首先破壞了岳陽至黃沙街，長沙至株洲兩段鐵路，切斷了敵人的交通運輸。起義部隊分別從江西修水、安源、銅鼓出發進入湖南境內，準備合攻長沙城。9月10日，毛澤東到達銅鼓的第三團團部，毛澤東興奮地寫下了《西江月·秋收起義》：

jūn jiào gōng nóng gé mìng      qí hào lián dāo fǔ tóu 。  
軍 叫 工 農 革 命 ， 旗 號 鐮 刀 斧 頭 。  
xiū tóng yī dài bù tíng liú      biàn xiàng píng liú zhí jìn 。  
修 銅 一 帶 不 停 留 ， 便 向 平 瀏 直 進 。  
dì zhǔ chóng chóng yā pò      nóng mín gè gè tóng chóu 。  
地 主 重 重 壓 迫 ， 農 民 個 個 同 仇 。  
qiū shōu shí jié mù yún chén      pī lì yī shēng bào dòng 。  
秋 收 時 節 暮 雲 沈 ， 霹 靂 一 聲 暴 動 。

——毛澤東《西江月·秋收起義》（1927年）

秋收起義是毛澤東第一次帶兵打仗，部隊先後佔領醴陵、瀏陽縣城、平江龍門廠、瀏陽白沙、東門等地。由於敵強我弱，加上起義部隊缺乏作戰經驗，以及部分指揮員指揮失當，新收編的邱國軒部隊在戰鬥中臨陣叛變，致使起義部隊受到嚴重挫折。

9月14日，鑒於三路起義部隊均受挫，毛澤東當機立斷改變了攻打長沙的計劃，通知各部隊到瀏陽縣文家市集結。9月19日，前敵委員會召開了會議。會議決定撤離湘東地區，進入江西，沿羅霄山脉南移，向敵人統治力量薄弱的農村中去堅持武裝鬥爭，發展革命力量，並作出從進攻大城市轉向農村進軍的決定，初步形成“農村包圍城市”的戰略思想。9月20日上午，起義部隊1500餘人離開文家市向南進發。9月23日，起義部隊在向南退移的途中遭到敵人伏擊，損失數百人，總指揮盧德銘不幸犧牲。

9月29日部隊到達江西省永新縣三灣村，這時部隊剩餘不足千人，而且官多兵少，部隊思想混亂，組織紀律性差。毛澤東當天晚上召開了前敵委員會，決定對部隊進行整頓和改編。主要內容是：第一，資遣一部分不願留隊的人員，部隊縮編為1個團，稱工農革命軍第一軍第一師第一團；第二，在部隊中建立黨的組織，做到連有支部，營團有黨



委，連以上設黨代表；第三，規定官長不打士兵，官兵待遇平等，建立士兵委員會，參加部隊的管理，協助進行政治工作和群眾工作。士兵委員會由全體士兵民主選舉產生，在黨支部指導下進行宣傳、組織群眾的工作，組織領導士兵的文化娛樂生活，監督部隊的經濟開支和伙食管理。

三灣改編，確定了中國共產黨對軍隊的絕對領導，從政治上、組織上奠定了新型人民軍隊的基礎。10月3日，部隊離開三灣村，開始向井岡山進軍前，毛澤東對改編後的部隊全體指戰員作動員。他說：「敵人在我們後面放冷槍，沒有什麼了不起。大家都是娘生的，敵人有兩隻腳，我們也有兩隻腳。賀龍同志兩把菜刀起家，現在當軍長，帶出了一個軍。我們現在不只兩把菜刀，我們有兩營人，七百多條槍，還怕幹不起來嗎？」10月27日，部隊到達井岡山的茨坪，毛澤東帶領秋收起義部隊，開創了中國共產黨領導下的第一個農村革命根據地。

### 3:11 優待俘虜，留去自由

1928 年初，國民黨贛軍第 27 師楊如軒部隊發動了對井岡山革命根據地的第一次“進剿”對井岡山革命根據地構成嚴重的威脅。毛澤東總結工農革命軍的經驗，提出「敵來我走，敵駐我擾，敵退我追」的遊擊戰作戰原則。當得知贛軍一個營進駐寧岡新城後，毛澤東在 2 月 4 日率領工農革命軍第一團從遂川趕回井岡山，並乘贛軍以為工農革命軍主力仍在遂川而疏於戒備的機會，利用晨霧對敵軍發動襲擊。2 月 18 日，工農革命軍經過數小時激戰，攻佔寧岡縣城，全殲守軍一個營和寧岡縣靖衛團，俘虜近 300 人，打破了國民黨軍隊對井岡山的第一次“進剿”。

當工農革命軍和赤衛隊在把俘虜押回寧岡贛市時，毛澤東發現有部隊成員出現打罵俘虜、搜俘虜腰包等不文明行為，立刻提出優待俘虜的政策。他向指戰員們說：「國民黨軍隊中許多士兵是被作為

壯丁抓來的窮人，不應該打罵他們，而要進行說服，教育他們反戈一擊。」並明確宣佈：「工農革命軍不殺、不打、不罵俘虜，不搜俘虜腰包，對傷病俘虜給以治療；經過教育、治療後留去自由，留者開歡迎會做革命軍戰士，去者開歡送會並發路費。」

優待俘虜政策，除了發揮人道主義精神外，還為日後工農革命軍獲得了大量的優質兵源。毛澤東認為，大部分的俘虜都是勞動人民出身，不過是為了謀生才當了兵，對他們，只要放下了武器，就應該予以優待。否則，簡單的肉體處罰只會且會讓其它的敵人更加頑固地和紅軍作戰，有害而無益。在日後與國民黨軍隊的戰爭中，優待俘虜政策在策反國民黨軍隊的工作中發揮了重大作用，很多國民黨軍隊因此倒戈加入紅軍，讓紅軍獲得了很多寶貴軍事技術人才。

### 3:12 毫不利己，大公無私品自高

1928年，由於國民黨反動派的封鎖，井岡山

的物資供應十分困難，藥品十分奇缺，紅軍醫院主要靠中草藥給傷病員治病。一天，宛希先從前線回來，到八角樓向毛澤東匯報工作。毛澤東不在辦公室，卻在樓下舂米。宛希先只見他滿頭大汗，吃力地舉著舂錘，一錘錘地舂著。從毛澤東的動作，宛希先看出他身體不舒服，連忙走上前，伸手去摸他的額頭。一摸，感到燙手。「毛委員，你生病了！」宛希先吃了一驚。毛澤東笑了笑說：「你呀，就喜歡大驚小怪！我這不在治嗎？」「毛委員，我對你有意見，你太不愛惜自己的身體了！」宛希先說完，立即離開八角樓，到紅軍醫院請來了一個醫生，給毛澤東看病。

結果，經醫生診斷後，發現毛澤東患的是重感冒。醫生珍重地從口袋裏取出一個小玻璃瓶，倒出僅有的六粒藥片，對毛澤東說：「這是退熱片，分三次服，每次兩片。」毛澤東把藥片放在掌心，根本忘記了自己的病痛，詳細地詢問起紅軍醫院的情況……

這位醫生回到醫院後不久，一個紅軍戰士走進來，把一隻小紙包交給醫生，說：「毛委員要我交還給你。」醫生打開紙包一看，原來是剛才開給毛澤東的六粒退熱片。醫生拉住紅軍戰士的手，一定要他帶回給毛澤東，那戰士為難的說：「毛委員是不會收的，他說，醫院西藥緊張，留給傷病員用。」<sup>28</sup>

常言道：「心底無私天地寬。」我們不難看出毛澤東就是這樣一個毫無自私自利之心的人。在戰爭年代，毛澤東不顧自己身體，把藥品讓給別人的事例數不勝數。他心中只裝著黨和人民的事業，始終牢記並踐行著毫不利己，專門利人的精神，譜寫了全心全意為人民服務、大公無私專門利人的不朽讚歌，在戰士群眾中樹起了公而忘私的豐碑。與之形成鮮明對比的，那些假公濟私、中飽私囊的領導幹部只會令人所不齒。我們都應像毛澤東一樣，收起心中的小私，做一個純粹無私的人。

---

28 參見陳冠任、楊英健編著，《跟毛澤東學為人處事》（北京：紅旗出版社，2009），頁12。

### 3:13 雪夜退禮，不拿群眾一分一毫

1929年2月9日，毛澤東、朱德、陳毅等率領紅四軍進抵江西瑞金城北約六十里處的大柏地，住在王家祠。<sup>29</sup>

當晚，毛澤東、朱德正在研究作戰方案，一位戰士進屋報告說，有幾位商人送來一包東西，留下一張紙條就走了。毛澤東打開包袱一看，原來是幾百塊白花花的銀元，紙條上面寫著：「紅軍長官尊啟：貴軍大駕光臨，有失遠迎，不勝惶恐，為表薄意，敝商號特奉上銀洋四百五。敬懇收下勿辭……」，落款是大柏圩小商號鄭某、陳某和曾某。

看過紙條，毛澤東深有感觸地說：「這些商人把我們看成國民黨反動派的軍隊，以為我們紅軍也會搶他們的商店，侵犯他們的利益。這都是敵人放謠言破壞的結果。我們紅軍剛到贛南，一定要執行保護商人利益的政策，維持地方正常秩序，把革命

---

29 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，上卷，頁265。

根據地建立起來。」

研究完作戰方案後，毛澤東和陳毅一行挑燈冒風，通過挨家挨戶地尋訪，幾經輾轉，終於找到了那幾位商人。陳毅將那包銀元原封不動地放在桌上，說：「老板，我們是特地給你們退禮來的，這錢請你們收回吧！」「長官，千萬別嫌少，我們可以再加點！」商人誠惶誠恐地答道。毛澤東見狀和藹地說：「老板，這錢我們一個子也不能要，請收回吧！」接著，他又耐心地向幾位商人宣講了紅軍的各項紀律和政策，用事實和行動證明紅軍與白軍的根本區別。商人們聽完後，放心地收回了銀元。<sup>30</sup>

2月10日，著名的大柏圩戰鬥打響了。毛澤東指揮紅軍，在當地人民群眾的支持下，全殲了敵軍第十五旅。當紅軍撤離大柏圩時，當地老百姓紛紛來到村口夾道歡送。紅軍的作風有口皆碑，老百姓都異口同聲地感歎：「紅軍好，紀律嚴明，自古未有。」

---

30 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》（北京：紅旗出版社，2007），頁383-384。

紅軍是為天下窮苦老百姓打天下。在艱苦作戰的同時，紅軍自覺尊重各地區群眾，嚴守廉潔紀律，讓群眾切實感受到紅軍與自己是一家人。正是紅軍的秋毫無犯，凝聚了人心，贏得了老百姓的擁戴和愛戴，有力地增強了群眾戰勝敵軍的信心，從而取得了戰鬥的勝利。

### 3:14 力爭朝夕，人生易老天難老

1929年6月22日，紅四軍第七次黨代表大會上，由於領導者的意見分歧，毛澤東的主張未能被多數同志理解和接受，被批評家長制度的傾向，未能繼續當選為紅四軍前委書記。會後，毛澤東離開紅四軍主要領導崗位，到閩西上杭休養並指導地方工作。<sup>31</sup>到地方不久，毛澤東就染上了瘧疾，久治不愈，徘徊在生與死之間。

同年10月11日，欣逢重陽佳節。清早，毛澤東同友人登高望遠，詩性湧動，吟成《重陽》詞上闕：

---

31 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，上卷，頁281。



一年一度秋風勁，不似春光。  
勝似春光，寥廓江天萬里霜。

中午，當地同志專門為毛澤東送來了重陽酒。  
毛澤東喝過之後，腦海中不時掠過近年來的不快之事，不勝感歎，提筆寫下《重陽》詞下闕：

人生易老天難老，歲歲重陽。  
今又重陽，但見黃花不用傷。

重陽後兩天，10月13日，毛澤東決定重返戰地去尋找分外香的黃花。直到11月26日，大病初癒的毛澤東才在上海中央（當時由周恩來主持）的「九月來信」的支持下恢復職務。<sup>32</sup>

5年之後的1934年10月16日，又逢重陽節。  
毛澤東倒換《重陽》的上下闕，稍事修改，新意盎然：

rén shēng yì lǎo tiān nán lǎo ,  
人 生 易 老 天 難 老 ，  
suì suì chóng yáng 。  
歲 歲 重 陽 。  
jīn yòu chóng yáng ,  
今 又 重 陽 ，

---

32 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，上卷，頁290。

zhàn dì huáng huā fèn wài xiāng 。  
戰 地 黃 花 分 外 香 。  
yī nián yī dù qiū fēng jìn ,  
一 年 一 度 秋 風 勁 ，  
bù sì chūn guāng 。  
不 似 春 光 。  
shèng sì chūn guāng ,  
勝 似 春 光 ，  
liáo kuò jiāng tiān wàn lǐ shuāng 。  
寥 廓 江 天 萬 里 霜 。

——毛澤東《採桑子·重陽》（1929年10月）

以極富哲理的警句「人生易老天難老」開篇，不同於以往古詩詞中滿懷岑寂的傷感基調，絲毫不含消極意味，意境確比前人高明得多。毛澤東在此並非慨歎韶光易逝，歲月荏苒，而是在啟示我們應當珍惜有限的人生，教導我們應抱持著奮鬥不息的人生觀。正由於「人生易老」，所以我們更當力爭朝夕，竭盡全力，把有限的生命獻給無限壯麗的國家事業，最大限度地實現人生的價值！結句「寥廓江天萬里霜」意境宏大，預示著前途光明，洋溢著樂觀信念。

毛澤東的這首詩意義豐富，情緒昂揚，賦予了

重陽節全新的內涵，引發了我們多角度的思考，可謂闕遠微妙。

### 3:15 星星之火，可以燎原

1930年1月5日，毛澤東為了批判黨內存在的悲觀思想，給林彪寫了一封信<sup>33</sup>，批評了林彪的錯誤思想。

毛澤東在信中指出，在判斷中國政治形勢的時候，需要認識下面的這些要點：「一、現在中國革命的主觀力量雖然弱，但是立足於中國落後的脆弱的社會經濟組織之上的反動統治階級的一切組織（政權、武裝、黨派等）也是弱的。」「二、1927年革命失敗以後，革命的主觀力量確實大為削弱了。……但若從實質上看，便大大不然。這裏用得著中國的一句老話：星星之火，可以燎原。」「三、對反革命力量的估量也是這樣，決不可只看它的現象，要去看它的實質。」「四、現時的客觀情況，

---

33 這封信的內容後來收入《毛澤東選集》第一卷的《星星之火，可以燎原》。

還是容易給只觀察當前表面現象不觀察實質的同志們以迷惑。……往往不自覺地把這種一時的特殊的小的環境，一般化擴大化起來，彷彿全國全世界的形勢概屬未可樂觀，革命勝利的前途未免渺茫得很。」

毛澤東在信中用了一句古語“星星之火，可以燎原”來形容當時的革命形勢，指出全國都佈滿了乾柴，很快就會燃成烈火。革命的力量雖然小，但它的發展是很快的。他斷言：只要看一看許多地方工人罷工、農民暴動、士兵譁變、學生罷課的情況，就知道這個“星星之火”，距“燎原”的時期，毫無疑義地不遠了。

毛澤東運用唯物辯證法，科學地分析了國內政治形勢和敵我力量，既批判了誇大革命主觀力量的盲動主義，也批判了看不到革命力量發展的悲觀思想。毛澤東還提出了農村包圍城市、武裝奪取政權的思想。這是在中國革命鬥爭關於武裝奪取政權理論的重大發展。

### 3:16 沒有調查，沒有發言權

1930年5月2日，紅軍一舉攻克江西尋烏縣城。第二天，毛澤東帶著一名警衛員，由中共尋烏縣委書記古柏領路，踏進田間地頭、穿行於大街小巷之間，進行了20多天大規模的社會調查，開了10多天的調查會。毛澤東對尋烏縣的商業、農業、工業、交通、衛生、教育、婦女、風俗、山水、婚姻、農民生活等等進行了詳細調查，並與當地的幹部和教師、商人、農民、工人、知識分子、士兵等進行座談，深入瞭解各方面情況。通過尋烏調查，毛澤東弄清楚當地實際商業狀況，掌握了土地分配及各類人群的政治態度等情況，為制定正確政策提供了實際依據。

毛澤東根據調研情況寫下《尋烏調查》和《反對本本主義》兩篇著作。在《反對本本主義》一文中，毛澤東提出了：「沒有調查，沒有發言權」的著名論斷，並對當時黨和紅軍存在的教條主義、本

本主義，進行了尖銳的批評，強調離開實際調查，就要產生唯心的階級估量和唯心的工作指導，其結果不是機會主義，便是盲動主義。

《尋烏調查》和《反對本本主義》兩篇著作日後成為中國共產黨調查研究理論形成的重要基石。調查研究是謀事之基、成事之道。而「沒有調查，沒有發言權」這個論斷後來成為了中國共產黨人堅持實事求是、深入實際、深入群眾，形成正確工作方法的行動口號。

### 3:17 東方欲曉，風景這邊獨好

1933年10月，蔣介石親自指揮約一百萬國民黨軍隊開始了第五次“圍剿”。當時毛澤東已經被調離紅軍領導崗位，被排除在黨內決策權外。中共和紅軍由博古、周恩來和李德（德國人）「三人團」領導。李德原名奧托·布勞恩，是由共產國際派來的軍事顧問，他只有在歐洲進行過正規戰的經驗和曾在蘇聯受過訓練，根本不瞭解中國的情況。但是

中共臨時中央的負責人博古，卻對李德十分依賴和支持，把反“圍剿”軍事指揮大權完全交給了他。李德的獨斷專橫取代了軍委的集體領導，以「禦敵於國門之外」為宗旨，否定了前幾次反「圍剿」採用的「遊擊戰」和「運動戰」所取得的成功經驗。採用了一套不切合實際的「打正規軍陣地戰」作戰方案，讓裝備簡陋的幾萬紅軍與優勢敵人打正規戰、陣地戰，與敵人對攻。結果紅軍反“圍剿”戰鬥形勢越來越不利，部隊遭受很大傷亡，人數急劇下降，根據地日益縮小。

中央根據地只有南部戰線比較穩定，其餘三面都是節節敗退，損人失地。

在這種情況下，心急如焚的毛澤東多次向極左路線領導人提出改變打法，結果反而受到留黨察看的處分，連他的親屬因此受株連而遭到打擊。毛澤覃的愛人賀怡，被撤掉瑞金縣委組織部副部長的職務。賀怡想不通，到毛澤東家裏訴苦，毛澤東對他說：「他們整你們，是因為我。你們是受了我的牽

累呀！」<sup>34</sup>。眼看自己一手創立、無數先烈鮮血換來的根據地越打越小，自己又有力無法使，毛澤東心境可想而知。

1965年8月5日毛澤東接見外賓談起這段往事時，說：「他們迷信國際路線，迷信打大城市，迷信外國的政治、軍事、組織、文化的那一套政策。我們反對那一套過“左”的政策。我們有一些馬克思主義，可是我們被孤立。我這個菩薩，過去還靈，後頭就不靈了。他們把我這個木菩薩浸到糞坑裏，再拿出來，搞得臭得很。那時候，不但一個人也不上門，連一個鬼也不上門。我的任務是吃飯、睡覺和拉屎。還好，我的腦袋沒有被砍掉。」<sup>35</sup>

1934年7月，敵軍重兵開始向根據地中心地區進攻，形勢十分嚴峻，第五次反「圍剿」敗局已定。中央蘇區的生產已遭受到嚴重破壞，部隊供給和人民群眾的生活已十分困難。此時，毛澤東正在

---

34 參見《賀子珍的路》，作家出版社1985年12月版，第175頁。

35 毛澤東接見一個外國共產黨代表團的談話記錄，1965年8月5日。



會昌縣城東門外的文武壩參加粵贛省委擴大會議。  
毛澤東登上會昌山。眼前群山晨景，想到當前危急  
形勢，毛澤東頓生感慨，於是吟誦出《清平樂·會  
昌》這首詞：

dōng	fāng	yù	xiǎo	
東	方	欲	曉	，
mò	dào	jūn	xíng	zǎo
莫	道	君	行	早。
tà	biàn	qīng	shān	rén wèi lǎo
踏	遍	青	山	人未老，
fēng	jǐng	zhè	biān	dú hǎo
風	景	這	邊	獨好。
huì	chāng	chéng	wài	gāo fēng
會	昌	城	外	高峰，
diān	lián	zhí	jiē	dōng míng
顛	連	直	接	東溟。
zhàn	shì	zhǐ	kàn	nán yuè
戰	士	指	看	南粵，
gèng	jiā	yù	yù	cōng cōng
更	加	鬱	鬱	蔥蔥。

——毛澤東《清平樂·會昌》（1934年夏）

毛澤東寫罷這首詞之後，很快就離開了會昌。  
他接到來自瑞金的急信，要他趕回去。就在他登上  
會昌山那天，中共中央書記處和中革軍委已做了重  
要決定，發佈了《給六軍團及湘贛軍區的訓令》，

派遣任弼時、蕭克、王震率紅六軍團向湖南西南方向突圍西征。這預示著，空前絕後、舉世矚目的長征就要開始了。<sup>36</sup>

毛澤東通過登臨會昌山的所見所想，表現了他堅韌不拔永不言敗的精神，抒發了積極樂觀努力奮鬥的情懷，以及對革命前途的堅定信心。毛澤東堅信革命的路上雖然充滿曲折艱難，但革命的前途形勢必然走向成功。儘管面臨著黨內極左路線錯誤領導而導致的嚴峻形勢，但毛澤東的心中依然充滿著堅定的信念和豁達的激情。毛澤東以心馭景，其豪邁氣概可見一斑，我們更可體會到他博大的領袖氣度和偉大的人格魅力。

---

36 參見《毛澤東詩詞鑒賞》（河南：河南文藝出版社，2005），頁96-97。

## 第四章

# 不到長城非好漢

## ——毛澤東率領的紅軍長征時代 (1934-1936)

---

### 4:1 崇山峻嶺只等閒

1934 年 10 月，由於第五次反“圍剿”的失敗，中央紅軍被迫進行轉移，開始了著名的二萬五千里長征。毛澤東隨中央紅軍主力從中央根據地出發。

1935 年 1 月 7 日，紅一方面軍在長征途中佔領了遵義城。1 月 10 日，紅軍第一次攻克婁山關。1 月 15 日至 17 日，中共中央在遵義召開了政治局擴大會議，史稱遵義會議。這是一次事關中國革命前途和命運的重要會議，會議總結了第五次反“圍剿”戰爭以來的失敗經驗教訓，改組了中央書記處和中央革命軍事委員會，毛澤東被選為政治局常委，取消了博古和李德的最高軍事指揮權，形成了張聞天、周恩來、毛澤東等人的新領導集體，確立了毛

澤東在紅軍和黨中央的領導地位。會議還肯定了毛澤東等關於紅軍作戰的基本原則，解決了紅軍當時最緊迫的軍事問題，恢復了毛澤東對紅軍的軍事指揮權。

遵義會議是中國共產黨歷史上一個生死攸關的轉折點，結束了博古和李德的左傾路線領導。毛澤東在極端危急的關頭，挽救了紅軍，挽救了黨，挽救了中國革命。

遵義會議後，中央紅軍在毛澤東等的指揮下，靈活地變換作戰方向，忽東忽西，迂迴曲折地穿插於敵人重兵之間，使敵軍感到撲朔迷離，疲於奔命。讓紅軍在長征一路上轉敗為勝，轉危為安，在數不盡的崇山峻嶺中縱橫馳騁，從連綿不斷的萬山叢中衝破敵人的圍追堵截，使紅軍和黨中央在極其危急的情況下得以保存下來。

以「山大王」自居的毛澤東，對山情有獨鍾。《十六字令三首》就是毛澤東 1934 年末到 1935 年在長征途中滿懷豪情寫下的詩篇。

其一

shān , kuài mǎ jiā biān wèi xià ān 。  
山 ， 快 馬 加 鞭 未 下 鞍 。  
jīng huí shǒu , lí tiān sān chǐ sān 。  
驚 回 首 ， 離 天 三 尺 三 。

其二

shān , dǎo hǎi fān jiāng juǎn jù lán 。  
山 ， 倒 海 翻 江 捲 巨 瀾 。  
bēn téng jí , wàn mǎ zhàn yóu hān 。  
奔 騰 急 ， 萬 馬 戰 猶 酣 。

其三

shān , cì pò qīng tiān è wèi cán 。  
山 ， 刺 破 青 天 鏢 未 殘 。  
tiān yù duò , lài yǐ zhǔ qí jiān 。  
天 欲 墮 ， 賴 以 拄 其 間 。

——毛澤東《十六字令 三首》（1934 年到 1935 年）

這三首小令從不同的角度描寫長征途中山的崔嵬險峻，從側面展現紅軍奮勇前進、銳不可當的雄姿和無堅不摧、堅強不息的精神。

在當今時代，紅軍的長征精神也不會過時，而且將會在我國的文明建設和作風建設中產生深遠的影響。我們應當接過毛澤東指揮下的長征火炬，讓偉大的紅軍長征精神代代相傳！

## 4:2 萬里長征從頭邁

1935 年 1 月 19 日，毛澤東率領紅軍離開遵義，1 月 20 日翻越婁山關，打算在瀘州和宜賓之間渡過長江，與川西北的紅四方面軍會師北上。蔣介石發現了紅軍的行動意圖，在長江沿岸集結重兵，處處設防，紅軍只得改變計劃，轉頭東進，開始了紅軍長征中著名的「四渡赤水」之戰。

1935 年 2 月，為了戰略需要，毛澤東指揮紅軍再次攻打婁山關。2 月 25 日凌晨，紅三軍團在軍團長彭德懷的率領下，採取正面攻擊和兩翼包圍的迂迴戰術，向婁山關挺進，與敵軍爭奪關口。敵人憑險據守，紅軍經過浴血奮戰先後擊潰和殲滅國民黨軍隊兩個師又八個團，俘敵約 3,000 人，拿下了婁山關，獲得了遵義會議以後第一個大勝利。這是在毛澤東等指揮下，發揮紅軍運動戰優勢所取得長征以來的第一次偉大勝利。這一勝利，極大地鼓舞了紅軍士氣，狠狠地打擊了國民黨軍隊的氣焰。

儘管面臨著重重困難，毛澤東隨中央軍委縱隊  
登上婁山關，興致昂揚，填下紅軍長征的第一首史  
詩，追憶攻克婁山關戰役這一重大的軍事勝利：<sup>37</sup>

xī fēng liè ,  
西 風 烈 ，  
cháng kōng yàn jiào shuāng chén yuè 。  
長 空 雁 叫 霜 晨 月 。  
shuāng chén yuè ,  
霜 晨 月 ，  
mǎ tí shēng suì , lǎ bā shēng yè 。  
馬 蹄 聲 碎 ， 喇 叭 聲 咽 。  
xióng guān mǎn dào zhēn rú tiě ,  
雄 關 漫 道 真 如 鐵 ，  
ér jīn mài bù cóng tóu yuè 。  
而 今 邁 步 從 頭 越 。  
cóng tóu yuè ,  
從 頭 越 ，  
cāng shān rú hǎi , cán yáng rú xuè 。  
蒼 山 如 海 ， 殘 陽 如 血 。

——毛澤東《憶秦娥·婁山關》（1935年2月）

這首詞讀出來氣勢如虹、有橫掃千軍的力量，  
充分表現出紅軍慷慨赴敵的豪邁氣魄和無堅不摧的  
頑強精神，預示了任何艱難險阻都阻擋不了紅軍勝  
利的前進步伐。

37 參見〔美〕瑞貝卡·卡爾著，龔格格譯，《毛澤東傳》（湖南：湖南人民出版社，2013），頁83。

## 4:3 巧渡金沙江

1935 年紅軍為了跳出數十萬國民黨軍的圍追堵截，決定實行渡江北上的戰略方針。紅軍四渡赤水、南渡烏江後，準備搶渡金沙江，奪取戰略轉移的主動權。

金沙江是長江的上游，水流湍急，一瀉千里，難以徒涉，是紅軍北上的一大險關。再加上國民黨軍的前堵後追，想要渡江絕非易事。

4 月初，紅軍南渡烏江後，毛澤東運用調虎離山計，佯裝直攻只有一個團兵力的貴陽。此時蔣介石正在貴陽城內督戰，慌忙令滇軍主力緊急向貴陽增援，並嚴令湘軍、桂軍等各路軍隊對紅軍堵截。此時，紅軍主力突然由清水江地區急轉南下，以每天 60 公里的行軍速度，向雲南方向疾行，逼近昆明。由於之前大部分滇軍已調往貴陽增援，昆明一帶的國民黨軍兵力非常空虛，為保住昆明，號稱雲南王的龍雲不得不急調雲南各地民團前來防守。這樣滇



北各地和金沙江南岸的防禦力量就大大削弱了，為紅軍巧渡金沙江創造了有利條件。

4月28日，中共中央、中革軍委開會，研究紅軍下一步行動。毛澤東在會上指出：雲南的地形條件不像湖南、貴州，有良好的山區可以利用，紅軍不宜在昆明東北的平川地帶與敵人進行大的戰鬥，應該趁金沙江沿岸敵人空虛，尾追的敵軍距我軍尚有幾天的行程，迅速北上，搶渡金沙江，奪取先機。

4月29日，毛澤東和中革軍委發出速渡金沙江，在川西建立蘇區的指示。5月3日晚，紅軍總參謀長劉伯承率領中央縱隊先遣幹部團一部搶佔了金沙江皎平渡口，繳獲2艘木船。此時，紅1軍團趕到龍街渡口，但江寬水急，國民黨飛機經常低空襲擾，架設浮橋沒有成功。為了迷惑敵人，紅軍留下少量部隊和工兵繼續架橋以迷惑敵人，其餘抵達皎平渡口。國民黨的龍雲、薛岳果然上當，斷定紅軍要在龍街渡江。

紅軍在皎平渡口一共只找到 6 艘木船，兩萬紅軍的性命就依靠這 6 艘木船渡江。為了確保渡江安全，紅軍找到漢、彝、傣、納西等各族船工 36 人，打破“金沙江自古不夜渡”的規矩，6 艘木船連續擺渡 7 天 7 夜，冒死在驚濤駭浪的江面上幫助紅軍安全渡過金沙江。5 月 9 日，兩萬多人的紅軍部隊全部渡過金沙江，擺脫了數十萬國民黨軍隊的圍追堵截，取得了戰略轉移中具有決定意義的勝利。兩天後，國民黨軍先頭部隊才趕到金沙江邊，渡船也沒找到一艘，紅軍已不知去向，只能望江興嘆。

#### 4:4 紅軍不怕遠征難

1935 年 6 月，中央紅軍與紅四方面軍會師。而後毛澤東率領的中央紅軍主力一路披荊斬棘，過草地，爬雪山，可謂艱苦卓絕，史無前例。

1935 年 9 月 27 日，紅軍到達甘肅通渭縣，將陝甘革命根據地定為長征落腳點，長征進入了最後階段。9 月 29 日，紅軍暫作休整，做好進入陝甘

蘇區的準備。當晚，毛澤東在通渭縣城東文廟街小學舉行的晚會上，用清脆的湖南鄉音，高亢有力地朗誦了自翻越過千里積雪的岷山後就醞釀在心中的詩篇《七律·長征》：

hóng jūn bú pà yuǎn zhēng nán ,  
 紅 軍 不 怕 遠 征 難 ，  
 wàn shuǐ qiān shān zhǐ děng xián 。  
 萬 水 千 山 只 等 閒 。  
 wǔ lǐng wēi yí téng xì làng ,  
 五 嶺 逶 迤 騰 細 浪 ，  
 wū méng páng bó zǒu ní wán 。  
 烏 蒙 磅 礴 走 泥 丸 。  
 jīn shā shuǐ pāi yún yá nuǎn ,  
 金 沙 水 拍 雲 崖 暖 ，  
 dà dù qiáo héng tiě suǒ hán 。  
 大 渡 橋 橫 鐵 索 寒 。  
 gèng xǐ mín shān qiān lǐ xuě ,  
 更 喜 岷 山 千 里 雪 ，  
 sān jūn guò hòu jìn kāi yán 。  
 三 軍 過 後 盡 開 顏 。

——毛澤東《七律·長征》（1935年9月）

這首《七律·長征》深深地感動了全體指戰員，全場響起了熱烈的掌聲。

毛澤東用一首詩，把兩萬五千里的萬水千山串在一起，高度概括了紅軍戰士的跋涉歷程，展現了

長征路上的種種艱難險阻，字裏行間飽含著樂觀向上的精神和英雄豪邁的氣魄，可謂是毛澤東長征詩詞的巔峰之作。毛澤東用詩人的激情，樂觀的筆調，記錄下驚天地、泣鬼神的兩萬五千里的偉大創舉，給全體指戰員以莫大的鼓舞！

紅軍長征的勝利，在國內外產生了廣泛影響，確立了以毛澤東為代表的正確軍事思想在紅軍中的領導地位。共產國際也高度評價中國工農紅軍的長征是“英雄鬥爭的模範”。

1935年11月5日，毛澤東率紅一軍團到達象鼻子灣，與紅十五軍團勝利會師。11月6日下午，天空下著鵝毛大雪，毛澤東冒著大雪向全體紅軍指戰員在會師地發表了演講，即著名的“雪地講話”，對長征作了總結。他說：「我們長征勝利結束了，敵人圍追堵截的計劃破產了！367天，我們走過了閩、贛、粵、湘、黔、桂、滇、川、康、甘、陝共11個省，經過了五嶺山脉，湘江、烏江、大渡河以及雪山草地等萬水千山，攻下許多城鎮，最多的

走了兩萬五千里。這是一次真正的前所未有的長征，敵人總想消滅我們，我們並沒有被消滅。現在長征以我們的勝利和敵人的失敗而結束，長征是歷史記錄上的第一次，它將載入史冊。長征是宣言書，長征是宣傳隊，長征是播種機。自從盤古開天地，三皇五帝到於今，歷史上曾有過我們這樣的長征嗎？12 個月的光陰中間，天上每日幾十架飛機偵察轟炸，地上幾十萬大軍圍追堵截，路上遇著說不盡的艱難險阻，我們卻開動了每人的兩隻腳，長驅二萬餘里，縱橫 11 個省，克服了種種困難，衝破重重險阻，歷盡千辛萬苦，完成了偉大的歷史任務。請問歷史上曾有過我們這樣的長征嗎？沒有，從來沒有過，這是舉世無雙、史無前例的創舉與奇迹。」

在講了長征的偉大意義之後，毛澤東又說：「……我們紅軍的人數比以前是少了些，出發時我們有 8 萬多人，現在只剩下 7,000 多人，十多個換一個，我們的許多同志在長征途中為人民獻出了寶貴的生命，中國人民將永遠懷念他們。留下來的同

志是革命的精華，都是經過嚴峻考驗的。不僅要以一當十，而且要以一當百、當千、當萬。現在，又與陝北紅軍勝利會師了，將來你們要走遍大西北，踏遍全中國。今後，我們要與陝北人民團結一起，共同完成中國革命的偉大任務，總而言之，長征是以我們勝利、敵人失敗的結果而結束……」

#### 4:5 準確定位善領導

紅軍時期，有一個戰士在打土豪時繳獲了一把白銀做的精緻的小手槍。紅軍官兵自然是非常喜歡、愛不釋手，但紅軍戰士紀律嚴明，不敢私藏，將這把小手槍層層上繳，一直交到毛澤東手裏。

當時，多數人認為，毛澤東會很高興。然而毛澤東之後的舉動卻出乎眾人意料，他看到手槍後一拍桌子說：「這手槍要交到我這裏幹什麼？如果，我毛澤東要能用得上這把手槍，那咱們紅軍就要完蛋了。」<sup>38</sup>

---

38 參見劉峰，《跟毛澤東學領導》（北京：北京高教音像出版社，2006），第一講：「跟毛澤東學領導——領導的『兩件大事』」。

毛澤東作為一個偉大的軍事家，他曾指揮過千軍萬馬，但是其一生很少摸槍，更談不上佩槍。一句「如果，我毛澤東要能用得上這把手槍，那紅軍就要完蛋了。」究竟有何深意呢？

我們仔細研究毛澤東的高超的領導藝術不難發現，毛澤東確實非同凡響，他深知做一名傑出的領導人，要善於統攬全局，懂得指揮用人，多一些組織、輔導和制衡，而非凡事親力親為，持槍上前線去打仗。

在日常的生活中，不少領導人總是習慣相信自己，放不下心交給下屬。他們經常忍不住插手，不禮貌地干預他人的工作過程，質疑下屬的辦事能力。其結果只能讓下屬越來越束手束腳，缺乏成就感，甚至養成依賴和封閉的做事習慣，喪失主動性和創造性。這樣的領導者也只能讓自己陷入繁瑣的事務之中，無法發揮自身的才能。

一個優秀的領導人應該善於激發下屬的能力，給予下屬足夠的空間。好的領導人就好比賽場上的

教練員，其職責是成就運動員，在場下做出適當的指揮，而不是自己親自上場比賽。

毛澤東只有用不上手槍，才更能夠擔當起領導的職責。一個優秀的領導人應當是用人之人，而非做事之人。

## 4:6 同嘗甘苦有擔當

1935年7月上旬，紅軍連日在人煙稀少的藏民區行軍，嚴重缺糧。<sup>39</sup> 藏族同胞因受反動派的欺騙脅迫都躲起來了，紅軍部隊先是斷了食鹽，接著是嚴重的糧荒。戰士們每天只能吃到兩頓青稞、包穀，有時一天只能吃一頓，每頓又只能吃半飽，把兩天的糧食分做三天吃。毛澤東與戰士們同甘共苦，吃同樣的伙食。後來更困難了，每人每頓只有一小把青稞面或麥粒，混合著一些採來的野芹菜、豌豆葉子熬湯喝，毛澤東每頓飯菜也是這樣。

有一次，當警衛員吳吉清給毛澤東端去混合著

---

39 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，上卷，頁462。



野芹菜、豌豆葉子熬成的湯時，臉上露出了為難的神色。毛澤東看出來了，就非常樂觀地說：「現在全軍都在吃青稞混野菜，我們也要吃。你沒聽說盤古時代，神農氏為了給人治病，他嘗過百草嗎？我們今天為了北上抗日，也得吃點苦。吃苦是光榮的事，沒有今天的苦，就沒有明天的勝利。當然，這種苦只有我們才能吃得下去，因為我們深信革命一定能夠成功。你說是不是？」<sup>40</sup>

一位傑出的領導不應只是一聲令下指揮下屬去執行任務，或是享受優先優待的領導特權，而是願意與人民群眾同甘共苦的共患難。毛澤東就是這樣一位英明傑出的領導人。他對人民群眾有著非常深刻而真摯的情感，反對特殊化，也不願接受某些較好的安排。在那艱苦的歲月裏，毛澤東仍然堅持和紅軍戰士同吃野菜，譜寫了一曲領袖與戰士同甘共苦、風雨同舟的動人樂章。毛澤東與戰士同嘗甘苦的擔當意識和做法，贏得了群眾的支持，更加重了

---

40 參見陳冠任、楊英健編著，《跟毛澤東學為人處事》，頁5。

他在人民心中的分量。

## 4:7 不到長城非好漢

1935年10月7日，毛澤東率領紅軍過六盤山時，一鼓作氣登上了主峰。六盤山是即將完成長征所越過的最後一座高山。翻過六盤山，長征的終點——陝北根據地、抗日前線就近在眼前了。毛澤東心情格外興奮，揮筆寫下了長征詩詞中的最後一首作品《清平樂·六盤山》，展望未來：

tiān gāo yún dàn ,  
天 高 雲 淡 ，  
wàng duàn nán fēi yàn 。  
望 斷 南 飛 雁 。  
bù dào cháng chéng fēi hǎo hàn ,  
不 到 長 城 非 好 漢 ，  
qū zhǐ xíng chéng èr wàn 。  
屈 指 行 程 二 萬 。  
liù pán shān shàng gāo fēng ,  
六 盤 山 上 高 峰 ，  
hóng qí màn juǎn xī fēng 。  
紅 旗 漫 捲 西 風 。  
jīn rì cháng yīng zài shǒu ,  
今 日 長 纓 在 手 ，  
hé shí fù zhù cāng lóng ?  
何 時 縛 住 蒼 龍 ？

——毛澤東《清平樂·六盤山》（1935年10月）

這首詞高亢雄壯，音調鏗鏘，回顧了長征所取得的輝煌成績，有力地表現出北上抗日、氣吞山河、戰勝一切的雄心壯志，洋溢著「長纓在手」定當「縛住蒼龍」的豪情！

## 4:8 寬宏大度，化敵為友

1935年10月26日，紅十五軍團發起榆林橋戰鬥，全殲國民黨軍東北軍第107師第619團等部，俘獲了曾任張學良衛隊營長的高福源。<sup>41</sup>紅軍不僅沒殺他，而且認真執行毛澤東提出的優待俘虜的政策，妥善地給他悉心治傷。同時還向他講解停止內戰、團結抗日的道理，讓他瞭解蔣介石「攘外必先安內」政策的反動實質，提出了紅軍與東北軍聯合抗日的建議。毛澤東制定的統一戰線和俘虜政策，終於使高福源思想發生了變化，他決定返回東北軍去勸說張學良，走聯共抗日的道路。

高福源返回東北軍軍部，向張學良痛哭陳詞，

---

41 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，上卷，頁483。

成為促使張學良下決心走上聯共抗日的重要因素。張學良當即委派高福源再返紅軍駐地，請紅軍派正式代表與東北軍談判聯合抗日問題。

毛澤東親自接見了這個「俘虜特使」，並感謝他為國家民族辦了一件大好事。以後紅軍與張學良頻繁接觸，促使張學良走上了聯共抗日的道路，在西北形成了紅軍、東北軍、西北軍「三位一體」停止內戰，一致抗日的局面。化敵為友，昔日與紅軍作戰的東北軍、西北軍，成了紅軍抗日的同盟軍。<sup>42</sup>

在為人處世的社交技巧上，毛澤東寬宏大量，十分重視和善於化敵為友。他捐棄前嫌的恢弘氣度表現出高於常人的識見和胸懷，折射出其高尚的人格光彩，讓人心生敬佩，也贏得了敵人的尊重，使聯合抗日的事業「柳暗花明又一村」，可謂是相當得體和高明。

面對有過節的對手和敵人，是該海闊天空、化干戈為玉帛呢？還是耿耿於懷、窮追不放？這不只

---

42 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁 228。

是一個人的品德問題。對於一個領導人而言，更是一個如何做領導工作的「權術」問題。一個領導人如果擁有「海納百川有容乃大」的寬容品質，懂得寬以待人，化敵為友，可以產生難以估量的吸引力和感召力，從而團結一切可以團結的力量，所向披靡，無往不勝！

懂得化敵為友當然也需要抓住時機，掌握方法技巧，更重要的是要抱有一顆寬容之心，真誠待人，往往所有矛盾都能迎刃而解，從根本上消除既往恩怨。

## 4:9 太平世界，環球同此涼熱

1935 年冬天，中央紅軍走完了長征最後一段行程，即將到達陝北，毛澤東登上岷山峰頂。站在高峰，毛澤東詩興大發，遠望青海一帶蒼茫的崑崙山脉有感而作：

héng	kōng	chū	shì	,	mǎng	kūn	lún	,	yuè	jìn	rén
橫	空	出	世	,	莽	崑	崙	,	閱	盡	人
jiān	chūn	sè	。	fēi	qǐ	yù	lóng	sān	bǎi	wàn	jiǎo
間	春	色	。	飛	起	玉	龍	三	百	萬	，攪

dé zhōu tiān hán chè 。 xià rì xiāo róng , jiāng hé  
 得 周 天 寒 徹 。 夏 日 消 溶 ， 江 河  
 héng yì , rén huò wéi yú biē 。 qiān qiū gōng zuì  
 橫 溢 ， 人 或 為 魚 驚 。 千 秋 功 罪  
 , shuí rén céng yǔ píng shuō ?  
 誰 人 曾 與 評 說 ？  
 ér jīn wǒ wèi kūn lún : bù yào zhè gāo ,  
 而 今 我 謂 崑 崙 ： 不 要 這 高 ，  
 bù yào zhè duō xuě 。 ān dé yī tiān chōu bǎo jiàn  
 不 要 這 多 雪 。 安 得 倚 天 抽 寶 劍  
 , bǎ rǔ cái wéi sān jié ? yī jié wèi ōu ,  
 , 把 汝 裁 為 三 截 ？ 一 截 遺 歐 ，  
 yī jié zèng měi , yī jié huán dōng guó 。 tài píng  
 一 截 贈 美 ， 一 截 還 東 國 。 太 平  
 shì jiè , huán qiú tóng cǐ liáng rè 。  
 世 界 ， 環 球 同 此 涼 熱 。

——毛澤東《念奴嬌·崑崙》（1935年10月）

《念奴嬌·崑崙》這首詞氣勢雄偉宏大，設想新奇大膽，描繪了崑崙的萬千氣象，體現了毛澤東豪邁的英雄主義氣質，可謂前無古人的佳作。只有毛澤東這樣的偉人的大手筆才寫得出具有如此磅礴氣勢、想像奇崛的詩詞！在這首詞中，毛澤東有將崑崙「裁為三截」的大膽設想，擁有「環球同此涼熱」的雄心壯志，表現了他偉人的氣魄和抱負，令我們歎為觀止！我們不難感受到毛澤東渴望擁有對

世界的發言權，對全中國乃至全人類的和平有著強烈的使命感和責任感。從詩詞的字裡行間中，我們也不難發現當時的毛澤東已經先見性地預想到了日後的勝利！

## 4:10 江山如此多嬌，引無數英雄競折腰

1936 年 2 月，毛澤東和彭德懷率領紅軍長征部隊到達陝北清澗縣袁家溝，準備渡河東征，開赴華北抗日前線。

毛澤東為了視察地形，登上海拔千米白雪覆蓋的原上。目之所視，群山環抱、溝壑縱橫、千里冰封、萬里雪飄，不禁感慨萬千，詩興大發，揮筆寫下《沁園春·雪》這首氣勢磅礴為世人所稱頌的壯麗詞章：

běi	guó	fēng	guāng	qiān	lǐ	bīng	fēng	wàn	lǐ			
北	國	風	光	，	千	里	冰	封	，	萬	里	
xuě	piāo	wàng	cháng	chéng	nèi	wài	wéi	yú	mǎng	mǎng		
雪	飄	。	望	長	城	內	外	，	惟	餘	莽	莽
dà	hé	shàng	xià	dùn	shī	tāo	tāo	shān	wǔ			
。	大	河	上	下	，	頓	失	滔	滔	。	山	舞
yín	shé	yuán	chí	là	xiàng	yù	yǔ	tiān	gōng	shì		
銀	蛇	，	原	馳	蠟	像	。	欲	與	天	公	試



1936 年，毛澤東在東征時期

bǐ gāo 。 xū qíng rì , kàn hóng zhuāng sù guǒ ,  
比 高 。 須 晴 日 ， 看 紅 裝 素 裹 ，  
fèn wài yāo ráo 。  
分 外 妖 嬈 。  
jiāng shān rú cǐ duō jiāo , yīn wú shù yīng xióng  
江 山 如 此 多 嬌 ， 引 無 數 英 雄  
jìng zhé yāo 。 xī qín huáng hàn wǔ , lüè shū wén  
競 折 腰 。 惜 秦 皇 漢 武 ， 略 輸 文  
cǎi ; táng zōng sòng zǔ , shāo xùn fēng sāo 。 yí  
采 ； 唐 宗 宋 祖 ， 稍 遜 風 騷 。 一  
dài tiān jiāo , chéng jí sī hán , zhī shí wān gōng  
代 天 驕 ， 成 吉 思 汗 ， 只 識 彎 弓  
shè dà diāo 。 jù wǎng yì , shù fēng liú rén wù  
射 大 雕 。 俱 往 矣 ， 數 風 流 人 物  
， hái kàn jīn zhāo 。  
， 還 看 今 朝 。

——毛澤東《沁園春·雪》（1936年2月7日）

這首《沁園春·雪》寄情於景，以古襯今，禮



讚了我國的壯麗河山，抒發了毛澤東前無古人的巨大胸懷與氣魄，具有不可抗拒的藝術感染力。

#### 4:11 給劉志丹、習仲勛等人平反

1936年10月，毛澤東率領中央紅軍完成了二萬五千里長征，勝利到達陝北。陝甘寧邊區的幹部和群眾反映，劉志丹等大批陝北根據地的黨、政、軍負責同志被捕，有的甚至被殺害了，希望黨中央和毛澤東能夠主持公道。

毛澤東瞭解情況後，立即指示：「刀下留人，停止捕人。」黨中央和毛澤東當即決定，派王首道和劉向三等接管陝甘邊區保衛局工作，把事態控制下來，避免進一步惡化。他還語重心長地對王首道等人說：「殺頭不像割韭菜，韭菜割了還可以長起來，人頭落地就長不攏了。如果我們殺錯了人，殺了革命的同志，那就是犯罪的行為。大家要切記這一點，要慎重處理。要做好調查研究工作，不能馬虎從事。」

按照毛澤東的指示，王首道等同志經過深入細緻的調查研究和再三審查證明，那些「口供」大部分是戴季英等人搞出來的假口供，極少數是壞人故意捏造、蓄謀破壞的。

調查結果出來後，毛澤東果斷地給劉志丹、習仲勛<sup>43</sup>等人平反，嚴厲批判搞「肅反」的人害了「瘋狂病」。同時，為嚴明黨紀，黨中央決定處分負責肅反的戴季英等人，並撤銷了他的領導職務。這一消息傳出後，陝北根據地的廣大軍民歡欣鼓舞，奔相走告：「劉志丹同志得救了！」「陝北得救了！」<sup>44</sup>毛澤東在關鍵時刻救下了劉志丹、習仲勛等 18 位受迫害的陝甘蘇區黨政軍領導人同志，釋放了全部被抓的紅軍幹部，挽救了這塊革命根據地，使之成為各路紅軍長征的落腳點。

---

43 習仲勛（1913—2002），中國共產黨和中華人民共和國主要領導人，1926 年 5 月加入中國社會主義青年團，並於 1928 年轉為中共黨員。其兒子習近平於 2012 年 11 月，在中共十八屆一中全會上，被選為中共中央總書記、中共中央軍委主席。

44 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁 89-90。

如果行動之前，毛澤東沒有做出事前的分析與判斷，沒有掌握充分的事實材料，也沒有好好去組織調查，而是道聽塗說，草率行動，則很可能造成了不可挽回的後果，甚至危害同志寶貴的生命。

無論是事情大小，我們都應像毛澤東一樣以嚴謹的態度和實事求是的辦事原則加以對待，一切從實際出發。採取行動千萬不可草率、魯莽，要認清事實真相再做出相應的行動。有根有據，方可從中引出真實的結論。

## 第五章

# 雄才偉略救中國

## ——毛澤東指揮的抗日戰爭時代 (1936-1945)

---

### 5:1 西安事變，改變抗日戰爭

1936 年 12 月 12 日凌晨，張學良、楊虎城兩將軍在西安實行「兵諫」，將前來佈置“剿共”的蔣介石和十多名軍政要員扣留，迫使他停止反共內戰，實行聯共抗日，發動了震驚中外的「西安事變」。<sup>45</sup>

張學良、楊虎城宣佈取消“西北剿匪總部”，成立抗日聯軍西北臨時軍事委員會，張學良、楊虎城分任正、副委員長。通電全國提出改組南京國民政府，停止內戰，釋放救國會領袖及一切政治犯，開放民眾愛國運動，保障人民集會、結社自由，實行孫中山遺囑，召集救國會議等 8 項主張。當天清

---

45 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，上卷，頁 620。

晨，張學良、楊虎城聯名打電報給毛澤東和中共中央，邀請中共代表團去西安共商抗日救國大計，處理捉蔣的善後有關事宜。

當天上午8時，毛澤東看到張學良發來的電報：「吾等為中華民族及抗日前途利益計，不顧一切，今已將蔣及重要將領陳誠、朱紹良、蔣鼎文、衛立煌等扣留，迫其釋放愛國分子，改組聯合政府。兄等有何高見，速復。」<sup>46</sup>

當時，全國民眾包括共產黨一部分人都強烈要求嚴懲蔣介石，以絕後患。然而，毛澤東提醒紅軍幹部注意：「我們必須明白，這次蔣介石被捉，既不同於俄國十月革命被捉的沙皇尼古拉二世，也不同於滑鐵盧被擒的拿破崙。前者是革命勝利的結果，後者是軍事失利的必然。這次抓蔣介石是出其不意、乘其不備，他的軍事實力還原封不動地保留在那裏，如果我們不殺他，通過談判，逼他改變態度，把軍事力量用到抗日上，豈不更好麼？如果我們只記

---

46 參見張學良給毛澤東、周恩來的電報，1936年12月12日。

黨和個人的恩怨，忘記民族危亡這個大局，那是不行的，我們要從中華民族的利益出發，不能給日本帝國主義侵佔我國創造條件。」<sup>47</sup>他深刻地分析道：「若殺掉蔣介石，就正好中了日本帝國主義和國民黨親日派的下懷。因為群龍無首，各派軍閥必將為爭權奪利而大打內戰，這就給日本帝國主義提供了最好的侵略機會。」<sup>48</sup>

西安事變發生後，南京國民政府中以何應欽為首的親日派主張進攻西安，藉機擴大事態，奪取蔣介石的統治權力，進一步與日本妥協，並派飛機轟炸西安臨近地區。

最終，毛澤東和中共中央分析了國內外形勢，確定了以民族抗戰的大局為重，力促張學良、楊虎城釋放了蔣介石，使事變得以和平解決，推動國共兩黨再次合作，實現團結抗日。

毛澤東高瞻遠矚，從顧全大局出發，從民族大義出發，不計個人恩怨得失，胸懷坦盪，寬宏大量，

---

47 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁 301。

48 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁 222。

毅然放蔣介石的寬廣胸懷和高風亮節，實乃我們學習和歌頌的榜樣。

## 5:2 全民抗戰，抵抗日寇

1937年7月7日深夜，在北平的盧溝橋附近，日本侵略軍在中國駐軍陣地附近舉行軍事演習，並謊稱有日軍士兵失蹤，要求進入北平西南的宛平縣城搜查，遭到中國駐軍嚴辭拒絕。日本侵略軍突然向中國軍隊發動進攻，中國駐軍第29軍37師219團奮起還擊，進行了頑強的抗爭，掀開了中國人民全民抗日的序幕。

7月8日，消息傳到延安。毛澤東和中共中央指出：「中華民族已處在生死存亡的關鍵時刻，只有全民族團結抗戰，才是中國生存和發展的唯一出路，必須立刻旗幟鮮明地喊出這個口號。」並率先向全國發出通電：「平津危急！華北危急！中華民族危急！只有全民族實行抗戰，才是我們的出路。」號召：「全中國同胞，政府與軍隊，團結起來，築

成民族統一戰線的堅固長城，抵抗日寇的侵略！」<sup>49</sup>

國民黨政府在這空前嚴重的民族危機面前，也不得不進行抵抗日本侵略的準備。但國民黨對共產黨的疑忌太深了，在國共合作的談判中不斷橫生枝節，對兩黨關於建立統一戰線，紅軍改編為國民革命軍的具體問題的談判卻遲遲沒有結果。

7月13日，毛澤東在延安召開共產黨員和機關工作人員的緊急會議，號召「每一個共產黨員與抗日的革命者，應該沈著地完成一切必須準備，隨時出動到抗日前線」。7月14日，毛澤東等致電葉劍英，要他轉告蔣介石：「紅軍主力準備隨時出動抗日，已令各軍十天內準備完畢，待令出動。」

7月17日，蔣介石在廬山發表談話，宣佈：「如果戰端一開，就是地無分南北，年無分老幼，無論何人，皆有守土抗戰之責任。」7月23日，毛澤東發表《反對日本進攻的方針、辦法和前途》一文，表示：「共產黨人願同國民黨人和全國同胞一道為

---

49 參見《中國共產黨為日軍進攻廬溝橋通電》，《解放》第1卷第10期，解放週刊出版社1937年版。



保衛國土流最後一滴血，反對一切游移、動搖、妥協、退讓，實行堅決的抗戰。」

紅軍各部已陸續準備就緒，隨時準備開赴前線。但是，在南京的國共談判卻並不順利，國民黨在各種問題上諸多留難。直到8月13日淞滬會戰爆發，直接威脅到國民黨統治集團的心臟地區和英、美等國的在華利益，談判才出現轉機，蔣介石不得不進行全國性的抵抗。

8月22日，根據國共兩黨達成的協議，國民政府軍委會宣佈紅軍改編為國民革命軍第八路軍，並同意設總指揮部，朱德任總指揮，彭德懷任副指揮，下轄三個師。8月25日，中共中央軍委發佈命令，宣佈紅軍改名為國民革命軍第八路軍。八路軍從9月2日起，陸續從山西開赴華北前線。

8月22日至25日，中國共產黨在陝北洛川馮家村召開了中央政治局擴大會議，即著名的洛川會議。會上毛澤東分析了抗日戰爭的形勢，指出：「現在已經開始政府的抗戰，而且得到人民的擁護，但

人民還沒有大規模地參加，這就成為現在的弱點與今後的任務——使成為全面的全民族的抗戰。」「我們的方針最基本的是持久戰，不是速決戰，持久戰的結果是中國勝利。」<sup>50</sup>

根據毛澤東的提議，洛川會議通過了《抗日救國十大綱領》。十大綱領的主要內容是：「一、打倒日本帝國主義；二、全國軍事的總動員；三、全國人民的總動員；四、改革政治機構；五、抗日的外交政策；六、戰時的財政經濟政策；七、改良人民生活；八、抗日的教育政策；九、肅清漢奸賣國賊親日派，鞏固後方；十、抗日的民族團結。」

毛澤東在洛川會議上明確地提出紅軍在抗日戰爭現階段的戰略方針以遊擊戰爭為主。這是中國共產黨一個重大的軍事戰略轉變。毛澤東在抗戰剛開始、紅軍還沒有開赴前線的時候，經分析了客觀實際情況後，便及時地提出要這個戰略轉變，充分表現了他的遠見卓識。

---

50 參見毛澤東在洛川會議上的發言記錄，1937年8月24日。

## 5:3 實踐論

1937 年 4 月至 7 月，毛澤東在延安抗日軍事政治大學講授哲學，並親自撰寫講義《辯證法唯物論（講授提綱）》。當時，由於中國共產黨內的教條主義和經驗主義的錯誤思想，使中國革命在 1931～1934 年遭受極大的損失，而教條主義者卻披著馬克思主義的外衣迷惑了廣大的同志。毛澤東用馬克思主義的認識論觀點揭露黨內的教條主義和經驗主義，特別是教條主義的主觀主義錯誤，寫成講授提綱的第二章第十一節，標題為《實踐論》，並於 7 月份在抗日軍事政治大學作為講授哲學課時的講義。

### 《實踐論》<sup>51</sup>

#### 論認識和實踐的關係——知和行的關係

馬克思以前的唯物論，離開人的社會性，離開人的歷史發展，去觀察認識問題，因此不能瞭解認識對社會

---

51 參見《毛澤東選集第一卷》人民出版社 1991 年 6 月第二版，第 282-297 頁

實踐的依賴關係，即認識對生產和階級鬥爭的依賴關係。

首先，馬克思主義者認為人類的生產活動是最基本的實踐活動，是決定其他一切活動的東西。人的認識，主要地依賴於物質的生產活動，逐漸地瞭解自然的現象、自然的性質、自然的規律性、人和自然的關係；而且經過生產活動，也在各種不同程度上逐漸地認識了人和人的一定的相互關係。一切這些知識，離開生產活動是不能得到的。在沒有階級的社會中，每個人以社會一員的資格，同其他社會成員協力，結成一定的生產關係，從事生產活動，以解決人類物質生活問題。在各種階級的社會中，各階級的社會成員，則又以各種不同的方式，結成一定的生產關係，從事生產活動，以解決人類物質生活問題。這是人的認識發展的基本來源。

人的社會實踐，不限於生產活動一種形式，還有多種其他的形式，階級鬥爭，政治生活，科學和藝術的活動，總之社會實際生活的一切領域都是社會的人所參加的。因此，人的認識，在物質生活以外，還從政治生活文化生活中（與物質生活密切聯繫），在各種不同程度上，知道人和人的各種關係。其中，尤以各種形式的階級鬥爭，給予人的認識發展以深刻的影響。在階級社會中，每一個人都在一定的階級地位中生活，各種思想無不打上階級的烙印。

馬克思主義者認為人類社會的生產活動，是一步又一步地由低級向高級發展，因此，人們的認識，不論對於自然界方面，對於社會方面，也都是一步又一步地由低級向高級發展，即由淺入深，由片面到更多的方面。

在很長的歷史時期內，大家對於社會的歷史只能限於片面的瞭解，這一方面是由於剝削階級的偏見經常歪曲社會的歷史，另一方面，則由於生產規模的狹小，限制了人們的眼界。人們能夠對於社會歷史的發展作全面的歷史的瞭解，把對於社會的認識變成了科學，這只是到了伴隨巨大生產力——大工業而出現近代無產階級的時候，這就是馬克思主義的科學。

馬克思主義者認為，只有人們的社會實踐，才是人們對於外界認識的真理性的標準。實際的情形是這樣的，只有在社會實踐過程中（物質生產過程中，階級鬥爭過程中，科學實驗過程中），人們達到了思想中所預想的結果時，人們的認識才被證實了。人們要想得到工作的勝利即得到預想的結果，一定要使自己的思想合於客觀外界的規律性，如果不合，就會在實踐中失敗。人們經過失敗之後，也就從失敗取得教訓，改正自己的思想使之適合於外界的規律性，人們就能變失敗為勝利，所謂“失敗者成功之母”，“吃一塹長一智”，就是這個道理。辯證唯物論的認識論把實踐提到第一的地位，認為人的認識一點也不能離開實踐，排斥一切否認實踐重要性、使認識離開實踐的錯誤理論。列寧這樣說過：“實踐高於（理論的）認識，因為它不但有普遍性的品格，而且還有直接現實性的品格。”馬克思主義的哲學辯證唯物論有兩個最顯著的特點：一個是它的階級性，公然申明辯證唯物論是為無產階級服務的；再一個是它的實踐性，強調理論對於實踐的依賴關係，理論的基礎是實踐，又轉過來為實踐服務。判定認識或理論之是否真理，不是

依主觀上覺得如何而定，而是依客觀上社會實踐的結果如何而定。真理的標準只能是社會的實踐。實踐的觀點是辯證唯物論的認識論之第一的和基本的觀點。

然而人的認識究竟怎樣從實踐發生，而又服務於實踐呢？這只要看一看認識的發展過程就會明瞭的。

原來人在實踐過程中，開始只是看到過程中各個事物的現象方面，看到各個事物的片面，看到各個事物之間的外部聯繫。例如有些外面的人們到延安來考察，頭一两天，他們看到了延安的地形、街道、屋宇，接觸了許多的人，參加了宴會、晚會和群眾大會，聽到了各種說話，看到了各種文件，這些就是事物的現象，事物的各個片面以及這些事物的外部聯繫。這叫做認識的感性階段，就是感覺和印象的階段。也就是延安這些各別的事物作用於考察團先生們的感官，引起了他們的感覺，在他們的腦子中生起了許多的印象，以及這些印象間的大概的外部的聯繫，這是認識的第一個階段。在這個階段中，人們還不能造成深刻的概念，作出合乎論理（即合乎邏輯）的結論。

社會實踐的繼續，使人們在實踐中引起感覺和印象的東西反復了多次，於是在人們的腦子裏生起了一個認識過程中的突變（即飛躍），產生了概念。概念這種東西已經不是事物的現象，不是事物的各個片面，不是它們的外部聯繫，而是抓著了事物的本質，事物的全體，事物的內部聯繫了。概念同感覺，不但是數量上的差別，而且有了性質上的差別。循此繼進，使用判斷和推理的方法，就可產生出合乎論理的結論來。《三國演義》上



所謂“眉頭一皺計上心來”，我們普通說話所謂“讓我想一想”，就是人在腦子中運用概念以作判斷和推理的工夫。這是認識的第二個階段。外來的考察團先生們在他們集合了各種材料，加上他們“想了一想”之後，他們就能夠作出“共產黨的抗日民族統一戰線的政策是徹底的、誠懇的和真實的”這樣一個判斷了。在他們作出這個判斷之後，如果他們對於團結救國也是真實的話，那末他們就能夠進一步作出這樣的結論：“抗日民族統一戰線是能夠成功的。”這個概念、判斷和推理的階段，在人們對於一個事物的整個認識過程中是更重要的階段，也就是理性認識的階段。認識的真正任務在於經過感覺而到達於思維，到達於逐步瞭解客觀事物的內部矛盾，瞭解它的規律性，瞭解這一過程和那一過程間的內部聯繫，即到達於論理的認識。重複地說，論理的認識所以和感性的認識不同，是因為感性的認識是屬於事物之片面的、現象的、外部聯繫的東西，論理的認識則推進了一大步，到達了事物的全體的、本質的、內部聯繫的東西，到達了暴露周圍世界的內在的矛盾，因而能在周圍世界的總體上，在周圍世界一切方面的內部聯繫上去把握周圍世界的發展。

這種基於實踐的由淺入深的辯證唯物論的關於認識發展過程的理論，在馬克思主義以前，是沒有一個人這樣解決過的。馬克思主義的唯物論，第一次正確地解決了這個問題，唯物地而且辯證地指出了認識的深化的運動，指出了社會的人在他們的生產和階級鬥爭的複雜的、經常反復的實踐中，由感性認識到論理認識的推移的運

動。列寧說過：“物質的抽象，自然規律的抽象，價值的抽象以及其他等等，一句話，一切科學的（正確的、鄭重的、非瞎說的）抽象，都更深刻、更正確、更完全地反映著自然。”馬克思列寧主義認為：認識過程中兩個階段的特性，在低級階段，認識表現為感性的，在高級階段，認識表現為論理的，但任何階段，都是統一的認識過程中的階段。感性和理性二者的性質不同，但又不是互相分離的，它們在實踐的基礎上統一起來了。我們的實踐證明：感覺到了的東西，我們不能立刻理解它，只有理解了的東西才更深刻地感覺它。感覺只解決現象問題，理論才解決本質問題。這些問題的解決，一點也不能離開實踐。無論何人要認識什麼事物，除了同那個事物接觸，即生活於（實踐於）那個事物的環境中，是沒有法子解決的。不能在封建社會就預先認識資本主義社會的規律，因為資本主義還未出現，還無這種實踐。馬克思主義只能是資本主義社會的產物。馬克思不能在自由資本主義時代就預先具體地認識帝國主義時代的某些特異的規律，因為帝國主義這個資本主義最後階段還未到來，還無這種實踐，只有列寧和斯大林才能擔當此項任務。馬克思、恩格斯、列寧、斯大林之所以能夠作出他們的理論，除了他們的天才條件之外，主要地是他們親自參加了當時的階級鬥爭和科學實驗的實踐，沒有這後一個條件，任何天才也是不能成功的。“秀才不出門，全知天下事”，在技術不發達的古代只是一句空話，在技術發達的現代雖然可以實現這句話，然而真正親知的是天下實踐著的人，那些人在他們的實踐中間取得了



“知”，經過文字和技術的傳達而到達於“秀才”之手，秀才乃能間接地“知天下事”。如果要直接地認識某種或某些事物，便只有親身參加於變革現實、變革某種或某些事物的實踐的鬥爭中，才能觸到那種或那些事物的現象，也只有在親身參加變革現實的實踐的鬥爭中，才能暴露那種或那些事物的本質而理解它們。這是任何人實際上走著的認識路程，不過有些人故意歪曲地說些反對的話罷了。世上最可笑的是那些“知識裏手”，有了道聽途說的一知半解，便自封為“天下第一”，適足見其不自量而已。知識的問題是一個科學問題，來不得半點的虛偽和驕傲，決定地需要的倒是其反面——誠實和謙遜的態度。你要有知識，你就得參加變革現實的實踐。你要知道梨子的滋味，你就得變革梨子，親口吃一吃。你要知道原子的組織同性質，你就得實行物理學和化學的實驗，變革原子的情況。你要知道革命的理論和方法，你就得參加革命。一切真知都是從直接經驗發源的。但人不能事事直接經驗，事實上多數的知識都是間接經驗的東西，這就是一切古代的和外域的知識。這些知識在古人外人是直接經驗的東西，如果在古人外人直接經驗時是符合於列寧所說的條件“科學的抽象”，是科學地反映了客觀的事物，那末這些知識是可靠的，否則就是不可靠的。所以，一個人的知識，不外直接經驗的和間接經驗的兩部分。而且在我為間接經驗者，在人則仍為直接經驗。因此，就知識的總體說來，無論何種知識都是不能離開直接經驗的。任何知識的來源，在於人的肉體感官對客觀外界的感覺，否認了這個感覺，否認了

直接經驗，否認親自參加變革現實的實踐，他就不是唯物論者。“知識裏手”之所以可笑，原因就是在這個地方。中國人有一句老話：“不入虎穴，焉得虎子。”這句話對於人們的實踐是真理，對於認識論也是真理。離開實踐的認識是不可能的。

為了明瞭基於變革現實的實踐而產生的辯證唯物論的認識運動——認識的逐漸深化的運動，下面再舉出幾個具體的例子。

無產階級對於資本主義社會的認識，在其實踐的初期——破壞機器和自發鬥爭時期，他們還只在感性認識的階段，只認識資本主義各個現象的片面及其外部的聯繫。這時，他們還是一個所謂“自在的階級”。但是到了他們實踐的第二個時期——有意識有組織的經濟鬥爭和政治鬥爭的時期，由於實踐，由於長期鬥爭的經驗，經過馬克思、恩格斯用科學的方法把這種種經驗總結起來，產生了馬克思主義的理論，用以教育無產階級，這樣就使無產階級理解了資本主義社會的本質，理解了社會階級的剝削關係，理解了無產階級的歷史任務，這時他們就變成了一個“自為的階級”。

中國人民對於帝國主義的認識也是這樣。第一階段是表面的感性的認識階段，表現在太平天國運動和義和團運動等籠統的排外主義的鬥爭上。第二階段才進到理性的認識階段，看出了帝國主義內部和外部的各種矛盾，並看出了帝國主義聯合中國買辦階級和封建階級以壓榨中國人民大眾的實質，這種認識是從一九一九年五四運動前後才開始的。

我們再來看戰爭。戰爭的領導者，如果他們是一些沒有戰爭經驗的人，對於一個具體的戰爭（例如我們過去十年的土地革命戰爭）的深刻的指導規律，在開始階段是不瞭解的。他們在開始階段只是身歷了許多作戰的經驗，而且敗仗是打得很多的。然而由於這些經驗（勝仗，特別是敗仗的經驗），使他們能夠理解貫串整個戰爭的內部的東西，即那個具體戰爭的規律性，懂得了戰略和戰術，因而能夠有把握地去指導戰爭。此時，如果改換一個無經驗的人去指導，又會要在吃了一些敗仗之後（有了經驗之後）才能理會戰爭的正確的規律。

常常聽到一些同志在不能勇敢接受工作任務時說出來的一句話：沒有把握。為什麼沒有把握呢？因為他對於這項工作的內容和環境沒有規律性的瞭解，或者他從來就沒有接觸過這類工作，或者接觸得不多，因而無從談到這類工作的規律性。及至把工作的情況和環境給以詳細分析之後，他就覺得比較地有了把握，願意去做這項工作。如果這個人在這項工作中經過了一個時期，他有了這項工作的經驗了，而他又是一個肯虛心體察情況的人，不是一個主觀地、片面地、表面地看問題的人，他就能夠自己做出應該怎樣進行工作的結論，他的工作勇氣也就可以大大地提高了。只有那些主觀地、片面地和表面地看問題的人，跑到一個地方，不問環境的情況，不看事情的全體（事情的歷史和全部現狀），也不觸到事情的本質（事情的性質及此一事情和其他事情的內部聯繫），就自以為是地發號施令起來，這樣的人是沒有不摔跤子的。

由此看來，認識的過程，第一步，是開始接觸外界事情，屬於感覺的階段。第二步，是綜合感覺的材料加以整理和改造，屬於概念、判斷和推理的階段。只有感覺的材料十分豐富（不是零碎不全）和合於實際（不是錯覺），才能根據這樣的材料造出正確的概念和論理來。

這裏有兩個要點必須著重指明。第一個，在前面已經說過的，這裏再重複說一說，就是理性認識依賴於感性認識的問題。如果以為理性認識可以不從感性認識得來，他就是一個唯心論者。哲學史上有所謂“唯理論”一派，就是只承認理性的實在性，不承認經驗的實在性，以為只有理性靠得住，而感覺的經驗是靠不住的，這一派的錯誤在於顛倒了事實。理性的東西所以靠得住，正是由於它來源於感性，否則理性的東西就成了無源之水，無本之木，而只是主觀自生的靠不住的東西了。從認識過程的秩序說來，感覺經驗是第一的東西，我們強調社會實踐在認識過程中的意義，就在於只有社會實踐才能使人的認識開始發生，開始從客觀外界得到感覺經驗。一個閉目塞聽、同客觀外界根本絕緣的人，是無所謂認識的。認識開始於經驗——這就是認識論的唯物論。

第二是認識有待於深化，認識的感性階段有待於發展到理性階段——這就是認識論的辯證法。如果以為認識可以停頓在低級的感性階段，以為只有感性認識可靠，而理性認識是靠不住的，這便是重複了歷史上的“經驗論”的錯誤。這種理論的錯誤，在於不知道感覺材料固然是客觀外界某些真實性的反映（我這裏不來說經驗只是所謂內省體驗的那種唯心的經驗論），但它們僅是片

面的和表面的東西，這種反映是不完全的，是沒有反映事物本質的。要完全地反映整個的事物，反映事物的本質，反映事物的內部規律性，就必須經過思考作用，將豐富的感覺材料加以去粗取精、去偽存真、由此及彼、由表及裏的改造製作工夫，造成概念和理論的系統，就必須從感性認識躍進到理性認識。這種改造過的認識，不是更空虛了更不可靠了的認識，相反，只要是在認識過程中根據於實踐基礎而科學地改造過的東西，正如列寧所說乃是更深刻、更正確、更完全地反映客觀事物的東西。庸俗的事務主義家不是這樣，他們尊重經驗而看輕理論，因而不能通觀客觀過程的全體，缺乏明確的方針，沒有遠大的前途，沾沾自喜於一得之功和一孔之見。這種人如果指導革命，就會引導革命走上碰壁的地步。

理性認識依賴於感性認識，感性認識有待於發展到理性認識，這就是辯證唯物論的認識論。哲學上的“唯理論”和“經驗論”都不懂得認識的歷史性或辯證性，雖然各有片面的真理（對於唯物的唯理論和經驗論而言，非指唯心的唯理論和經驗論），但在認識論的全體上則都是錯誤的。由感性到理性之辯證唯物論的認識運動，對於一個小的認識過程（例如對於一個事物或一件工作的認識）是如此，對於一個大的認識過程（例如對於一個社會或一個革命的認識）也是如此。

然而認識運動至此還沒有完結。辯證唯物論的認識運動，如果只到理性認識為止，那末還只說到問題的一半。而且對於馬克思主義的哲學說來，還只說到非十分重要的那一半。馬克思主義的哲學認為十分重要的問題，



不在於懂得了客觀世界的規律性，因而能夠解釋世界，而在於拿了這種對於客觀規律性的認識去能動地改造世界。在馬克思主義看來，理論是重要的，它的重要性充分地表現在列寧說過的一句話：“沒有革命的理論，就不會有革命的運動。”然而馬克思主義看重理論，正是，也僅僅是，因為它能夠指導行動。如果有了正確的理論，只是把它空談一陣，束之高閣，並不實行，那末，這種理論再好也是沒有意義的。認識從實踐始，經過實踐得到了理論的認識，還須再回到實踐去。認識的能動作用，不但表現於從感性的認識到理性的認識之能動的飛躍，更重要的還須表現於從理性的認識到革命的實踐這一個飛躍。抓著了世界的規律性的認識，必須把它再回到改造世界的實踐中去，再用到生產的實踐、革命的階級鬥爭和民族鬥爭的實踐以及科學實驗的實踐中去。這就是檢驗理論和發展理論的過程，是整個認識過程的繼續。理論的東西之是否符合於客觀真理性這個問題，在前面說的由感性到理性之認識運動中是沒有完全解決的，也不能完全解決的。要完全地解決這個問題，只有把理性的認識再回到社會實踐中去，應用理論於實踐，看它是否能夠達到預想的目的。許多自然科學理論之所以被稱為真理，不但在於自然科學家們創立這些學說的時候，而且在於為爾後的科學實踐所證實的時候。馬克思列寧主義之所以被稱為真理，也不但在於馬克思、恩格斯、列寧、斯大林等人科學地構成這些學說的時候，而且在於為爾後革命的階級鬥爭和民族鬥爭的實踐所證實的時候。辯證唯物論之所以為普遍真理，在於經過無論什麼

人的實踐都不能逃出它的範圍。人類認識的歷史告訴我們，許多理論的真理性的不完全性，經過實踐的檢驗而糾正了它們的不完全性。許多理論是錯誤的，經過實踐的檢驗而糾正其錯誤。所謂實踐是真理的標準，所謂“生活、實踐底觀點，應該是認識論底首先的和基本的觀點”，理由就在這個地方。斯大林說得好：“理論若不和革命實踐聯繫起來，就會變成無對象的理論，同樣，實踐若不以革命理論為指南，就會變成盲目的實踐。”

說到這裏，認識運動就算完成了嗎？我們的答復是完成了，又沒有完成。社會的人們投身於變革在某一發展階段內的某一客觀過程的實踐中（不論是關於變革某一自然過程的實踐，或變革某一社會過程的實踐），由於客觀過程的反映和主觀能動性的作用，使得人們的認識由感性的推移到了理性的，造成了大體上相應於該客觀過程的法則性的思想、理論、計劃或方案，然後再應用這種思想、理論、計劃或方案於該同一客觀過程的實踐，如果能夠實現預想的目的，即將預定的思想、理論、計劃、方案在該同一過程的實踐中變為事實，或者大體上變為事實，那末，對於這一具體過程的認識運動算是完成了。例如，在變革自然的過程中，某一工程計劃的實現，某一科學假想的證實，某一器物的製成，某一農產的收穫，在變革社會過程中某一罷工的勝利，某一戰爭的勝利，某一教育計劃的實現，都算實現了預想的目的。然而一般地說來，不論在變革自然或變革社會的實踐中，人們原定的思想、理論、計劃、方案，毫無改變地實現出來的事，是很少的。這是因為從事變革現實的

人們，常常受著許多的限制，不但常常受著科學條件和技術條件的限制，而且也受著客觀過程的發展及其表現程度的限制（客觀過程的方面及本質尚未充分暴露）。在這種情形之下，由於實踐中發現前所未料的情況，因而部分地改變思想、理論、計劃、方案的事是常有的，全部地改變的事也是有的。即是說，原定的思想、理論、計劃、方案，部分地或全部地不合於實際，部分錯了或全部錯了的事，都是有的。許多時候須反復失敗過多次，才能糾正錯誤的認識，才能到達於和客觀過程的規律性相符合，因而才能夠變主觀的東西為客觀的東西，即在實踐中得到預想的結果。但是不管怎樣，到了這種時候，人們對於在某一發展階段內的某一客觀過程的認識運動，算是完成了。

然而對於過程的推移而言，人們的認識運動是沒有完成的。任何過程，不論是屬於自然界的和屬於社會的，由於內部的矛盾和鬥爭，都是向前推移向前發展的，人們的認識運動也應跟著推移和發展。依社會運動來說，真正的革命的指導者，不但在於當自己的思想、理論、計劃、方案有錯誤時須得善於改正，如同上面已經說到的，而且在於當某一客觀過程已經從某一發展階段向另一發展階段推移轉變的時候，須得善於使自己和參加革命的一切人員在主觀認識上也跟著推移轉變，即是要使新的革命任務和新的工作方案的提出，適合於新的情況的變化。革命時期情況的變化是很急速的，如果革命黨人的認識不能隨之而急速變化，就不能引導革命走向勝利。



然而思想落後於實際的事是常有的，這是因為人的認識受了許多社會條件的限制的緣故。我們反對革命隊伍中的頑固派，他們的思想不能隨變化了的客觀情況而前進，在歷史上表現為右傾機會主義。這些人看不出矛盾的鬥爭已將客觀過程推向前進了，而他們的認識仍然停止在舊階段。一切頑固黨的思想都有這樣的特徵。他們的思想離開了社會的實踐，他們不能站在社會車輪的前頭充任嚮導的工作，他們只知跟在車子後面怨恨車子走得太快了，企圖把它向後拉，開倒車。

我們也反對“左”翼空談主義。他們的思想超過客觀過程的一定發展階段，有些把幻想看作真理，有些則把僅在將來有現實可能性的理想，勉強地放在現時來做，離開了當前大多數人的實踐，離開了當前的現實性，在行動上表現為冒險主義。

唯心論和機械唯物論，機會主義和冒險主義，都是以主觀和客觀相分裂，以認識和實踐相脫離為特徵的。以科學的社會實踐為特徵的馬克思列寧主義的認識論，不能不堅決反對這些錯誤思想。馬克思主義者承認，在絕對的總的宇宙發展過程中，各個具體過程的發展都是相對的，因而在絕對真理的長河中，人們對於在各個一定發展階段上的具體過程的認識只具有相對的真理性。無數相對的真理之總和，就是絕對的真理。客觀過程的發展是充滿著矛盾和鬥爭的發展，人的認識運動的發展也是充滿著矛盾和鬥爭的發展。一切客觀世界的辯證法的運動，都或先或後地能夠反映到人的認識中來。社會實踐中的發生、發展和消滅的過程是無窮的，人的認識

的發生、發展和消滅的過程也是無窮的。根據於一定的思想、理論、計劃、方案以從事於變革客觀現實的實踐，一次又一次地向前，人們對於客觀現實的認識也就一次又一次地深化。客觀現實世界的變化運動永遠沒有完結，人們在實踐中對於真理的認識也就永遠沒有完結。馬克思列寧主義並沒有結束真理，而是在實踐中不斷地開闢認識真理的道路。我們的結論是主觀和客觀、理論和實踐、知和行的具體的歷史的統一，反對一切離開具體歷史的“左”的或右的錯誤思想。

社會的發展到了今天的時代，正確地認識世界和改造世界的責任，已經歷史地落在無產階級及其政黨的肩上。這種根據科學認識而定下來的改造世界的實踐過程，在世界、在中國均已到達了一個歷史的時節——自有歷史以來未曾有過的重大時節，這就是整個兒地推翻世界和中國的黑暗面，把它們轉變過來成為前所未有的光明世界。無產階級和革命人民改造世界的鬥爭，包括實現下述的任務：改造客觀世界，也改造自己的主觀世界——改造自己的認識能力，改造主觀世界同客觀世界的關係。地球上已經有一部分實行了這種改造，這就是蘇聯。他們還正在促進這種改造過程。中國人民和世界人民也都正在或將要通過這樣的改造過程。所謂被改造的客觀世界，其中包括了一切反對改造的人們，他們的被改造，須要通過強迫的階段，然後才能進入自覺的階段。世界到了全人類都自覺地改造自己和改造世界的時候，那就是世界的共產主義時代。

通過實踐而發現真理，又通過實踐而證實真理和發展真理。從感性認識而能動地發展到理性認識，又從理性認識而能動地指導革命實踐，改造主觀世界和客觀世界。實踐、認識、再實踐、再認識，這種形式，循環往復以至無窮，而實踐和認識之每一循環的內容，都比較地進到了高一級的程度。這就是辯證唯物論的全部認識論，這就是辯證唯物論的知行統一觀。

——毛澤東《實踐論》（1937年7月）

《實踐論》深刻論述了馬克思主義的認識論，深刻地闡明了毛澤東思想的實事求是基本觀點，解決了幾千年來中國哲學史上爭論不休的知、行關係問題，為中國哲學發展史增添了極其光輝的一頁，為中國共產黨的實事求是的思想路線奠定了哲學基礎。

## 5:4 矛盾論

1937年8月7日，毛澤東為了克服存在於中國共產黨內的嚴重的教條主義思想，寫了《辯證法唯物論（講授提綱）》第三章第一節“矛盾統一法

則”，並於8月份在延安抗日軍事政治大學作為講授哲學課時的講義。這一節後來以《矛盾論》為篇名收入《毛澤東選集》。

## 《矛盾論》<sup>52</sup>

（一九三七年八月）

事物的矛盾法則，即對立統一的法則，是唯物辯證法的最根本的法則。列寧說：“就本來的意義講，辯證法是研究對象的本質自身中的矛盾。”列寧常稱這個法則為辯證法的本質，又稱之為辯證法的核心。因此，我們在研究這個法則時，不得不涉及廣泛的方面，不得不涉及許多的哲學問題。如果我們將這些問題都弄清楚了，我們就在根本上懂得了唯物辯證法。這些問題是：兩種宇宙觀；矛盾的普遍性；矛盾的特殊性；主要的矛盾和主要的矛盾方面；矛盾諸方面的同一性和鬥爭性；對抗在矛盾中的地位。

蘇聯哲學界在最近數年中批判了德波林學派的唯心論，這件事引起了我們的極大的興趣。德波林的唯心論在中國共產黨內發生了極壞的影響，我們黨內的教條主義思想不能說和這個學派的作風沒有關係。因此，我們現在的哲學研究工作，應當以掃除教條主義思想為主要的目標。

---

52 參見《毛澤東選集第一卷》人民出版社1991年6月第二版，第299-337頁

## 一 兩種宇宙觀

在人類的認識史中，從來就有關於宇宙發展法則的兩種見解，一種是形而上學的見解，一種是辯證法的見解，形成了互相對立的兩種宇宙觀。列寧說：“對於發展（進化）所持的兩種基本的（或兩種可能的？或兩種在歷史上常見的？）觀點是：（一）認為發展是減少和增加，是重複；（二）認為發展是對立的統一（統一物分成為兩個互相排斥的對立，而兩個對立又互相關聯著）。”列寧說的就是這兩種不同的宇宙觀。

形而上學，亦稱玄學。這種思想，無論在中國，在歐洲，在一個很長的歷史時間內，是屬於唯心論的宇宙觀，並在人們的思想中佔了統治的地位。在歐洲，資產階級初期的唯物論，也是形而上學的。由於歐洲許多國家的社會經濟情況進到了資本主義高度發展的階段，生產力、階級鬥爭和科學均發展到了歷史上未有過的水平，工業無產階級成為歷史發展的最偉大的動力，因而產生了馬克思主義的唯物辯證法的宇宙觀。於是，在資產階級那裏，除了公開的極端露骨的反動的唯心論之外，還出現了庸俗的進化論，出來對抗唯物辯證法。

所謂形而上學的或庸俗進化論的宇宙觀，就是用孤立的、靜止的和片面的觀點去看世界。這種宇宙觀把世界一切事物，一切事物的形態和種類，都看成是永遠彼此孤立和永遠不變化的。如果說有變化，也只是數量的增減和場所的變更。而這種增減和變更的原因，不在事物的內部而在事物的外部，即是由於外力的推動。形而

上學家認為，世界上各種不同事物和事物的特性，從它們一開始存在的時候就是如此。後來的變化，不過是數量上的擴大或縮小。他們認為一種事物永遠只能反復地產生為同樣的事物，而不能變化為另一種不同的事物。在形而上學家看來，資本主義的剝削，資本主義的競爭，資本主義社會的個人主義思想等，就是在古代的奴隸社會裏，甚至在原始社會裏，都可以找得出來，而且會要永遠不變地存在下去。說到社會發展的原因，他們就用社會外部的地理、氣候等條件去說明。他們簡單地從事物外部去找發展的原因，否認唯物辯證法所主張的事物因內部矛盾引起發展的學說。因此，他們不能解釋事物的質的多樣性，不能解釋一種質變為他種質的現象。這種思想，在歐洲，在十七世紀和十八世紀是機械唯物論，在十九世紀末和二十世紀初則有庸俗進化論。在中國，則有所謂“天不變，道亦不變”的形而上學的思想，曾經長期地為腐朽了的封建統治階級所擁護。近百年來輸入了歐洲的機械唯物論和庸俗進化論，則為資產階級所擁護。

和形而上學的宇宙觀相反，唯物辯證法的宇宙觀主張從事物的內部、從一事物對他事物的關係去研究事物的發展，即把事物的發展看做是事物內部的必然的自己的運動，而每一事物的運動都和它的周圍其他事物互相聯繫著和互相影響著。事物發展的根本原因，不是在事物的外部而是在事物的內部，在於事物內部的矛盾性。任何事物內部都有這種矛盾性，因此引起了事物的運動和發展。事物內部的這種矛盾性是事物發展的根本原因，



一事物和他事物的互相聯繫和互相影響則是事物發展的第二位的原因。這樣，唯物辯證法就有力地反對了形而上學的機械唯物論和庸俗進化論的外因論或被動論。這是清楚的，單純的外部原因只能引起事物的機械的運動，即範圍的大小，數量的增減，不能說明事物何以有性質上的千差萬別及其互相變化。事實上，即使是外力推動的機械運動，也要通過事物內部的矛盾性。植物和動物的單純的增長，數量的發展，主要地也是由於內部矛盾所引起的。同樣，社會的發展，主要地不是由於外因而是由於內因。許多國家在差不多一樣的地理和氣候的條件下，它們發展的差異性和不平衡性，非常之大。同一個國家吧，在地理和氣候並沒有變化的情形下，社會的變化却是很大的。帝國主義的俄國變為社會主義的蘇聯，封建的閉關鎖國的日本變為帝國主義的日本，這些國家的地理和氣候並沒有變化。長期地被封建制度統治的中國，近百年來發生了很大的變化，現在正在變化到一個自由解放的新中國的方向去，中國的地理和氣候並沒有變化。整個地球及地球各部分的地理和氣候也是變化著的，但以它們的變化和社會的變化相比較，則顯得很微小，前者是以若干萬年為單位而顯現其變化的，後者則在幾千年、幾百年、幾十年、甚至幾年或幾個月（在革命時期）內就顯現其變化了。按照唯物辯證法的觀點，自然界的變化，主要地是由於自然界內部矛盾的發展。社會的變化，主要地是由於社會內部矛盾的發展，即生產力和生產關係的矛盾，階級之間的矛盾，新舊之間的矛盾，由於這些矛盾的發展，推動了社會的前進，

推動了新舊社會的代謝。唯物辯證法是否排除外部的原因呢？並不排除。唯物辯證法認為外因是變化的條件，內因是變化的根據，外因通過內因而起作用。雞蛋因得適當的溫度而變化為雞子，但溫度不能使石頭變為雞子，因為二者的根據是不同的。各國人民之間的互相影響是時常存在的。在資本主義時代，特別是在帝國主義和無產階級革命的時代，各國在政治上、經濟上和文化上的互相影響和互相激動，是極其巨大的。十月社會主義革命不只是開創了俄國歷史的新紀元，而且開創了世界歷史的新紀元，影響到世界各國內部的變化，同樣地而且還特別深刻地影響到中國內部的變化，但是這種變化是通過了各國內部和中國內部自己的規律性而起的。兩軍相爭，一勝一敗，所以勝敗，皆決於內因。勝者或因其強，或因其指揮無誤，敗者或因其弱，或因其指揮失宜，外因通過內因而引起作用。一九二七年中國大資產階級戰敗了無產階級，是通過中國無產階級內部的（中國共產黨內部的）機會主義而起作用的。當著我們清算了這種機會主義的時候，中國革命就重新發展了。後來，中國革命又受了敵人的嚴重的打擊，是因為我們黨內產生了冒險主義。當著我們清算了這種冒險主義的時候，我們的事業就又重新發展了。由此看來，一個政黨要引導革命到勝利，必須依靠自己政治路線的正確和組織上的鞏固。

辯證法的宇宙觀，不論在中國，在歐洲，在古代就產生了。但是古代的辯證法帶著自發的樸素的性質，根據當時的社會歷史條件，還不可能有完備的理論，因而



不能完全解釋宇宙，後來就被形而上學所代替。生活在十八世紀末和十九世紀初期的德國著名哲學家黑格爾，對於辯證法曾經給了很重要的貢獻，但是他的辯證法却是唯心的辯證法。直到無產階級運動的偉大的活動家馬克思和恩格斯綜合了人類認識史的積極的成果，特別是批判地吸取了黑格爾的辯證法的合理的一部分，創造了辯證唯物論和歷史唯物論這個偉大的理論，才在人類認識史上起了一個空前的大革命。後來，經過列寧和斯大林，又發展了這個偉大的理論。這個理論一經傳到中國來，就在中國思想界引起了極大的變化。

這個辯證法的宇宙觀，主要地就是教導人們要善於去觀察和分析各種事物的矛盾的運動，並根據這種分析，指出解決矛盾的方法。因此，具體地瞭解事物矛盾這一個法則，對於我們是非常重要的。

## 二 矛盾的普遍性

為了敘述的便利起見，我在這裏先說矛盾的普遍性，再說矛盾的特殊性。這是因為馬克思主義的偉大的創造者和繼承者馬克思、恩格斯、列寧、斯大林他們發現了唯物辯證法的宇宙觀，已經把唯物辯證法應用在人類歷史的分析和自然歷史的分析的許多方面，應用在社會的變革和自然的變革（例如在蘇聯）的許多方面，獲得了極其偉大的成功，矛盾的普遍性已經被很多人所承認，因此，關於這個問題只需要很少的話就可以說明白；而關於矛盾的特殊性的問題，則還有很多的同志，特別是教條主義者，弄不清楚。他們不瞭解矛盾的普遍性即寓

於矛盾的特殊性之中。他們也不瞭解研究當前具體事物的矛盾的特殊性，對於我們指導革命實踐的發展有何等重要的意義。因此，關於矛盾的特殊性的問題應當著重地加以研究，並用足夠的篇幅加以說明。為了這個緣故，當著我們分析事物矛盾的法則的時候，我們就先來分析矛盾的普遍性的問題，然後再著重地分析矛盾的特殊性的問題，最後仍歸到矛盾的普遍性的問題。

矛盾的普遍性或絕對性這個問題有兩方面的意義。其一是說，矛盾存在於一切事物的發展過程中；其二是說，每一事物的發展過程中存在著自始至終的矛盾運動。

恩格斯說：“運動本身就是矛盾。”列寧對於對立統一法則所下的定義，說它就是“承認（發現）自然界（精神和社會兩者也在內）的一切現象和過程都含有互相矛盾、互相排斥、互相對立的趨向”。這些意見是對的嗎？是對的。一切事物中包含的矛盾方面的相互依賴和相互鬥爭，決定一切事物的生命，推動一切事物的發展。沒有什麼事物是不包含矛盾的，沒有矛盾就沒有世界。

矛盾是簡單的運動形式（例如機械性的運動）的基礎，更是複雜的運動形式的基礎。

恩格斯這樣說明過矛盾的普遍性：“如果簡單的機械的移動本身包含著矛盾，那末，物質的更高的運動形式，特別是有機生命及其發展，就更加包含著矛盾。……生命首先就在於：生物在每一個瞬間是它自身，但却又是別的什麼。所以，生命也是存在於物體和過程本身中的不斷地自行產生並自行解決的矛盾；這一矛盾一停止，生命亦即停止，於是死就來到。同樣，我們看到了，在

思維的範圍以內我們也不能避免矛盾，並且我們看到了，例如，人的內部無限的認識能力與此種認識能力僅在外部被局限的而且認識上也被局限的個別人們身上的實際的實現二者之間的矛盾，是在人類世代的無窮的——至少對於我們，實際上是無窮的——連續系列之中，是在無窮的前進運動之中解決的。”

“高等數學的主要基礎之一，就是矛盾……”

“就是初等數學，也充滿著矛盾。……”

列寧也這樣說明過矛盾的普遍性：“在數學中，正和負，微分和積分。

在力學中，作用和反作用。

在物理學中，陽電和陰電。

在化學中，原子的化合和分解。

在社會科學中，階級鬥爭。”

戰爭中的攻守，進退，勝敗，都是矛盾著的現象。失去一方，他方就不存在。雙方鬥爭而又聯結，組成了戰爭的總體，推動了戰爭的發展，解決了戰爭的問題。

人的概念的每一差異，都應把它看作是客觀矛盾的反映。客觀矛盾反映入主觀的思想，組成了概念的矛盾運動，推動了思想的發展，不斷地解決了人們的思想問題。

黨內不同思想的對立和鬥爭是經常發生的，這是社會的階級矛盾和新舊事物的矛盾在黨內的反映。黨內如果沒有矛盾和解決矛盾的思想鬥爭，黨的生命也就停止了。

由此看來，不論是簡單的運動形式，或複雜的運動

形式，不論是客觀現象，或思想現象，矛盾是普遍地存在著，矛盾存在於一切過程中，這一點已經弄清楚了。但是每一過程的開始階段，是否也有矛盾存在呢？是否每一事物的發展過程具有自始至終的矛盾運動呢？

從蘇聯哲學界批判德波林學派的文章中看出，德波林學派有這樣一種見解，他們認為矛盾不是一開始就在過程中出現，須待過程發展到一定的階段才出現。那末，在那一時間以前，過程發展的原因不是由於內部的原因，而是由於外部的原因了。這樣，德波林回到形而上學的外因論和機械論去了。拿這種見解去分析具體的問題，他們就看見在蘇聯條件下富農和一般農民之間只有差異，並無矛盾，完全同意了布哈林的意見。在分析法蘭西革命時，他們就認為在革命前，工農資產階級合組的第三等級中，也只有差異，並無矛盾。德波林學派這類見解是反馬克思主義的。他們不知道世界上的每一差異中就已經包含著矛盾，差異就是矛盾。勞資之間，從兩階級發生的時候起，就是互相矛盾的，僅僅還沒有激化而已。工農之間，即使在蘇聯的社會條件下，也有差異，它們的差異就是矛盾，僅僅不會激化成為對抗，不取階級鬥爭的形態，不同於勞資間的矛盾；它們在社會主義建設中形成鞏固的聯盟，並在由社會主義走向共產主義的發展過程中逐漸地解決這個矛盾。這是矛盾的差別性的問題，不是矛盾的有無的問題。矛盾是普遍的、絕對的，存在於事物發展的一切過程中，又貫串於一切過程的始終。

新過程的發生是什麼呢？這是舊的統一和組成此統

一的對立成分讓位於新的統一和組成此統一的對立成分，於是新過程就代替舊過程而發生。舊過程完結了，新過程發生了。新過程又包含著新矛盾，開始它自己的矛盾發展史。

事物發展過程的自始至終的矛盾運動，列寧指出馬克思在《資本論》中模範地作了這樣的分析。這是研究任何事物發展過程所必須應用的方法。列寧自己也正確地應用了它，貫徹於他的全部著作中。

“馬克思在《資本論》中，首先分析的是資產階級社會（商品社會）裏最簡單的、最普通的、最基本的、最常見的、最平常的、碰到億萬次的關係——商品交換。這一分析在這個最簡單的現象之中（資產階級社會的這個‘細胞’之中）暴露了現代社會的一切矛盾（以及一切矛盾的胚芽）。往後的敘述又向我們表明了這些矛盾和這個社會各個部分總和的自始至終的發展（增長與運動兩者）。”

列寧說了上面的話之後，接著說道：“這應該是一般辯證法的……敘述（以及研究）方法。”

中國共產黨人必須學會這個方法，才能正確地分析中國革命的歷史和現狀，並推斷革命的將來。

### 三 矛盾的特殊性

矛盾存在於一切事物發展的過程中，矛盾貫串於每一事物發展過程的始終，這是矛盾的普遍性和絕對性，前面已經說過了。現在來說矛盾的特殊性和相對性。

這個問題，應從幾種情形中去研究。

首先是各種物質運動形式中的矛盾，都帶特殊性。人的認識物質，就是認識物質的運動形式，因為除了運動的物質以外，世界上什麼也沒有，而物質的運動則必取一定的形式。對於物質的每一種運動形式，必須注意它和其他各種運動形式的共同點。但是，尤其重要的，成為我們認識事物的基礎的東西，則是必須注意它的特殊點，就是說，注意它和其他運動形式的質的區別。只有注意了這一點，才有可能區別事物。任何運動形式，其內部都包含著本身特殊的矛盾。這種特殊的矛盾，就構成一事物區別於他事物的特殊的本質。這就是世界上諸種事物所以有千差萬別的內在的原因，或者叫做根據。自然界存在著許多的運動形式，機械運動、發聲、發光、發熱、電流、化分、化合等等都是。所有這些物質的運動形式，都是互相依存的，又是本質上互相區別的。每一物質的運動形式所具有的特殊的本質，為它自己的特殊的矛盾所規定。這種情形，不但在自然界中存在著，在社會現象和思想現象中也是同樣地存在著。每一種社會形式和思想形式，都有它的特殊的矛盾和特殊的本質。

科學研究的區分，就是根據科學對象所具有的特殊的矛盾性。因此，對於某一現象的領域所特有的某一種矛盾的研究，就構成某一門科學的對象。例如，數學中的正數和負數，機械學中的作用和反作用，物理學中的陰電和陽電，化學中的化分和化合，社會科學中的生產力和生產關係、階級和階級的互相鬥爭，軍事學中的攻擊和防禦，哲學中的唯心論和唯物論、形而上學觀和辯證法觀等等，都是因為具有特殊的矛盾和特殊的本質，



才構成了不同的科學研究的對象。固然，如果不認識矛盾的普遍性，就無從發現事物運動發展的普遍的原因或普遍的根據；但是，如果不研究矛盾的特殊性，就無從確定一事物不同於他事物的特殊的本質，就無從發現事物運動發展的特殊的原因，或特殊的根據，也就無從辨別事物，無從區分科學研究的領域。

就人類認識運動的秩序說來，總是由認識個別的和特殊的事物，逐步地擴大到認識一般的事物。人們總是首先認識了許多不同事物的特殊的本質，然後才有可能更進一步地進行概括工作，認識諸種事物的共同的本質。當著人們已經認識了這種共同的本質以後，就以這種共同的認識為指導，繼續地向著尚未研究過的或者尚未深入地研究過的各種具體的事物進行研究，找出其特殊的本質，這樣才可以補充、豐富和發展這種共同的本質的認識，而使這種共同的本質的認識不致變成枯槁的和僵死的東西。這是兩個認識的過程：一個是由特殊到一般，一個是由一般到特殊。人類的認識總是這樣循環往復地進行的，而每一次的循環（只要是嚴格地按照科學的方法）都可能使人類的認識提高一步，使人類的認識不斷地深化。我們的教條主義者在這個問題上的錯誤，就是，一方面，不懂得必須研究矛盾的特殊性，認識各別事物的特殊的本質，才有可能充分地認識矛盾的普遍性，充分地認識諸種事物的共同的本質；另一方面，不懂得在我們認識了事物的共同的本質以後，還必須繼續研究那些尚未深入地研究過的或者新冒出來的具體的事物。我們的教條主義者是懶漢，他們拒絕對於具體事物做任何

艱苦的研究工作，他們把一般真理看成是憑空出現的東西，把它變成為人們所不能夠捉摸的純粹抽象的公式，完全否認了並且顛倒了這個人類認識真理的正常秩序。他們也不懂得人類認識的兩個過程的互相聯結——由特殊到一般，又由一般到特殊，他們完全不懂得馬克思主義的認識論。

不但要研究每一個大系統的物質運動形式的特殊的矛盾性及其所規定的本質，而且要研究每一個物質運動形式在其發展長途中的每一個過程的特殊的矛盾及其本質。一切運動形式的每一個實在的非臆造的發展過程內，都是不同質的。我們的研究工作必須著重這一點，而且必須從這一點開始。

不同質的矛盾，只有用不同質的方法才能解決。例如，無產階級和資產階級的矛盾，用社會主義革命的方法去解決；人民大眾和封建制度的矛盾，用民主革命的方法去解決；殖民地和帝國主義的矛盾，用民族革命戰爭的方法去解決；在社會主義社會中工人階級和農民階級的矛盾，用農業集體化和農業機械化的方法去解決；共產黨內的矛盾，用批評和自我批評的方法去解決；社會和自然的矛盾，用發展生產力的方法去解決。過程變化，舊過程和舊矛盾消滅，新過程和新矛盾發生，解決矛盾的方法也因之而不同。俄國的二月革命和十月革命所解決的矛盾及其所用以解決矛盾的方法是根本上不相同的。用不同的方法去解決不同的矛盾，這是馬克思列寧主義者必須嚴格地遵守的一個原則。教條主義者不遵守這個原則，他們不瞭解諸種革命情況的區別，因而也



不瞭解應當用不同的方法去解決不同的矛盾，而只是千篇一律地使用一種自以為不可改變的公式到處硬套，這就只能使革命遭受挫折，或者將本來做得好的事情弄得很壞。

為要暴露事物發展過程中的矛盾在其總體上、在其相互聯結上的特殊性，就是說暴露事物發展過程的本質，就必須暴露過程中矛盾各方面的特殊性，否則暴露過程的本質成為不可能，這也是我們作研究工作時必須十分注意的。

一個大的事物，在其發展過程中，包含著許多的矛盾。例如，在中國資產階級民主革命過程中，有中國社會各被壓迫階級和帝國主義的矛盾，有人民大眾和封建制度的矛盾，有無產階級和資產階級的矛盾，有農民及城市小資產階級和資產階級的矛盾，有各個反動的統治集團之間的矛盾等等，情形是非常複雜的。這些矛盾，不但各各有其特殊性，不能一律看待，而且每一矛盾的兩方面，又各各有其特點，也是不能一律看待的。我們從事中國革命的人，不但要在各個矛盾的總體上，即矛盾的相互聯結上，瞭解其特殊性，而且只有從矛盾的各個方面著手研究，才有可能瞭解其總體。所謂瞭解矛盾的各個方面，就是了解它們每一方面各佔何等特定的地位，各用何種具體形式和對方發生互相依存又互相矛盾的關係，在互相依存又互相矛盾中，以及依存破裂後，又各用何種具體的方法和對方作鬥爭。研究這些問題，是十分重要的事情。列寧說：馬克思主義的最本質的東西，馬克思主義的活的靈魂，就在於具體地分析具體的

情況。就是說的這個意思。我們的教條主義者違背列寧的指示，從來不用腦筋具體地分析任何事物，做起文章或演說來，總是空洞無物的八股調，在我們黨內造成了一種極壞的作風。

研究問題，忌帶主觀性、片面性和表面性。所謂主觀性，就是不知道客觀地看問題，也就是不知道用唯物的觀點去看問題。這一點，我在《實踐論》一文中已經說過了。所謂片面性，就是不知道全面地看問題。例如：只瞭解中國一方、不瞭解日本一方，只瞭解共產黨一方、不瞭解國民黨一方，只瞭解無產階級一方、不瞭解資產階級一方，只瞭解農民一方、不瞭解地主一方，只瞭解順利情形一方、不瞭解困難情形一方，只瞭解過去一方、不瞭解將來一方，只瞭解個體一方、不瞭解總體一方，只瞭解缺點一方、不瞭解成績一方，只瞭解原告一方、不瞭解被告一方，只瞭解革命的秘密工作一方、不瞭解革命的公開工作一方，如此等等。一句話，不瞭解矛盾各方的特點。這就叫做片面地看問題。或者叫做只看見局部，不看見全體，只看見樹木，不看見森林。這樣，是不能找出解決矛盾的方法的，是不能完成革命任務的，是不能做好所任工作的，是不能正確地發展黨內的思想鬥爭的。孫子論軍事說：“知彼知己，百戰不殆。”他說的是作戰的雙方。唐朝人魏徵說過：“兼聽則明，偏信則暗。”也懂得片面性不對。可是我們的同志看問題，往往帶片面性，這樣的人就往往碰釘子。《水滸傳》上宋江三打祝家莊，兩次都因情況不明，方法不對，打了敗仗。後來改變方法，從調查情形入手，於是熟悉了盤

陀路，拆散了李家莊、扈家莊和祝家莊的聯盟，並且布置了藏在敵人營盤裏的伏兵，用了和外國故事中所說木馬計相像的方法，第三次就打了勝仗。《水滸傳》上有很多唯物辯證法的事例，這個三打祝家莊，算是最好的一個。列寧說：“要真正地認識對象，就必須把握和研究它的一切方面、一切聯繫和‘媒介’。我們決不會完全地作到這一點，可是要求全面性，將使我們防止錯誤，防止僵化。”我們應該記得他的話。表面性，是對矛盾總體和矛盾各方的特點都不去看，否認深入事物裏面精細地研究矛盾特點的必要，僅僅站在那裏遠遠地望一望，粗枝大葉地看到一點矛盾的形相，就想動手去解決矛盾（答復問題、解決糾紛、處理工作、指揮戰爭）。這樣的做法，沒有不出亂子的。中國的教條主義和經驗主義的同志們所以犯錯誤，就是因為他們看事物的方法是主觀的、片面的和表面的。片面性、表面性也是主觀性，因為一切客觀事物本來是互相聯繫的和具有內部規律的，人們不去如實地反映這些情況，而只是片面地或表面地去看它們，不認識事物的互相聯繫，不認識事物的內部規律，所以這種方法是主觀主義的。

不但事物發展的全過程中的矛盾運動，在其相互聯結上，在其各方情況上，我們必須注意其特點，而且在過程發展的各個階段中，也有其特點，也必須注意。

事物發展過程的根本矛盾及為此根本矛盾所規定的過程的本質，非到過程完結之日，是不會消滅的；但是事物發展的長過程中的各個發展的階段，情形又往往互相區別。這是因為事物發展過程的根本矛盾的性質和過

程的本質雖然沒有變化，但是根本矛盾在長過程中的各個發展階段上採取了逐漸激化的形式。並且，被根本矛盾所規定或影響的許多大小矛盾中，有些是激化了，有些是暫時地或局部地解決了，或者緩和了，又有些是發生了，因此，過程就顯出階段性來。如果人們不去注意事物發展過程中的階段性，人們就不能適當地處理事物的矛盾。

例如，自由競爭時代的資本主義發展為帝國主義，這時，無產階級和資產階級這兩個根本矛盾著的階級的性質和這個社會的資本主義的本質，並沒有變化；但是，兩階級的矛盾激化了，獨佔資本和自由資本之間的矛盾發生了，宗主國和殖民地的矛盾激化了，各資本主義國家間的矛盾即由各國發展不平衡的狀態而引起的矛盾特別尖銳地表現出來了，因此形成了資本主義的特殊階段，形成了帝國主義階段。列寧主義之所以成為帝國主義和無產階級革命時代的馬克思主義，就是因為列寧和斯大林正確地說明了這些矛盾，並正確地作出了解決這些矛盾的無產階級革命的理論和策略。

拿從辛亥革命開始的中國資產階級民主革命過程的情形來看，也有了若干特殊階段。特別是在資產階級領導時期的革命和在無產階級領導時期的革命，區別為兩個很大不同的歷史階段。這就是：由於無產階級的領導，根本地改變了革命的面貌，引出了階級關係的新調度，農民革命的大發動，反帝國主義和反封建主義的革命徹底性，由民主革命轉變到社會主義革命的可能性，等等。所有這些，都是在資產階級領導革命時期不可能出

現的。雖然整個過程中根本矛盾的性質，過程之反帝反封建的民主革命的性質（其反面是半殖民地半封建的性質），並沒有變化，但是，在這長時間中，經過了辛亥革命失敗和北洋軍閥統治，第一次民族統一戰線的建立和一九二四年至一九二七年的革命，統一戰線破裂和資產階級轉入反革命，新的軍閥戰爭，土地革命戰爭，第二次民族統一戰線建立和抗日戰爭等等大事變，二十多年間經過了幾個發展階段。在這些階段中，包含著有些矛盾激化了（例如土地革命戰爭和日本侵入東北四省），有些矛盾部分地或暫時地解決了（例如北洋軍閥的被消滅，我們沒收了地主的土地），有些矛盾重新發生了（例如新軍閥之間的鬥爭，南方各革命根據地喪失後地主又重新收回土地）等等特殊的情形。

研究事物發展過程中的各個發展階段上的矛盾的特殊性，不但必須在其聯結上、在其總體上去看，而且必須從各個階段中矛盾的各個方面去看。

例如國共兩黨。國民黨方面，在第一次統一戰線時期，因為它實行了孫中山的聯俄、聯共、援助工農的三大政策，所以它是革命的、有朝氣的，它是各階級的民主革命的聯盟。一九二七年以後，國民黨變到了與此相反的方面，成了地主和大資產階級的反動集團。一九三六年十二月西安事變後又開始向停止內戰、聯合共產黨共同反對日本帝國主義這個方面轉變。這就是國民黨在三個階段上的特點。形成這些特點，當然有種種的原因。中國共產黨方面，在第一次統一戰線時期，它是幼年的黨，它英勇地領導了一九二四年至一九二七年

的革命；但在對於革命的性質、任務和方法的認識方面，却表現了它的幼年性，因此在這次革命的後期所發生的陳獨秀主義能夠起作用，使這次革命遭受了失敗。一九二七年以後，它又英勇地領導了土地革命戰爭，創立了革命的軍隊和革命的根據地，但是它也犯過冒險主義的錯誤，使軍隊和根據地都受了很大的損失。一九三五年以後，它又糾正了冒險主義的錯誤，領導了新的抗日的統一戰線，這個偉大的鬥爭現在正在發展。在這個階段上，共產黨是一個經過了兩次革命的考驗、有了豐富的經驗的黨。這些就是中國共產黨在三個階段上的特點。形成這些特點也有種種的原因。不研究這些特點，就不能瞭解兩黨在各個發展階段上的特殊的相互關係：統一戰線的建立，統一戰線的破裂，再一個統一戰線的建立。而要研究兩黨的種種特點，更根本的就必須研究這兩黨的階級基礎以及因此在各個時期所形成的它們和其他方面的矛盾的對立。例如，國民黨在它第一次聯合共產黨的時期，一方面有和國外帝國主義的矛盾，因而它反對帝國主義；另一方面有和國內人民大眾的矛盾，它在口頭上雖然允許給予勞動人民以許多的利益，但在實際上則只給予很少的利益，或者簡直什麼也不給。在它進行反共戰爭的時期，則和帝國主義、封建主義合作反對人民大眾，一筆勾銷了人民大眾原來在革命中所爭得的一切利益，激化了它和人民大眾的矛盾。現在抗日時期，國民黨和日本帝國主義有矛盾，它一面要聯合共產黨，同時它對共產黨和國內人民並不放鬆其鬥爭和壓迫。共產黨則無論在哪一時期，均和人民大眾站在一



道，反對帝國主義和封建主義；但在現在的抗日時期，由於國民黨表示抗日，它對國民黨和國內封建勢力，也就採取了緩和的政策。由於這些情況，所以或者造成了兩黨的聯合，或者造成了兩黨的鬥爭，而且即使在兩黨聯合的時期也有又聯合又鬥爭的複雜的情況。如果我們不去研究這些矛盾方面的特點，我們就不但不能瞭解這兩個黨各各和其他方面的關係，也不能瞭解兩黨之間的相互關係。

由此看來，不論研究何種矛盾的特性——各個物質運動形式的矛盾，各個運動形式在各個發展過程中的矛盾，各個發展過程的矛盾的各方面，各個發展過程在其各個發展階段上的矛盾以及各個發展階段上的矛盾的各方面，研究所有這些矛盾的特性，都不能帶主觀隨意性，必須對它們實行具體的分析。離開具體的分析，就不能認識任何矛盾的特性。我們必須時刻記得列寧的話：對於具體的事物作具體的分析。

這種具體的分析，馬克思、恩格斯首先給了我們以很好的模範。

當馬克思、恩格斯把這事物矛盾的法則應用到社會歷史過程的研究的時候，他們看出生產力和生產關係之間的矛盾，看出剝削階級和被剝削階級之間的矛盾以及由於這些矛盾所產生的經濟基礎和政治及思想等上層建築之間的矛盾，而這些矛盾如何不可避免地會在各種不同的階級社會中，引出各種不同的社會革命。

馬克思把這一法則應用到資本主義社會經濟結構的研究的時候，他看出這一社會的基本矛盾在於生產的社

會性和佔有制的私人性之間的矛盾。這個矛盾表現於在各別企業中的生產的有組織性和在全社會中的生產的無組織性之間的矛盾。這個矛盾的階級表現則是資產階級和無產階級之間的矛盾。

由於事物範圍的極其廣大，發展的無限性，所以，在一定場合為普遍性的東西，而在另一一定場合則變為特殊性。反之，在一定場合為特殊性的東西，而在另一一定場合則變為普遍性。資本主義制度所包含的生產社會化和生產資料私人佔有制的矛盾，是所有有資本主義的存在和發展的各國所共有的東西，對於資本主義說來，這是矛盾的普遍性。但是資本主義的這種矛盾，乃是一般階級社會發展在一定歷史階段上的東西，對於一般階級社會中的生產力和生產關係的矛盾說來，這是矛盾的特殊性。然而，當著馬克思把資本主義社會這一切矛盾的特殊性解剖出來之後，同時也就更進一步地、更充分地、更完全地把一般階級社會中這個生產力和生產關係的矛盾的普遍性闡發出來了。

由於特殊的事物是和普遍的事物聯結的，由於每一個事物內部不但包含了矛盾的特殊性，而且包含了矛盾的普遍性，普遍性即存在於特殊性之中，所以，當著我們研究一定事物的時候，就應當去發現這兩方面及其互相聯結，發現一事物內部的特殊性和普遍性的兩方面及其互相聯結，發現一事物和它以外的許多事物的互相聯結。斯大林在他的名著《論列寧主義基礎》一書中說明列寧主義的歷史根源的時候，他分析了列寧主義所由產生的國際環境，分析了在帝國主義條件下已經發展到極



點的資本主義的諸矛盾，以及這些矛盾使無產階級革命成為直接實踐的問題，並造成了直接衝擊資本主義的良好條件。不但如此，他又分析了為什麼俄國成為列寧主義的策源地，分析了沙皇俄國當時是帝國主義一切矛盾的集合點以及俄國無產階級所以能夠成為國際的革命無產階級的先鋒隊的原因。這樣，斯大林分析了帝國主義的矛盾的普遍性，說明列寧主義是帝國主義和無產階級革命時代的馬克思主義；又分析了沙俄帝國主義在這一般矛盾中所具有的特殊性，說明俄國成了無產階級革命理論和策略的故鄉，而在這種特殊性中間就包含了矛盾的普遍性。斯大林的這種分析，給我們提供了認識矛盾的特殊性和普遍性及其互相聯結的模範。

馬克思和恩格斯，同樣地列寧和斯大林，他們對於應用辯證法到客觀現象的研究的時候，總是指導人們不要帶上任何的主觀隨意性，而必須從客觀的實際運動所包含的具體的條件，去看出這些現象中的具體的矛盾、矛盾各方面的具體的地位以及矛盾的具體的相互關係。我們的教條主義者因為沒有這種研究態度，所以弄得一無是處。我們必須以教條主義的失敗為鑒戒，學會這種研究態度，捨此沒有第二種研究法。

矛盾的普遍性和矛盾的特殊性的關係，就是矛盾的共性和個性的關係。其共性是矛盾存在於一切過程中，並貫串於一切過程的始終，矛盾即是運動，即是事物，即是過程，也即是思想。否認事物的矛盾就是否認了一切。這是共通的道理，古今中外，概莫能外。所以它是共性，是絕對性。然而這種共性，即包含於一切個性之中，

無個性即無共性。假如除去一切個性，還有什麼共性呢？因為矛盾的各各特殊，所以造成了個性。一切個性都是有條件地暫時地存在的，所以是相對的。

這一共性個性、絕對相對的道理，是關於事物矛盾的問題的精髓，不懂得它，就等於拋棄了辯證法。

#### 四 主要的矛盾和主要的矛盾方面

在矛盾特殊性的問題中，還有兩種情形必須特別地提出來加以分析，這就是主要的矛盾和主要的矛盾方面。

在複雜的事物的發展過程中，有許多的矛盾存在，其中必有一種是主要的矛盾，由於它的存在和發展規定或影響著其他矛盾的存在和發展。

例如在資本主義社會中，無產階級和資產階級這兩個矛盾著的力量是主要的矛盾；其他的矛盾力量，例如，殘存的封建階級和資產階級的矛盾，農民小資產者和資產階級的矛盾，無產階級和農民小資產者的矛盾，自由資產階級和壟斷資產階級的矛盾，資產階級的民主主義和資產階級的法西斯主義的矛盾，資本主義國家相互間的矛盾，帝國主義和殖民地的矛盾，以及其他的矛盾，都為這個主要的矛盾力量所規定、所影響。

半殖民地的國家如中國，其主要矛盾和非主要矛盾的關係呈現著複雜的情況。

當著帝國主義向這種國家舉行侵略戰爭的時候，這種國家的內部各階級，除開一些叛國分子以外，能夠暫時地團結起來舉行民族戰爭去反對帝國主義。這時，帝國主義和這種國家之間的矛盾成為主要的矛盾，而這種

國家內部各階級的一切矛盾（包括封建制度和人民大眾之間這個主要矛盾在內），便都暫時地降到次要和服從的地位。中國一八四〇年的鴉片戰爭，一八九四年的中日戰爭，一九〇〇年的義和團戰爭和目前的中日戰爭，都有這種情形。

然而在另一種情形之下，則矛盾的地位起了變化。當著帝國主義不是用戰爭壓迫而是用政治、經濟、文化等比較溫和的形式進行壓迫的時候，半殖民地國家的統治階級就會向帝國主義投降，二者結成同盟，共同壓迫人民大眾。這種時候，人民大眾往往採取國內戰爭的形式，去反對帝國主義和封建階級的同盟，而帝國主義則往往採取間接的方式去援助半殖民地國家的反動派壓迫人民，而不採取直接行動，顯出了內部矛盾的特別尖銳性。中國的辛亥革命戰爭，一九二四年至一九二七年的革命戰爭，一九二七年以後的十年土地革命戰爭，都有這種情形。還有半殖民地國家各個反動的統治集團之間的內戰，例如在中國的軍閥戰爭，也屬於這一類。

當著國內革命戰爭發展到從根本上威脅帝國主義及其走狗國內反動派的存在的時候，帝國主義就往往採取上述方法以外的方法，企圖維持其統治：或者分化革命陣線的內部，或者直接出兵援助國內反動派。這時，外國帝國主義和國內反動派完全公開地站在一個極端，人民大眾則站在另一極端，成為一個主要矛盾，而規定或影響其他矛盾的發展狀態。十月革命後各資本主義國家援助俄國反動派，是武裝干涉的例子。一九二七年的蔣介石的叛變，是分化革命陣線的例子。

然而不管怎樣，過程發展的各個階段中，只有一種主要的矛盾起著領導的作用，是完全沒有疑義的。

由此可知，任何過程如果有多數矛盾存在的話，其中必定有一種是主要的，起著領導的、決定的作用，其他則處於次要和服從的地位。因此，研究任何過程，如果是存在著兩個以上矛盾的複雜過程的話，就要用全力找出它的主要矛盾。捉住了這個主要矛盾，一切問題就迎刃而解了。這是馬克思研究資本主義社會告訴我們的方法。列寧和斯大林研究帝國主義和資本主義總危機的時候，列寧和斯大林研究蘇聯經濟的時候，也告訴了這種方法。萬千的學問家和實行家，不懂得這種方法，結果如墮烟海，找不到中心，也就找不到解決矛盾的方法。

不能把過程中所有的矛盾平均看待，必須把它們區別為主要的和次要的兩類，著重於捉住主要的矛盾，已如上述。但是在各種矛盾之中，不論是主要的或次要的，矛盾著的兩個方面，又是否可以平均看待呢？也是不可以的。無論什麼矛盾，矛盾的諸方面，其發展是不平衡的。有時候似乎勢均力敵，然而這只是暫時的和相對的情形，基本的形態則是不平衡。矛盾著的兩方面中，必有一方面是主要的，他方面是次要的。其主要的方面，即所謂矛盾起主導作用的方面。事物的性質，主要地是由取得支配地位的矛盾的主要方面所規定的。

然而這種情形不是固定的，矛盾的主要和非主要的方面互相轉化著，事物的性質也就隨著起變化。在矛盾發展的一定過程或一定階段上，主要方面屬於甲方，非主要方面屬於乙方；到了另一發展階段或另一發展過程

時，就互易其位置，這是依靠事物發展中矛盾雙方鬥爭的力量的增減程度來決定的。

我們常常說“新陳代謝”這句話。新陳代謝是宇宙間普遍的永遠不可抵抗的規律。依事物本身的性質和條件，經過不同的飛躍形式，一事物轉化為他事物，就是新陳代謝的過程。任何事物的內部都有其新舊兩個方面的矛盾，形成為一系列的曲折的鬥爭。鬥爭的結果，新的方面由小變大，上升為支配的東西；舊的方面則由大變小，變成逐步歸於滅亡的東西。而一當新的方面對於舊的方面取得支配地位的時候，舊事物的性質就變化為新事物的性質。由此可見，事物的性質主要地是由取得支配地位的矛盾的主要方面所規定的。取得支配地位的矛盾的主要方面起了變化，事物的性質也就隨著起變化。

在資本主義社會中，資本主義已從舊的封建主義社會時代的附庸地位，轉化成了取得支配地位的力量，社會的性質也就由封建主義的變為資本主義的。在新的資本主義社會時代，封建勢力則由原來處在支配地位的力量轉化為附庸的力量，隨著也就逐步地歸於消滅了，例如英法諸國就是如此。隨著生產力的發展，資產階級由新的起進步作用的階級，轉化為舊的起反動作用的階級，以至於最後被無產階級所推翻，而轉化為私有的生產資料被剝奪和失去權力的階級，這個階級也就要逐步歸於消滅了。人數比資產階級多得多、並和資產階級同時生長、但被資產階級統治著的無產階級，是一個新的力量，它由初期的附屬於資產階級的地位，逐步地壯大起來，成為獨立的和在歷史上起主導作用的階級，以至最後奪

取政權成為統治階級。這時，社會的性質，就由舊的資本主義的社會轉化成了新的社會主義的社會。這就是蘇聯已經走過和一切其他國家必然要走的道路。

就中國的情形來說，帝國主義處在形成半殖民地這種矛盾的主要地位，壓迫中國人民，中國則由獨立國變為半殖民地。然而事情必然會變化，在雙方鬥爭的局勢中，中國人民在無產階級領導之下所生長起來的力量必然會把中國由半殖民地變為獨立國，而帝國主義則將被打倒，舊中國必然要變為新中國。

舊中國變為新中國，還包含著國內舊的封建勢力和新的人民勢力之間的情況的變化。舊的封建地主階級將被打倒，由統治者變為被統治者，這個階級也就會要逐步歸於消滅。人民則將在無產階級領導之下，由被統治者變為統治者。這時，中國社會的性質就會起變化，由舊的半殖民地和半封建的社會變為新的民主的社會。

這種互相轉化的事情，過去已有經驗。統治中國將近三百年的清朝帝國，曾在辛亥革命時期被打倒；而孫中山領導的革命同盟會，則曾經一度取得了勝利。在一九二四年至一九二七年的革命戰爭中，共產黨和國民黨聯合的南方革命勢力，曾經由弱小的力量變得強大起來，取得了北伐的勝利；而稱雄一時的北洋軍閥則被打倒了。一九二七年，共產黨領導的人民力量，受了國民黨反動勢力的打擊，變得很小了；但因肅清了自己內部的機會主義，就又逐步地壯大起來。在共產黨領導的革命根據地內，農民由被統治者轉化為統治者，地主則作了相反的轉化。世界上總是這樣以新的代替舊的，總是



這樣新陳代謝、除舊佈新或推陳出新的。

革命鬥爭中的某些時候，困難條件超過順利條件，在這種時候，困難是矛盾的主要方面，順利是其次要方面。然而由於革命黨人的努力，能夠逐步地克服困難，開展順利的新局面，困難的局面讓位於順利的局面。一九二七年中國革命失敗後的情形，中國紅軍在長征中的情形，都是如此。現在的中日戰爭，中國又處在困難地位，但是我們能夠改變這種情況，使中日雙方的情況發生根本的變化。在相反的情形之下，順利也能轉化為困難，如果是革命黨人犯了錯誤的話。一九二四年至一九二七年的革命的勝利，變為失敗了。一九二七年以後在南方各省發展起來的革命根據地，至一九三四年都失敗了。

研究學問的時候，由不知到知的矛盾也是如此。當著我們剛才開始研究馬克思主義的時候，對於馬克思主義的無知或知之不多的情況，和馬克思主義的知識之間，互相矛盾著。然而由於努力學習，可以由無知轉化為有知，由知之不多轉化為知之甚多，由對於馬克思主義的盲目性改變為能夠自由運用馬克思主義。

有人覺得有些矛盾並不是這樣。例如，生產力和生產關係的矛盾，生產力是主要的；理論和實踐的矛盾，實踐是主要的；經濟基礎和上層建築的矛盾，經濟基礎是主要的：它們的地位並不互相轉化。這是機械唯物論的見解，不是辯證唯物論的見解。誠然，生產力、實踐、經濟基礎，一般地表現為主要的決定的作用，誰不承認這一點，誰就不是唯物論者。然而，生產關係、理論、

上層建築這些方面，在一定條件之下，又轉過來表現其為主要的決定的作用，這也是必須承認的。當著不變更生產關係，生產力就不能發展的時候，生產關係的變更就起了主要的決定的作用。當著如同列寧所說“沒有革命的理論，就不會有革命的運動”的時候，革命理論的創立和提倡就起了主要的決定的作用。當著某一件事情（任何事情都是一樣）要做，但是還沒有方針、方法、計劃或政策的時候，確定方針、方法、計劃或政策，也就是主要的決定的東西。當著政治文化等等上層建築阻礙著經濟基礎的發展的時候，對於政治上和文化上的革新就成為主要的決定的東西了。我們這樣說，是否違反了唯物論呢？沒有。因為我們承認總的歷史發展中是物質的東西決定精神的東西，是社會的存在決定社會的意識；但是同時又承認而且必須承認精神的東西的反作用，社會意識對於社會存在的反作用，上層建築對於經濟基礎的反作用。這不是違反唯物論，正是避免了機械唯物論，堅持了辯證唯物論。

在研究矛盾特殊性的問題中，如果不研究過程中主要的矛盾和非主要的矛盾以及矛盾之主要的方面和非主要的方面這兩種情形，也就是說不研究這兩種矛盾情況的差別性，那就將陷入抽象的研究，不能具體地懂得矛盾的情況，因而也就不能找出解決矛盾的正確的方法。這兩種矛盾情況的差別性或特殊性，都是矛盾力量的不平衡性。世界上沒有絕對地平衡發展的東西，我們必須反對平衡論，或均衡論。同時，這種具體的矛盾狀況，以及矛盾的主要方面和非主要方面在發展過程中的變



化，正是表現出新事物代替舊事物的力量。對於矛盾的各種不平衡情況的研究，對於主要的矛盾和非主要的矛盾、主要的矛盾方面和非主要的矛盾方面的研究，成為革命政黨正確地決定其政治上和軍事上的戰略戰術方針的重要方法之一，是一切共產黨人都應當注意的。

### 五 矛盾諸方面的同一性和鬥爭性

在懂得了矛盾的普遍性和特殊性的問題之後，我們必須進而研究矛盾諸方面的同一性和鬥爭性的問題。

同一性、統一性、一致性、互相滲透、互相貫通、互相依賴（或依存）、互相聯結或互相合作，這些不同的名詞都是一個意思，說的是如下兩種情形：第一、事物發展過程中的每一種矛盾的兩個方面，各以和它對立著的方面為自己存在的前提，雙方共處於一個統一體中；第二、矛盾著的雙方，依據一定的條件，各向著其相反的方面轉化。這些就是所謂同一性。

列寧說：“辯證法是這樣的一種學說：它研究對立怎樣能夠是同一的，又怎樣成為同一的（怎樣變成同一的），——在怎樣的條件之下它們互相轉化，成為同一的，——為什麼人的頭腦不應當把這些對立看作死的、凝固的東西，而應當看作生動的、有條件的、可變動的、互相轉化的東西。”

列寧這段話是什麼意思呢？

一切過程中矛盾著的各方面，本來是互相排斥、互相鬥爭、互相對立的。世界上一切事物的過程裏和人們的思想裏，都包含著這樣帶矛盾性的方面，無一例外。

單純的過程只有一對矛盾，複雜的過程則有一對以上的矛盾。各對矛盾之間，又互相成為矛盾。這樣地組成客觀世界的一切事物和人們的思想，並推使它們發生運動。

如此說來，只是極不同一，極不統一，怎樣又說是同一或統一呢？

原來矛盾著的各方面，不能孤立地存在。假如沒有和它作對的矛盾的一方，它自己這一方就失去了存在的條件。試想一切矛盾著的事物或人們心中矛盾著的概念，任何一方面能夠獨立地存在嗎？沒有生，死就不見；沒有死，生也不見。沒有上，無所謂下；沒有下，也無所謂上。沒有禍，無所謂福；沒有福，也無所謂禍。沒有順利，無所謂困難；沒有困難，也無所謂順利。沒有地主，就沒有佃農；沒有佃農，也就沒有地主。沒有資產階級，就沒有無產階級；沒有無產階級，也就沒有資產階級。沒有帝國主義的民族壓迫，就沒有殖民地和半殖民地；沒有殖民地和半殖民地，也就沒有帝國主義的民族壓迫。一切對立的成分都是這樣，因一定的條件，一面互相對立，一面又互相聯結、互相貫通、互相滲透、互相依賴，這種性質，叫做同一性。一切矛盾著的方面都因一定條件具備著不同一性，所以稱為矛盾。然而又具備著同一性，所以互相聯結。列寧所謂辯證法研究“對立怎樣能夠是同一的”，就是說的這種情形。怎樣能夠呢？因為互為存在的條件。這是同一性的第一種意義。

然而單說了矛盾雙方互為存在的條件，雙方之間有同一性，因而能夠共處於一個統一體中，這樣就夠了嗎？還不夠。事情不是矛盾雙方互相依存就完了，更重要的，

還在於矛盾著的事物的互相轉化。這就是說，事物內部矛盾著的兩方面，因為一定的條件而各向著和自己相反的方面轉化了去，向著它的對立方面所處的地位轉化了去。這就是矛盾的同一性的第二種意義。

為什麼這裏也有同一性呢？你們看，被統治的無產階級經過革命轉化為統治者，原來是統治者的資產階級却轉化為被統治者，轉化到對方原來所佔的地位。蘇聯已經是這樣做了，全世界也將要這樣做。試問其間沒有在一定條件之下的聯繫和同一性，如何能夠發生這樣的變化呢？

曾在中國近代歷史的一定階段上起過某種積極作用的國民黨，因為它的固有的階級性和帝國主義的引誘（這些就是條件），在一九二七年以後轉化為反革命，又由於中日矛盾的尖銳化和共產黨的統一戰線政策（這些就是條件），而被迫著贊成抗日。矛盾著的東西這一個變到那一個，其間包含了一定的同一性。

我們實行過的土地革命，已經是並且還將是這樣的過程，擁有土地的地主階級轉化為失掉土地的階級，而曾經是失掉土地的農民却轉化為取得土地的小私有者。有無、得失之間，因一定條件而互相聯結，二者具有同一性。在社會主義條件之下，農民的私有制又將轉化為社會主義農業的公有制，蘇聯已經這樣做了，全世界將來也會這樣做。私產和公產之間有一條由此達彼的橋梁，哲學上名之曰同一性，或互相轉化、互相滲透。

鞏固無產階級的專政或人民的專政，正是準備著取消這種專政，走到消滅任何國家制度的更高階段去的條

件。建立和發展共產黨，正是準備著消滅共產黨和一切政黨制度的條件。建立共產黨領導的革命軍，進行革命戰爭，正是準備著永遠消滅戰爭的條件。這許多相反的東西，同時却是相成的東西。

大家知道，戰爭與和平是互相轉化的。戰爭轉化為和平，例如第一次世界大戰轉化為戰後的和平，中國的內戰現在也停止了，出現了國內的和平。和平轉化為戰爭，例如一九二七年的國共合作轉化為戰爭，現在的世界和平局面也可能轉化為第二次世界大戰。為什麼是這樣？因為在階級社會中戰爭與和平這樣矛盾著的事物，在一定條件下具備著同一性。

一切矛盾著的東西，互相聯繫著，不但在一定條件之下共處於一個統一體中，而且在一定條件之下互相轉化，這就是矛盾的同一性的全部意義。列寧所謂“怎樣成為同一的（怎樣變成同一的），——在怎樣的條件之下它們互相轉化，成為同一的”，就是這個意思。

“為什麼人的頭腦不應當把這些對立看作死的、凝固的東西，而應當看作生動的、有條件的、可變動的、互相轉化的東西呢？”因為客觀事物本來是如此的。客觀事物中矛盾著的諸方面的統一或同一性，本來不是死的、凝固的，而是生動的、有條件的、可變動的、暫時的、相對的東西，一切矛盾都依一定條件向它們的反面轉化著。這種情況，反映在人們的思想裏，就成了馬克思主義的唯物辯證法的宇宙觀。只有現在的和歷史上的反動的統治階級以及為他們服務的形而上學，不是把對立的事物當作生動的、有條件的、可變動的、互相轉化的東

西去看，而是當作死的、凝固的東西去看，並且把這種錯誤的看法到處宣傳，迷惑人民群眾，以達其繼續統治的目的。共產黨人的任務就在於揭露反動派和形而上學的錯誤思想，宣傳事物的本來的辯證法，促成事物的轉化，達到革命的目的。

所謂矛盾在一定條件下的同一性，就是說，我們所說的矛盾乃是現實的矛盾，具體的矛盾，而矛盾的互相轉化也是現實的、具體的。神話中的許多變化，例如《山海經》中所說的“夸父追日”《淮南子》中所說的“羿射九日”，《西遊記》中所說的孫悟空七十二變和《聊齋誌異》中的許多鬼狐變人的故事等等，這種神話中所說的矛盾的互相變化，乃是無數複雜的現實矛盾的互相變化對於人們所引起的一種幼稚的、想像的、主觀幻想的變化，並不是具體的矛盾所表現出來的具體的變化。馬克思說：“任何神話都是用想像和藉助想像以征服自然力，支配自然力，把自然力加以形象化；因而，隨著這些自然力之實際上被支配，神話也就消失了。”這種神話中的（還有童話中的）千變萬化的故事，雖然因為它們想像出人們征服自然力等等，而能夠吸引人們的喜歡，並且最好的神話具有“永久的魅力”（馬克思），但神話並不是根據具體的矛盾之一定的條件而構成的，所以它們並不是現實之科學的反映。這就是說，神話或童話中矛盾構成的諸方面，並不是具體的同一性，只是幻想的同一性。科學地反映現實變化的同一性的，就是馬克思主義的辯證法。

為什麼雞蛋能夠轉化為雞子，而石頭不能夠轉化為

雞子呢？為什麼戰爭與和平有同一性，而戰爭與石頭卻沒有同一性呢？為什麼人能生人不能生出其他的東西呢？沒有別的，就是因為矛盾的同一性要在一定的必要的條件之下。缺乏一定的必要的條件，就沒有任何の同一性。

為什麼俄國在一九一七年二月的資產階級民主革命和同年十月的無產階級社會主義革命直接地聯繫著，而法國資產階級革命沒有直接地聯繫於社會主義的革命，一八七一年的巴黎公社終於失敗了呢？為什麼蒙古和中國細亞的遊牧制度又直接地和社會主義聯繫了呢？為什麼中國的革命可以避免資本主義的前途，可以和社會主義直接聯繫起來，不要再走西方國家的歷史老路，不要經過一個資產階級專政的時期呢？沒有別的，都是由於當時的具體條件。一定的必要的條件具備了，事物發展的過程就發生一定的矛盾，而且這種或這些矛盾互相依存，又互相轉化，否則，一切都不可能。

同一性的問題如此。那末，什麼是鬥爭性呢？同一性和鬥爭性的關係是怎樣的呢？

列寧說：“對立的統一（一致、同一、合一），是有條件的、一時的、暫存的、相對的。互相排斥的對立的鬥爭則是絕對的，正如發展、運動是絕對的一樣。”

列寧這段話是什麼意思呢？

一切過程都有始有終，一切過程都轉化為它們的對立物。一切過程的常住性是相對的，但是一種過程轉化為他種過程的這種變動性則是絕對的。

無論什麼事物的運動都採取兩種狀態，相對地靜止



的狀態和顯著地變動的狀態。兩種狀態的運動都是由事物內部包含的兩個矛盾著的因素互相鬥爭所引起的。當著事物的運動在第一種狀態的時候，它只有數量的變化，沒有性質的變化，所以顯出好似靜止的面貌。當著事物的運動在第二種狀態的時候，它已由第一種狀態中的數量的變化達到了某一個最高點，引起了統一物的分解，發生了性質的變化，所以顯出顯著地變化的面貌。我們在日常生活中所看見的統一、團結、聯合、調和、均勢、相持、僵局、靜止、有常、平衡、凝聚、吸引等等，都是事物處在量變狀態中所顯現的面貌。而統一物的分解，團結、聯合、調和、均勢、相持、僵局、靜止、有常、平衡、凝聚、吸引等等狀態的破壞，變到相反的狀態，便都是事物在質變狀態中、在一種過程過渡到他種過程的變化中所顯現的面貌。事物總是不斷地由第一種狀態轉化為第二種狀態，而矛盾的鬥爭則存在於兩種狀態中，並經過第二種狀態而達到矛盾的解決。所以說，對立的統一是有條件的、暫時的、相對的，而對立的互相排除的鬥爭則是絕對的。

前面我們曾經說，兩個相反的東西中間有同一性，所以二者能夠共處於一個統一體中，又能夠互相轉化，這是說的條件性，即是說在一定條件之下，矛盾的東西能夠統一起來，又能夠互相轉化；無此一定條件，就不能成為矛盾，不能共居，也不能轉化。由於一定的條件才構成了矛盾的同一性，所以說同一性是有條件的、相對的。這裏我們又說，矛盾的鬥爭貫串於過程的始終，並使一過程向著他過程轉化，矛盾的鬥爭無所不在，所

以說矛盾的鬥爭性是無條件的、絕對的。

有條件的相對的同一性和無條件的絕對的鬥爭性相結合，構成了一切事物的矛盾運動。

我們中國人常說：“相反相成。”就是說相反的東西有同一性。這句話是辯證法的，是違反形而上學的。“相反”就是說兩個矛盾方面的互相排斥，或互相鬥爭。“相成”就是說在一定條件之下兩個矛盾方面互相聯結起來，獲得了同一性。而鬥爭性即寓於同一性之中，沒有鬥爭性就沒有同一性。

在同性性中存在著鬥爭性，在特殊性中存在著普遍性，在個性中存在著共性。拿列寧的話來說，叫做“在相對的東西裏面有著絕對的東西”。

## 六 對抗在矛盾中的地位

在矛盾的鬥爭性的問題中，包含著對抗是什麼的問題。我們回答道：對抗是矛盾鬥爭的一種形式，而不是矛盾鬥爭的一切形式。

在人類歷史中，存在著階級的對抗，這是矛盾鬥爭的一種特殊的表現。剝削階級和被剝削階級之間的矛盾，無論在奴隸社會也好，封建社會也好，資本主義社會也好，互相矛盾著的兩階級，長期地並存於一個社會中，它們互相鬥爭著，但要待兩階級的矛盾發展到了一定的階段的時候，雙方才取外部對抗的形式，發展為革命。階級社會中，由和平向戰爭的轉化，也是如此。

炸彈在未爆炸的時候，是矛盾物因一定條件共居於



一個統一體中的時候。待至新的條件（發火）出現，才發生了爆炸。自然界中一切到了最後要採取外部衝突形式去解決舊矛盾產生新事物的現象，都有與此相仿佛的情形。

認識這種情形，極為重要。它使我們懂得，在階級社會中，革命和革命戰爭是不可避免的，捨此不能完成社會發展的飛躍，不能推翻反動的統治階級，而使人民獲得政權。共產黨人必須揭露反動派所謂社會革命是不必要的和不可能等等欺騙的宣傳，堅持馬克思列寧主義的社會革命論，使人民懂得，這不但是完全必要的，而且是完全可能的，整個人類的歷史和蘇聯的勝利，都證明了這個科學的真理。

但是我們必須具體地研究各種矛盾鬥爭的情況，不應當將上面所說的公式不適當地套在一切事物的身上。矛盾和鬥爭是普遍的、絕對的，但是解決矛盾的方法，即鬥爭的形式，則因矛盾的性質不同而不相同。有些矛盾具有公開的對抗性，有些矛盾則不是這樣。根據事物的具體發展，有些矛盾是由原來還非對抗性的，而發展成為對抗性的；也有些矛盾則由原來是對抗性的，而發展成為非對抗性的。

共產黨內正確思想和錯誤思想的矛盾，如前所說，在階級存在的時候，這是階級矛盾對於黨內的反映。這種矛盾，在開始的時候，或在個別的問題上，並不一定馬上表現為對抗性的。但隨著階級鬥爭的發展，這種矛盾也就可能發展為對抗性的。蘇聯共產黨的歷史告訴我

們：列寧、斯大林的正確思想和托洛茨基、布哈林等人的錯誤思想的矛盾，在開始的時候還沒有表現為對抗的形式，但隨後就發展為對抗的了。中國共產黨的歷史也有過這樣的情形。我們黨內許多同志的正確思想和陳獨秀、張國燾等人的錯誤思想的矛盾，在開始的時候也沒有表現為對抗的形式，但隨後就發展為對抗的了。目前我們黨內的正確思想和錯誤思想的矛盾，沒有表現為對抗的形式，如果犯錯誤的同志能夠改正自己的錯誤，那就不會發展為對抗性的東西。因此，黨一方面必須對於錯誤思想進行嚴肅的鬥爭，另一方面又必須充分地給犯錯誤的同志留有自己覺悟的機會。在這樣的情況下，過火的鬥爭，顯然是不適當的。但如果犯錯誤的人堅持錯誤，並擴大下去，這種矛盾也就存在著發展為對抗性的東西的可能性。

經濟上城市和鄉村的矛盾，在資本主義社會裏面（那裏資產階級統治的城市殘酷地掠奪鄉村），在中國的國民黨統治區域裏面（那裏外國帝國主義和本國買辦大資產階級所統治的城市極野蠻地掠奪鄉村），那是極其對抗的矛盾。但在社會主義國家裏面，在我們的革命根據地裏面，這種對抗的矛盾就變為非對抗的矛盾，而當到達共產主義社會的時候，這種矛盾就會消滅。

列寧說：“對抗和矛盾斷然不同。在社會主義下，對抗消滅了，矛盾存在著。”這就是說，對抗只是矛盾鬥爭的一種形式，而不是它的一切形式，不能到處套用這個公式。

## 七 結論

說到這裏，我們可以總起來說幾句。事物矛盾的法則，即對立統一的法則，是自然和社會的根本法則，因而也是思維的根本法則。它是和形而上學的宇宙觀相反的。它對於人類的認識史是一個大革命。按照辯證唯物論的觀點看來，矛盾存在於一切客觀事物和主觀思維的過程中，矛盾貫串於一切過程的始終，這是矛盾的普遍性和絕對性。矛盾著的事物及其每一個側面各有其特點，這是矛盾的特殊性和相對性。矛盾著的事物依一定的條件有同一性，因此能夠共居於一個統一體中，又能夠互相轉化到相反的方面去，這又是矛盾的特殊性和相對性。然而矛盾的鬥爭則是不斷的，不管在它們共居的時候，或者在它們互相轉化的時候，都有鬥爭的存在，尤其是在它們互相轉化的時候，鬥爭的表現更為顯著，這又是矛盾的普遍性和絕對性。當著我們研究矛盾的特殊性和相對性的時候，要注意矛盾和矛盾方面的主要的和非主要的區別；當著我們研究矛盾的普遍性和鬥爭性的時候，要注意矛盾的各種不同的鬥爭形式的區別。否則就要犯錯誤。如果我們經過研究真正懂得了上述這些要點，我們就能夠擊破違反馬克思列寧主義基本原則的不利於我們的革命事業的那些教條主義的思想；也能夠使有經驗的同志們整理自己的經驗，使之帶上原則性，而避免重複經驗主義的錯誤。這些，就是我們研究矛盾法則的一些簡單的結論。

——毛澤東《矛盾論》（1937年8月）

《矛盾論》是毛澤東繼《實踐論》之後，為了克服存在於中國共產黨內的嚴重的教條主義思想而寫的，是馬克思主義哲學中國化的經典著作。標誌著以毛澤東為代表的中國共產黨人掌握了運用辯證唯物論指導中國革命實踐，為中國共產黨提供強大的理論武器，對於指導中國革命的勝利發揮了重要作用，是哲學史上具有里程碑意義的經典著作。

## 5:5 論持久戰，堅持信念

1938年5月19日徐州淪陷，此時北平、天津、上海、南京等重要城市早已相繼淪陷。中國能不能取得勝利？怎樣才能取得勝利？對這些問題，有人感到迷惘。“亡國論”、“速勝論”等錯誤觀點到處流傳。“亡國論”的人說：「中國武器不如人，戰必敗」。“速勝論”的人幻想依靠外援來迅速取勝。淞滬會戰時就有人提出：「只要打三個月，國際局勢一定會發生變化，戰爭就可解決。」台兒莊一戰取勝後，《大公報》又鼓吹徐州戰役是“準

決戰”。這種輕敵思想也同樣出現在共產黨內，有些人還把抗戰的希望寄託在國民黨的兩百萬正規軍上，急於打大仗，對戰爭的長期性艱苦性缺乏心理準備。

毛澤東深感有必要對抗戰 10 個月來的經驗做個總結性的解釋，特別是“有著重地研究持久戰的必要”，遂於延安的窯洞內寫下著名的《論持久戰》，並於 1938 年 5 月 26 日至 6 月 3 日在延安抗日戰爭研究會上發表。



## 論持久戰<sup>53</sup>

（一九三八年五月）

### 問題的提起

（一）偉大抗日戰爭的一週年紀念，七月七日，快要到了。全民族的力量團結起來，堅持抗戰，堅持統一戰線，同敵人作英勇的戰爭，快一年了。這個戰爭，在東方歷史上是空前的，在世界歷史上也將是偉大的，全世界人民都關心這個戰爭。身受戰爭災難、為著自己民族的生存而奮鬥的每一個中國人，無日不在渴望戰爭的勝利。然而戰爭的過程究竟會要怎麼樣？能勝利還是不能勝利？能速勝還是不能速勝？很多人都說持久戰，但是為什麼是持久戰？怎樣進行持久戰？很多人都說最後勝利，但是為什麼會有最後勝利？怎樣爭取最後勝利？這些問題，不是每個人都解決了的，甚至是大多數人至今沒有解決的。於是失敗主義的亡國論者跑出來向人們說：中國會亡，最後勝利不是中國的。某些性急的朋友們也跑出來向人們說：中國很快就能戰勝，無需乎費大氣力。這些議論究竟對不對呢？我們一向都說：這些議論是不對的。可是我們說的，還沒有為大多數人所瞭解。一半因為我們的宣傳解釋工作還不夠，一半也因為客觀事變的發展還沒有完全暴露其固有的性質，還沒有將其面貌鮮明地擺在人們之前，使人們無從看出其整個的趨勢和前途，因而無從決定自己的整套的方針和做法。現

---

53 參見《毛澤東選集第二卷》人民出版社1991年6月第二版，第439-518頁

在好了，抗戰十個月的經驗，儘夠擊破毫無根據的亡國論，也儘夠說服急性朋友們的速勝論了。在這種情形下，很多人要求做個總結性的解釋。尤其是對持久戰，有亡國論和速勝論的反對意見，也有空洞無物的瞭解。“盧溝橋事變以來，四萬萬人一齊努力，最後勝利是中國的。”這樣一種公式，在廣大的人們中流行著。這個公式是對的，但有加以充實的必要。抗日戰爭和統一戰線之所以能夠堅持，是由於許多的因素：全國黨派，從共產黨到國民黨；全國人民，從工人農民到資產階級；全國軍隊，從主力軍到遊擊隊；國際方面，從社會主義國家到各國愛好正義的人民；敵國方面，從某些國內反戰的人民到前線反戰的兵士。總而言之，所有這些因素，在我們的抗戰中都盡了他們各種程度的努力。每一個有良心的人，都應向他們表示敬意。我們共產黨人，同其他抗戰黨派和全國人民一道，唯一的方向，是努力團結一切力量，戰勝萬惡的日寇。今年七月一日，是中國共產黨建立的十七週年紀念日。為了使每個共產黨員在抗日戰爭中能夠盡其更好和更大的努力，也有著重地研究持久戰的必要。因此，我的講演就來研究持久戰。和持久戰這個題目有關的問題，我都準備說到；但是不能一切都說到，因為一切的東西，不是在一個講演中完全說得了的。

（二）抗戰十個月以來，一切經驗都證明下述兩種觀點的不對：一種是中國必亡論，一種是中國速勝論。前者產生妥協傾向，後者產生輕敵傾向。他們看問題的方法都是主觀的和片面的，一句話，非科學的。

（三）抗戰以前，存在著許多亡國論的議論。例如說：



“中國武器不如人，戰必敗。”“如果抗戰，必會作阿比西尼亞。”抗戰以後，公開的亡國論沒有了，但暗地是有的，而且很多。例如妥協的空氣時起時伏，主張妥協者的根據就是“再戰必亡”。有個學生從湖南寫信來說：“在鄉下一切都感到困難。單獨一個人作宣傳工作，只好隨時隨地找人談話。對象都不是無知無識的愚民，他們多少也懂得一點，他們對我的談話很有興趣。可是碰了我那幾位親戚，他們總說：‘中國打不勝，會亡。’討厭極了。好在他們還不去宣傳，不然真糟。農民對他們的信仰當然要大些啊！”這類中國必亡論者，是妥協傾向的社會基礎。這類人中國各地都有，因此，抗日陣線中隨時可能發生的妥協問題，恐怕終戰爭之局也不會消滅的。當此徐州失守武漢緊張的時候，給這種亡國論痛駁一駁，我想不是無益的。

（四）抗戰十個月以來，各種表現急性病的意見也發生了。例如在抗戰初起時，許多人有一種毫無根據的樂觀傾向，他們把日本估計過低，甚至以為日本不能打到山西。有些人輕視抗日戰爭中遊擊戰爭的戰略地位，他們對於“在全體上，運動戰是主要的，遊擊戰是輔助的；在部分上，遊擊戰是主要的，運動戰是輔助的”這個提法，表示懷疑。他們不贊成八路軍這樣的戰略方針：“基本的是遊擊戰，但不放鬆有利條件下的運動戰。”認為這是“機械的”觀點。上海戰爭時，有些人說：“只要打三個月，國際局勢一定變化，蘇聯一定出兵，戰爭就可解決。”把抗戰的前途主要地寄託在外國援助上面。台兒莊勝利之後，有些人主張徐州戰役應是“準決戰”，



說過去的持久戰方針應該改變。說什麼“這一戰，就是敵人的最後掙扎”，“我們勝了，日閥就在精神上失了立場，只有靜候末日審判”。平型關一個勝仗，沖昏了一些人的頭腦；台兒莊再一個勝仗，沖昏了更多的人的頭腦。於是敵人是否進攻武漢，成為疑問了。許多人以為：“不一定”；許多人以為：“斷不會”。這樣的疑問可以牽涉到一切重大的問題。例如說：抗日力量是否夠了呢？回答可以是肯定的，因為現在的力量已使敵人不能再進攻，還要增加力量幹什麼呢？例如說：鞏固和擴大抗日民族統一戰線的口號是否依然正確呢？回答可以是否定的，因為統一戰線的現時狀態已夠打退敵人，還要什麼鞏固和擴大呢？例如說：國際外交和國際宣傳工作是否還應該加緊呢？回答也可以是否定的。例如說：改革軍隊制度，改革政治制度，發展民眾運動，厲行國防教育，鎮壓漢奸托派，發展軍事工業，改良人民生活，是否應該認真去做呢？例如說：保衛武漢、保衛廣州、保衛西北和猛烈發展敵後遊擊戰爭的口號，是否依然正確呢？回答都可以是否定的。甚至某些人在戰爭形勢稍為好轉的時候，就準備在國共兩黨之間加緊磨擦一下，把對外的眼光轉到對內。這種情況，差不多每一個較大的勝仗之後，或敵人進攻暫時停頓之時，都要發生。所有上述一切，我們叫它做政治上軍事上的近視眼。這些話，講起來好像有道理，實際上是毫無根據、似是而非的空談。掃除這些空談，對於進行勝利的抗日戰爭，應該是有益處的。

（五）於是問題是：中國會亡嗎？答復：不會亡，

最後勝利是中國的。中國能夠速勝嗎？答復：不能速勝，抗日戰爭是持久戰。

（六）這些問題的主要論點，還在兩年之前我們就一般地指出了。還在一九三六年七月十六日，即在西安事變前五個月，盧溝橋事變前十二個月，我同美國記者斯諾先生的談話中，就已經一般地估計了中日戰爭的形勢，並提出了爭取勝利的各種方針。為備忘計，不妨抄錄幾段如下：

問：在什麼條件下，中國能戰勝並消滅日本帝國主義的實力呢？

答：要有三個條件：第一是中國抗日統一戰線的完成；第二是國際抗日統一戰線的完成；第三是日本國內人民和日本殖民地人民的革命運動的興起。就中國人民的立場來說，三個條件中，中國人民的大聯合是主要的。

問：你想，這個戰爭要延長多久呢？

答：要看中國抗日統一戰線的實力和中日兩國其他許多決定的因素如何而定。即是說，除了主要地看中國自己的力量之外，國際間所給中國的援助和日本國內革命的援助也很有關係。如果中國抗日統一戰線有力地發展起來，橫的方面和縱的方面都有效地組織起來，如果認清日本帝國主義威脅他們自己利益的各國政府和各國人民能給中國以必要的援助，如果日本的革命起來得快，則這次戰爭將迅速結束，中國將迅速勝利。如果這些條件不能很快實現，戰爭就要延長。但結果還是一樣，日本必敗，中國必

勝。只是犧牲會大，要經過一個很痛苦的時期。

問：從政治上和軍事上來看，你以為這個戰爭的前途會要如何發展？

答：日本的大陸政策已經確定了，那些以為同日本妥協，再犧牲一些中國的領土主權就能夠停止日本進攻的人們，他們的想法只是一種幻想。我們確切地知道，就是揚子江下游和南方各港口，都已經包括在日本帝國主義的大陸政策之內。並且日本還想佔領菲律賓、暹羅、越南、馬來半島和荷屬東印度，把外國和中國切開，獨佔西南太平洋。這又是日本的海洋政策。在這樣的時期，中國無疑地要處於極端困難的地位。可是大多數中國人相信，這種困難是能夠克服的；只有各大商埠的富人是失敗論者，因為他們害怕損失財產。有許多人想，一旦中國海岸被日本封鎖，中國就不能繼續作戰。這是廢話。為反駁他們，我們不妨舉出紅軍的戰爭史。在抗日戰爭中，中國所佔的優勢，比內戰時紅軍的地位強得多。中國是一個龐大的國家，就是日本能佔領中國一萬萬至二萬萬人口的區域，我們離戰敗還很遠呢。我們仍然有很大的力量同日本作戰，而日本在整個戰爭中須得時時在其後方作防禦戰。中國經濟的不統一、不平衡，對於抗日戰爭反為有利。例如將上海和中國其他地方割斷，對於中國的損害，絕沒有將紐約和美國其他地方割斷對於美國的損害那樣嚴重。日本就是把中國沿海封鎖，中國的西北、西南和西部，它是無法封鎖的。所以問題的中心點還是中國全體

人民團結起來，樹立舉國一致的抗日陣線。這是我們早就提出的了。

問：假如戰爭拖得很長，日本沒有完全戰敗，共產黨能否同意講和，並承認日本統治東北？

答：不能。中國共產黨和全國人民一樣，不容許日本保留中國的寸土。

問：照你的意見，這次解放戰爭，主要的戰略方針是什麼？

答：我們的戰略方針，應該是使用我們的主力在很長的變動不定的戰線上作戰。中國軍隊要勝利，必須在廣闊的戰場上進行高度的運動戰，迅速地前進和迅速地後退，迅速地集中和迅速地分散。這就是大規模的運動戰，而不是深溝高壘、層層設防、專靠防禦工事的陣地戰。這並不是說要放棄一切重要的軍事地點，對於這些地點，只要有利，就應配置陣地戰。但是轉換全域的戰略方針，必然要是運動戰。陣地戰雖也必需，但是屬於輔助性質的第二種的方針。在地理上，戰場這樣廣大，我們作最有效的運動戰，是可能的。日軍遇到我軍的猛烈活動，必得謹慎。他們的戰爭機構很笨重，行動很慢，效力有限。如果我們集中兵力在一個狹小的陣地上作消耗戰的抵抗，將使我軍失掉地理上和經濟組織上的有利條件，犯阿比西尼亞的錯誤。戰爭的前期，我們要避免一切大的決戰，要先用運動戰逐漸地破壞敵人軍隊的精神和戰鬥力。

除了調動有訓練的軍隊進行運動戰之外，還要

在農民中組織很多的遊擊隊。須知東三省的抗日義勇軍，僅僅是表示了全國農民所能動員抗戰的潛伏力量的一小部分。中國農民有很大的潛伏力，只要組織和指揮得當，能使日本軍隊一天忙碌二十四小時，使之疲於奔命。必須記住這個戰爭是在中國打的，這就是說，日軍要完全被敵對的中國人所包圍；日軍要被迫運來他們所需的軍用品，而且要自己看守；他們要用重兵去保護交通線，時時謹防襲擊；另外，還要有一大部力量駐紮滿洲和日本內地。

在戰爭的過程中，中國能俘虜許多的日本兵，奪取許多的武器彈藥來武裝自己；同時，爭取外國的援助，使中國軍隊的裝備逐漸加強起來。因此，中國能夠在戰爭的後期從事陣地戰，對於日本的佔領地進行陣地的攻擊。這樣，日本在中國抗戰的長期消耗下，它的經濟行將崩潰；在無數戰爭的消磨中，它的士氣行將頹靡。中國方面，則抗戰的潛伏力一天一天地奔騰高漲，大批的革命民眾不斷地傾注到前線去，為自由而戰爭。所有這些因素和其他的因素配合起來，就使我們能夠對日本佔領地的堡壘和根據地，作最後的致命的攻擊，驅逐日本侵略軍出中國。（斯諾：《西北印象記》）

抗戰十個月的經驗，證明上述論點的正確，以後也還將繼續證明它。

（七）還在盧溝橋事變發生後一個多月，即一九三七年八月二十五日，中國共產黨中央就在它的《關於目前形勢與黨的任務的決定》中，清楚地指出：

盧溝橋的挑戰和平津的佔領，不過是日寇大舉

進攻中國本部的開始。日寇已經開始了全國的戰時動員。他們的所謂“不求擴大”的宣傳，不過是掩護其進攻的烟幕彈。

七月七日盧溝橋的抗戰，已經成了中國全國性抗戰的起點。中國的政治形勢從此開始了一個新階段，這就是實行抗戰的階段。抗戰的準備階段已經過去了。這一階段的最中心的任務是：動員一切力量爭取抗戰的勝利。

爭取抗戰勝利的中心關鍵，在使已經發動的抗戰發展為全面的全民族的抗戰。只有這種全面的全民族的抗戰，才能使抗戰得到最後的勝利。

由於當前的抗戰還存在著嚴重的弱點，所以在今後的抗戰過程中，可能發生許多挫敗、退卻，內部的分化、叛變，暫時和局部的妥協等不利的情況。因此，應該看到這一抗戰是艱苦的持久戰。但我們相信，已經發動的抗戰，必將因為我黨和全國人民的努力，衝破一切障礙物而繼續地前進和發展。

抗戰十個月的經驗，同樣證明了上述論點的正確，以後也還將繼續證明它。

（八）戰爭問題中的唯心論和機械論的傾向，是一切錯誤觀點的認識論上的根源。他們看問題的方法是主觀的和片面的。或者是毫無根據地純主觀地說一頓；或者是只根據問題的一側面、一時候的表現，也同樣主觀地把它誇大起來，當作全體看。但是人們的錯誤觀點可分為兩類：一類是根本的錯誤，帶一貫性，這是難於糾正的；另一類是偶然的錯誤，帶暫時性，這是易於糾正的。



但既同為錯誤，就都有糾正的必要。因此，反對戰爭問題中的唯心論和機械論的傾向，採用客觀的觀點和全面的觀點去考察戰爭，才能使戰爭問題得出正確的結論。

### 問題的根據

（九）抗日戰爭為什麼是持久戰？最後勝利為什麼是中國的呢？根據在什麼地方呢？

中日戰爭不是任何別的戰爭，乃是半殖民地半封建的中國和帝國主義的日本之間在二十世紀三十年代進行的一個決死的戰爭。全部問題的根據就在這裏。分別地說來，戰爭的雙方有如下互相反對的許多特點。

（一〇）日本方面：第一，它是一個強的帝國主義國家，它的軍力、經濟力和政治組織力在東方是一等的，在世界也是五六個著名帝國主義國家中的一個。這是日本侵略戰爭的基本條件，戰爭的不可避免和中國的不能速勝，就建立在這個日本國家的帝國主義制度及其強的軍力、經濟力和政治組織力上面。然而第二，由於日本社會經濟的帝國主義性，就產生了日本戰爭的帝國主義性，它的戰爭是退步的和野蠻的。時至二十世紀三十年代的日本帝國主義，由於內外矛盾，不但使得它不得不舉行空前大規模的冒險戰爭，而且使得它臨到最後崩潰的前夜。從社會行程說來，日本已不是興旺的國家，戰爭不能達到日本統治階級所期求的興旺，而將達到它所期求的反面——日本帝國主義的死亡。這就是所謂日本戰爭的退步性。跟著這個退步性，加上日本又是一個帶軍事封建性的帝國主義這一特點，就產生了它的戰爭的

特殊的野蠻性。這樣就要最大地激起它國內的階級對立、日本民族和中國民族的對立、日本和世界大多數國家的對立。日本戰爭的退步性和野蠻性是日本戰爭必然失敗的主要根據。還不止此，第三，日本戰爭雖是在其強的軍力、經濟力和政治組織力的基礎之上進行的，但同時又是在其先天不足的基礎之上進行的。日本的軍力、經濟力和政治組織力雖強，但這些力量之量的方面不足。日本國度比較地小，其人力、軍力、財力、物力均感缺乏，經不起長期的戰爭。日本統治者想從戰爭中解決這個困難問題，但同樣，將達到其所期求的反面，這就是說，它為解決這個困難問題而發動戰爭，結果將因戰爭而增加困難，戰爭將連它原有的東西也消耗掉。最後，第四，日本雖能得到國際法西斯國家的援助，但同時，卻又不能不遇到一個超過其國際援助力量的國際反對力量。這後一種力量將逐漸地增長，終究不但將把前者的援助力量抵消，並將施其壓力於日本自身。這是失道寡助的規律，是從日本戰爭的本性產生出來的。總起來說，日本的長處是其戰爭力量之強，而其短處則在其戰爭本質的退步性、野蠻性，在其人力、物力之不足，在其國際形勢之寡助。這些就是日本方面的特點。

（一一）中國方面：第一，我們是一個半殖民地半封建的國家。從鴉片戰爭，太平天國，戊戌維新，辛亥革命，直至北伐戰爭，一切為解除半殖民地半封建地位的革命的或改良的運動，都遭到了嚴重的挫折，因此依然保留下這個半殖民地半封建的地位。我們依然是一個弱國，我們在軍力、經濟力和政治組織力各方面都顯得



不如敵人。戰爭之不可避免和中國之不能速勝，又在這個方面有其基礎。然而第二，中國近百年的解放運動積累到了今日，已經不同於任何歷史時期。各種內外反對力量雖給了解放運動以嚴重挫折，同時卻鍛煉了中國人民。今日中國的軍事、經濟、政治、文化雖不如日本之強，但在中國自己比較起來，卻有了比任何一個歷史時期更為進步的因素。中國共產黨及其領導下的軍隊，就是這種進步因素的代表。中國今天的解放戰爭，就是在這種進步的基礎上得到了持久戰和最後勝利的可能性。中國是如日方升的國家，這同日本帝國主義的沒落狀態恰是相反的對照。中國的戰爭是進步的，從這種進步性，就產生了中國戰爭的正義性。因為這個戰爭是正義的，就能喚起全國的團結，激起敵國人民的同情，爭取世界多數國家的援助。第三，中國又是一個很大的國家，地大、物博、人多、兵多，能夠支持長期的戰爭，這同日本又是一個相反的對比。最後，第四，由於中國戰爭的進步性、正義性而產生出來的國際廣大援助，同日本的失道寡助又恰恰相反。總起來說，中國的短處是戰爭力量之弱，而其長處則在其戰爭本質的進步性和正義性，在其是一個大國家，在其國際形勢之多助。這些都是中國的特點。

（一二）這樣看來，日本的軍力、經濟力和政治組織力是強的，但其戰爭是退步的、野蠻的，人力、物力又不充足，國際形勢又處於不利。中國反是，軍力、經濟力和政治組織力是比較地弱的，然而正處於進步的時代，其戰爭是進步的和正義的，又有大國這個條件足以支持持久戰，世界的多數國家是會要援助中國的。——

這些，就是中日戰爭互相矛盾著的基本特點。這些特點，規定了和規定著雙方一切政治上的政策和軍事上的戰略戰術，規定了和規定著戰爭的持久性和最後勝利屬於中國而不屬於日本。戰爭就是這些特點的比賽。這些特點在戰爭過程中將各依其本性發生變化，一切東西就都從這裏發生出來。這些特點是事實上存在的，不是虛造騙人的；是戰爭的全部基本要素，不是殘缺不全的片段；是貫徹於雙方一切大小問題和一切作戰階段之中的，不是可有可無的。觀察中日戰爭如果忘記了這些特點，那就必然要弄錯；即使某些意見一時有人相信，似乎不錯，但戰爭的經過必將證明它們是錯的。我們現在就根據這些特點來說明我們所要說的一切問題。

### 駁亡國論

（一三）亡國論者看到敵我強弱對比一個因素，從前就說“抗戰必亡”，現在又說“再戰必亡”。如果我們僅僅說，敵人雖強，但是小國，中國雖弱，但是大國，是不足以折服他們的。他們可以搬出元朝滅宋、清朝滅明的歷史證據，證明小而強的國家能夠滅亡大而弱的國家，而且是落後的滅亡進步的。如果我們說，這是古代，不足為據，他們又可以搬出英滅印度的事實，證明小而強的資本主義國家能夠滅亡大而弱的落後國家。所以還須提出其他的根據，才能把一切亡國論者的口封住，使他們心服，而使一切從事宣傳工作的人們得到充足的論據去說服還不明白和還不堅定的人們，鞏固其抗戰的信心。

（一四）這應該提出的根據是什麼呢？就是時代的特點。這個特點的具體反映是日本的退步和寡助，中國的進步和多助。

（一五）我們的戰爭不是任何別的戰爭，乃是中日兩國在二十世紀三十年代進行的戰爭。在我們的敵人方面，首先，它是快要死亡的帝國主義，它已處於退步時代，不但和英滅印度時期英國還處於資本主義的進步時代不相同，就是和二十年前第一次世界大戰時的日本也不相同。此次戰爭發動於世界帝國主義首先是法西斯國家大崩潰的前夜，敵人也正是為了這一點才舉行這個帶最後掙扎性的冒險戰爭。所以，戰爭的結果，滅亡的不會是中國而是日本帝國主義的統治集團，這是無可逃避的必然性。再則，當日本舉行戰爭的時候，正是世界各國或者已經遭遇戰爭或者快要遭遇戰爭的時候，大家都正在或準備著為反抗野蠻侵略而戰，中國這個國家又是同世界多數國家和多數人民利害相關的，這就是日本已經引起並還要加深地引起世界多數國家和多數人民的反對的根源。

（一六）中國方面呢？它已經不能和別的任何歷史時期相比較。半殖民地和半封建社會是它的特點，所以被稱為弱國。但是在同時，它又處於歷史上進步的時代，這就是足以戰勝日本的主要根據。所謂抗日戰爭是進步的，不是說普通一般的進步，不是說阿比西尼亞抗意戰爭的那種進步，也不是說太平天國或辛亥革命的那種進步，而是說今天中國的進步。今天中國的進步在什麼地方呢？在於它已經不是完全的封建國家，已經有了資本

主義，有了資產階級和無產階級，有了已經覺悟或正在覺悟的廣大人民，有了共產黨，有了政治上進步的軍隊即共產黨領導的中國紅軍，有了數十年革命的傳統經驗，特別是中國共產黨成立以來的十七年的經驗。這些經驗，教育了中國的人民，教育了中國的政黨，今天恰好作了團結抗日的基礎。如果說，在俄國，沒有一九〇五年的經驗就不會有一九一七年的勝利；那末，我們也可以說，如果沒有十七年以來的經驗，也將不會有抗日的勝利。這是國內的條件。

國際的條件，使得中國在戰爭中不是孤立的，這一點也是歷史上空前的東西。歷史上不論中國的戰爭也罷，印度的戰爭也罷，都是孤立的。惟獨今天遇到世界上已經發生或正在發生的空前廣大和空前深刻的人民運動及其對於中國的援助。俄國一九一七年的革命也遇到世界的援助，俄國的工人和農民因此勝利了，但那個援助的規模還沒有今天廣大，性質也沒有今天深刻。今天的世界的人民運動，正在以空前的大規模和空前的深刻性發展著。蘇聯的存在，更是今天國際政治上十分重要的因素，它必然以極大的熱忱援助中國，這一現象，是二十年前完全沒有的。所有這些，造成了和造成著為中國最後勝利所不可缺少的重要的條件。大量的直接的援助，目前雖然還沒有，尚有待於來日，但是中國有進步和大國的條件，能夠延長戰爭的時間，促進並等候國際的援助。

（一七）加上日本是小國，地小、物少、人少、兵少，中國是大國，地大、物博、人多、兵多這一個條件，

於是在強弱對比之外，就還有小國、退步、寡助和大國、進步、多助的對比，這就是中國決不會亡的根據。強弱對比雖然規定了日本能夠在中國有一定時期和一定程度的橫行，中國不可避免地要走一段艱難的路程，抗日戰爭是持久戰而不是速決戰；然而小國、退步、寡助和大國、進步、多助的對比，又規定了日本不能橫行到底，必然要遭到最後的失敗，中國決不會亡，必然要取得最後的勝利。

（一八）阿比西尼亞為什麼滅亡了呢？第一，它不但是弱國，而且是小國。第二，它不如中國進步，它是一個古老的奴隸制到農奴制的國家，沒有資本主義，沒有資產階級政黨，更沒有共產黨，沒有中國這樣的軍隊，更沒有如同八路軍這樣的軍隊。第三，它不能等候國際的援助，它的戰爭是孤立的。第四，這是主要的，抗意戰爭領導方面有錯誤。阿比西尼亞因此滅亡了。然而阿比西尼亞還有相當廣大的遊擊戰爭存在，如能堅持下去，是可以在未來的世界變動中據以恢復其祖國的。

（一九）如果亡國論者搬出中國近代解放運動的失敗史來證明“抗戰必亡”和“再戰必亡”的話，那我們的答復也是時代不同一句話。中國本身、日本內部、國際環境都和過去不相同。日本比過去更強了，中國的半殖民地和半封建地位依然未變，力量依然頗弱，這一點是嚴重的情形。日本暫時還能控制其國內的人民，也還能利用國際間的矛盾作為其侵華的工具，這些都是事實。然而在長期的戰爭過程中，必然要發生相反的變化。這一點現在還不是事實，但是將來必然要成為事實的。這

一點，亡國論者就拋棄不顧了。中國呢？不但現在已有新的人、新的政黨、新的軍隊和新的抗日政策，和十餘年以前有很大的不同，而且這些都必然會向前發展。雖然歷史上的解放運動屢次遭受挫折，使中國不能積蓄更大的力量用於今日的抗日戰爭——這是非常可痛惜的歷史的教訓，從今以後，再也不要自己摧殘任何的革命力量了——然而就在既存的基礎上，加上廣大的努力，必能逐漸前進，加強抗戰的力量。偉大的抗日民族統一戰線，就是這種努力的總方向。國際援助一方面，眼前雖然還看不見大量的和直接的，但是國際局面根本已和過去兩樣，大量和直接的援助正在醞釀中。中國近代無數解放運動的失敗都有其客觀和主觀的原因，都不能比擬今天的情況。在今天，雖然存在著許多困難條件，規定了抗日戰爭是艱難的戰爭，例如敵人之強，我們之弱，敵人的困難還剛在開始，我們的進步還很不夠，如此等等，然而戰勝敵人的有利條件是很多的，只須加上主觀的努力，就能克服困難而爭取勝利。這些有利條件，歷史上沒有一個時候可和今天比擬，這就是抗日戰爭必不會和歷史上的解放運動同歸失敗的理由。

### 妥協還是抗戰？腐敗還是進步？

（二〇）亡國論之沒有根據，俱如上述。但是另有許多人，並非亡國論者，他們是愛國志士，卻對時局懷抱甚深的憂慮。他們的問題有兩個：一是懼怕對日妥協，一是懷疑政治不能進步。這兩個可憂慮的問題在廣大的人們中間議論著，找不到解決的基點。我們現在就來研



究這兩個問題。

（二一）前頭說過，妥協的問題是有其社會根源的，這個社會根源存在，妥協問題就不會不發生。但妥協是不會成功的。要證明這一點，仍不外向日本、中國、國際三方面找根據。第一是日本方面。還在抗戰初起時，我們就估計有一種醞釀妥協空氣的時機會要到來，那就是在敵人佔領華北和江浙之後，可能出以勸降手段。後來果然來了這一手；但是危機隨即過去，原因之一是敵人採取了普遍的野蠻政策，實行公開的掠奪。中國降了，任何人都要做亡國奴。敵人的這一掠奪的即滅亡中國的政策，分為物質的和精神的兩方面，都是普遍地施之於中國人的；不但是對下層民眾，而且是對上層成分，——當然對後者稍為客氣些，但也只有程度之別，並無原則之分。大體上，敵人是將東三省的老辦法移植於內地。在物質上，掠奪普通人民的衣食，使廣大人民啼饑號寒；掠奪生產工具，使中國民族工業歸於毀滅和奴役化。在精神上，摧殘中國人民的民族意識。在太陽旗下，每個中國人只能當順民，做牛馬，不許有一絲一毫的中國氣。敵人的這一野蠻政策，還要施之於更深的內地。他的胃口很旺，不願停止戰爭。一九三八年一月十六日日本內閣宣言的方針，至今堅決執行，也不能不執行，這就激怒了一切階層的中國人。這是根據敵人戰爭的退步性野蠻性而來的，“在劫難逃”，於是形成了絕對的敵對。估計到某種時機，敵之勸降手段又將出現，某些亡國論者又將蠕蠕而動，而且難免勾結某些國際成分（英、美、法內部都有這種人，特別是英國的上層分子），狼狽為奸。

但是大勢所趨，是降不了的，日本戰爭的堅決性和特殊的野蠻性，規定了這個問題的一方面。

（二二）第二是中國方面。中國堅持抗戰的因素有三個：其一，共產黨，這是領導人民抗日的可靠力量。又其一，國民黨，因其是依靠英美的，英美不叫它投降，它也就不會投降。又其一，別的黨派，大多數是反對妥協、擁護抗戰的。這三者互相團結，誰要妥協就是站在漢奸方面，人人得而誅之。一切不願當漢奸的人，就不能不團結起來堅持抗戰到底，妥協就實際上難於成功。

（二三）第三是國際方面。除日本的盟友和各資本主義國家的上層分子中的某些成分外，其餘都不利於中國妥協而利於中國抗戰。這一因素影響到中國的希望。今天全國人民有一種希望，認為國際力量必將逐漸增強地援助中國。這種希望不是空的；特別是蘇聯的存在，鼓舞了中國的抗戰。空前強大的社會主義的蘇聯，它和中國是歷來休戚相關的。蘇聯和一切資本主義國家的上層成分之唯利是圖者根本相反，它是以援助一切弱小民族和革命戰爭為其職志的。中國戰爭之非孤立性，不但一般地建立在整個國際的援助上，而且特殊地建立在蘇聯的援助上。中蘇兩國是地理接近的，這一點加重了日本的危機，便利了中國的抗戰。中日兩國地理接近，加重了中國抗戰的困難。然而中蘇的地理接近，卻是中國抗戰的有利條件。

（二四）由此可作結論：妥協的危機是存在的，但是能夠克服。因為敵人的政策即使可作某種程度的改變，但其根本改變是不可能的。中國內部有妥協的社會根源，



但是反對妥協的佔大多數。國際力量也有一部分贊助妥協，但是主要的力量贊助抗戰。這三種因素結合起來，就能克服妥協危機，堅持抗戰到底。

（二五）現在來答復第二個問題。國內政治的改進，是和抗戰的堅持不能分離的。政治越改進，抗戰越能堅持；抗戰越堅持，政治就越能改進。但是基本上依賴於堅持抗戰。國民黨的各方面的不良現象是嚴重地存在著，這些不合理因素的歷史積累，使得廣大愛國志士發生很大的憂慮和煩悶。但是抗戰的經驗已經證明，十個月的中國人民的進步抵得上過去多少年的進步，並無使人悲觀的根據。歷史積累下來的腐敗現象，雖然很嚴重地阻礙著人民抗戰力量增長的速度，減少了戰爭的勝利，招致了戰爭的損失，但是中國、日本和世界的大局，不容許中國人民不進步。由於阻礙進步的因素即腐敗現象之存在，這種進步是緩慢的。進步和進步的緩慢是目前時局的兩個特點，後一個特點和戰爭的迫切要求很不相稱，這就是使得愛國志士們大為發愁的地方。然而我們是在革命戰爭中，革命戰爭是一種抗毒素，它不但將排除敵人的毒焰，也將清洗自己的污濁。凡屬正義的革命的戰爭，其力量是很大的，它能改造很多事物，或為改造事物開闢道路。中日戰爭將改造中日兩國；只要中國堅持抗戰和堅持統一戰線，就一定能把舊日本化為新日本，把舊中國化為新中國，中日兩國的人和物都將在這次戰爭中和戰爭後獲得改造。我們把抗戰和建國聯繫起來看，是正當的。說日本也能獲得改造，是說日本統治者的侵略戰爭將走到失敗，有引起日本人民革命之可能。日本

人民革命勝利之日，就是日本改造之時。這和中國的抗戰密切地聯繫著，這一個前途是應該看到的。

### 亡國論是不對的，速勝論也是不對的

（二六）我們已把強弱、大小、進步退步、多助寡助幾個敵我之間矛盾著的基本特點，作了比較研究，批駁了亡國論，答復了為什麼不易妥協和為什麼政治可能進步的問題。亡國論者看重了強弱一個矛盾，把它誇大起來作為全部問題的論據，而忽略了其他的矛盾。他們只提強弱對比一點，是他們的片面性；他們將此片面的東西誇大起來看成全體，又是他們的主觀性。所以在全體說來，他們是沒有根據的，是錯誤的。那些並非亡國論者，也不是一貫的悲觀主義者，僅為一時候和一局部的敵我強弱情況或國內腐敗現象所迷惑，而一時地發生悲觀心理的人們，我們也得向他們指出，他們的觀點的來源也是片面性和主觀性的傾向。但是他們的改正較容易，只要一提醒就會明白，因為他們是愛國志士，他們的錯誤是一時的。

（二七）然而速勝論者也是不對的。他們或則根本忘記了強弱這個矛盾，而單單記起了其他矛盾；或則對於中國的長處，誇大得離開了真實情況，變成另一種樣子；或則拿一時一地的強弱現象代替了全體中的強弱現象，一葉障目，不見泰山，而自以為是。總之，他們沒有勇氣承認敵強我弱這件事實。他們常常抹殺這一點，因此抹殺了真理的一方面。他們又沒有勇氣承認自己長處之有限性，因而抹殺了真理的又一方面。由此犯出或

大或小的錯誤來，這裏也是主觀性和片面性作怪。這些朋友們的心是好的，他們也是愛國志士。但是“先生之志則大矣”，先生的看法則不對，照了做去，一定碰壁。因為估計不符合真相，行動就無法達到目的；勉強行去，敗軍亡國，結果和失敗主義者沒有兩樣。所以也是要不得的。

（二八）我們是否否認亡國危險呢？不否認的。我們承認在中國面前擺著解放和亡國兩個可能的前途，兩者在猛烈地鬥爭中。我們的任務在於實現解放而避免亡國。實現解放的條件，基本的是中國的進步，同時，加上敵人的困難和世界的援助。我們和亡國論者不同，我們客觀地而且全面地承認亡國和解放兩個可能同時存在，著重指出解放的可能佔優勢及達到解放的條件，並為爭取這些條件而努力。亡國論者則主觀地和片面地只承認亡國一個可能性，否認解放的可能性，更不會指出解放的條件和為爭取這些條件而努力。我們對於妥協傾向和腐敗現象也是承認的，但是我們還看到其他傾向和其他現象，並指出二者之中後者對於前者將逐步地佔優勢，二者在猛烈地鬥爭著；並指出後者實現的條件，為克服妥協傾向和轉變腐敗現象而努力。因此，我們並不悲觀，而悲觀的人們則與此相反。

（二九）我們也不是不喜歡速勝，誰也贊成明天一個早上就把“鬼子”趕出去。但是我們指出，沒有一定的條件，速勝只存在於頭腦之中，客觀上是不存在的，只是幻想和假道理。因此，我們客觀地並全面地估計到一切敵我情況，指出只有戰略的持久戰才是爭取最後勝

利的唯一途徑，而排斥毫無根據的速勝論。我們主張為著爭取最後勝利所必要的一切條件而努力，條件多具備一分，早具備一日，勝利的把握就多一分，勝利的時間就早一日。我們認為只有這樣才能縮短戰爭的過程，而排斥貪便宜尚空談的速勝論。

### 為什麼是持久戰？

（三〇）現在我們來把持久戰問題研究一下。“為什麼是持久戰”這一個問題，只有依據全部敵我對比的基本因素，才能得出正確的回答。例如單說敵人是帝國主義的強國，我們是半殖民地半封建的弱國，就有陷入亡國論的危險。因為單純地以弱敵強，無論在理論上，在實際上，都不能產生持久的結果。單是大小或單是進步退步、多助寡助，也是一樣。大併小、小併大的事都是常有的。進步的國家或事物，如果力量不強，常有被大而退步的國家或事物所滅亡者。多助寡助是重要因素，但是附隨因素，依敵我本身的基本因素如何而定其作用的大小。因此，我們說抗日戰爭是持久戰，是從全部敵我因素的相互關係產生的結論。敵強我弱，我有滅亡的危險。但敵尚有其他缺點，我尚有其他優點。敵之優點可因我之努力而使之削弱，其缺點亦可因我之努力而使之擴大。我方反是，我之優點可因我之努力而加強，缺點則因我之努力而克服。所以我能最後勝利，避免滅亡，敵則將最後失敗，而不能避免整個帝國主義制度的崩潰。

（三一）既然敵之優點只有一個，餘皆缺點，我之缺點只有一個，餘皆優點，為什麼不能得出平衡結果，

反而造成了現時敵之優勢我之劣勢呢？很明顯的，不能這樣形式地看問題。事情是現時敵我強弱的程度懸殊太大，敵之缺點一時還沒有也不能發展到足以減殺其強的因素之必要的程度，我之優點一時也沒有且不能發展到足以補充其弱的因素之必要的程度，所以平衡不能出現，而出現的是不平衡。

（三二）敵強我弱，敵是優勢而我是劣勢，這種情況，雖因我之堅持抗戰和堅持統一戰線的努力而有所變化，但是還沒有產生基本的變化。所以，在戰爭的一定階段上，敵能得到一定程度的勝利，我則將遭到一定程度的失敗。然而敵我都只限於這一定階段內一定程度上的勝或敗，不能超過而至於全勝或全敗，這是什麼緣故呢？因為一則敵強我弱之原來狀況就是相對的，不是絕對的；二則由於我之堅持抗戰和堅持統一戰線的努力，更加造成這種相對的形勢。拿原來狀況來說，敵雖強，但敵之強已為其他不利的因素所減殺，不過此時還沒有減殺到足以破壞敵之優勢的必要的程度；我雖弱，但我之弱已為其他有利的因素所補充，不過此時還沒有補充到足以改變我之劣勢的必要的程度。於是形成敵是相對的強，我是相對的弱；敵是相對的優勢，我是相對的劣勢。雙方的強弱優劣原來都不是絕對的，加以戰爭過程中我之堅持抗戰和堅持統一戰線的努力，更加變化了敵我原來強弱優劣的形勢，因而敵我只限於一定階段內的一定程度上的勝或敗，造成了持久戰的局面。

（三三）然而情況是繼續變化的。戰爭過程中，只要我能運用正確的軍事的和政治的策略，不犯原則的錯

誤，竭盡最善的努力，敵之不利因素和我之有利因素均將隨戰爭之延長而發展，必能繼續改變著敵我強弱的原來程度，繼續變化著敵我的優劣形勢。到了新的一定階段時，就將發生強弱程度上和優劣形勢上的大變化，而達到敵敗我勝的結果。

（三四）目前敵尚能勉強利用其強的因素，我之抗戰尚未給他以基本的削弱。其人力、物力不足的因素尚不足以阻止其進攻，反之，尚足以維持其進攻到一定的程度。其足以加劇本國階級對立和中國民族反抗的因素，即戰爭之退步性和野蠻性一因素，亦尚未造成足以根本妨礙其進攻的情況。敵人的國際孤立的因素也方在變化發展之中，還沒有達到完全的孤立。許多表示助我的國家的軍火資本家和戰爭原料資本家，尚在唯利是圖地供給日本以大量的戰爭物資，他們的政府亦尚不願和蘇聯一道用實際方法制裁日本。這一切，規定了我之抗戰不能速勝，而只能是持久戰。中國方面，弱的因素表現在軍事、經濟、政治、文化各方面的，雖在十個月抗戰中有了某種程度的進步，但距離足以阻止敵之進攻及準備我之反攻的必要的程度，還遠得很。且在量的方面，又不得有所減弱。其各種有利因素，雖然都在起積極作用，但達到足以停止敵之進攻及準備我之反攻的程度則尚有待於巨大的努力。在國內，克服腐敗現象，增加進步速度；在國外，克服助日勢力，增加反日勢力，尚非目前的現實。這一切，又規定了戰爭不能速勝，而只能是持久戰。



### 持久戰的三個階段

（三五）中日戰爭既然是持久戰，最後勝利又將是屬於中國的，那末，就可以合理地設想，這種持久戰，將具體地表現於三個階段之中。第一個階段，是敵之戰略進攻、我之戰略防禦的時期。第二個階段，是敵之戰略保守、我之準備反攻的時期。第三個階段，是我之戰略反攻、敵之戰略退卻的時期。三個階段的具體情況不能預斷，但依目前條件來看，戰爭趨勢中的某些大端是可以指出的。客觀現實的行程將是異常豐富和曲折變化的，誰也不能造出一本中日戰爭的“流年”來；然而給戰爭趨勢描畫一個輪廓，卻為戰略指導所必需。所以，儘管描畫的東西不能盡合將來的事實，而將為事實所校正，但是為著堅定地有目的地進行持久戰的戰略指導起見，描畫輪廓的事仍然是需要的。

（三六）第一階段，現在還未完結。敵之企圖是攻佔廣州、武漢、蘭州三點，並把三點聯繫起來。敵欲達此目的，至少出五十個師團，約一百五十萬兵員，時間一年半至兩年，用費將在一百萬萬日元以上。敵人如此深入，其困難是非常之大的，其後果將不堪設想。至欲完全佔領粵漢鐵路和西蘭公路，將經歷非常危險的戰爭，未必儘能達其企圖。但是我們的作戰計劃，應把敵人可能佔領三點甚至三點以外之某些部分地區並可能互相聯繫起來作為一種基礎，部署持久戰，即令敵如此做，我也有應付之方。這一階段我所採取的戰爭形式，主要的是運動戰，而以遊擊戰和陣地戰輔助之。陣地戰雖在此

階段之第一期，由於國民黨軍事當局的主觀錯誤把它放在主要地位，但從全階段看，仍然是輔助的。此階段中，中國已經結成了廣大的統一戰線，實現了空前的團結。敵雖已經採用過並且還將採用卑鄙無恥的勸降手段，企圖不費大力實現其速決計劃，整個地征服中國，但是過去的已經失敗，今後的也難成功。此階段中，中國雖有頗大的損失，但是同時卻有頗大的進步，這種進步就成為第二階段繼續抗戰的主要基礎。此階段中，蘇聯對於我國已經有了大量的援助。敵人方面，士氣已開始表現頹靡，敵人陸軍進攻的銳氣，此階段的中期已不如初期，末期將更不如初期。敵之財政和經濟已開始表現其竭蹶狀態，人民和士兵的厭戰情緒已開始發生，戰爭指導集團的內部已開始表現其“戰爭的煩悶”，生長著對於戰爭前途的悲觀。

（三七）第二階段，可以名之曰戰略的相持階段。第一階段之末尾，由於敵之兵力不足和我之堅強抵抗，敵人將不得不決定在一定限度上的戰略進攻終點，到達此終點以後，即停止其戰略進攻，轉入保守佔領地的階段。此階段內，敵之企圖是保守佔領地，以組織偽政府的欺騙辦法據之為己有，而從中國人民身上儘量搜括東西，但是在他的面前又遇著頑強的遊擊戰爭。遊擊戰爭在第一階段中乘著敵後空虛將有一個普遍的發展，建立許多根據地，基本上威脅到敵人佔領地的保守，因此第二階段仍將有廣大的戰爭。此階段中我之作戰形式主要的是遊擊戰，而以運動戰輔助之。此時中國尚能保有大量的正規軍，不過一方面因敵在其佔領的大城市和大道



中取戰略守勢，一方面因中國技術條件一時未能完備，尚難迅即舉行戰略反攻。除正面防禦部隊外，我軍將大量地轉入敵後，比較地分散配置，依托一切敵人未佔區域，配合民眾武裝，向敵人佔領地作廣泛的和猛烈的遊擊戰爭，並儘可能地調動敵人於運動戰中消滅之，如同現在山西的榜樣。此階段的戰爭是殘酷的，地方將遇到嚴重的破壞。但是遊擊戰爭能夠勝利，做得好，可能使敵只能保守佔領地三分之一左右的區域，三分之二左右仍然是我們的，這就是敵人的大失敗，中國的大勝利。那時，整個敵人佔領地將分為三種地區：第一種是敵人的根據地，第二種是遊擊戰爭的根據地，第三種是雙方爭奪的遊擊區。這個階段的時間的長短，依敵我力量增減變化的程度如何及國際形勢變動如何而定，大體上我們要準備付給較長的時間，要熬得過這段艱難的路程。這將是中國很痛苦的時期，經濟困難和漢奸搗亂將是兩個很大的問題。敵人將大肆其破壞中國統一戰線的活動，一切敵之佔領地的漢奸組織將合流組成所謂“統一政府”。我們內部，因大城市的喪失和戰爭的困難，動搖分子將大倡其妥協論，悲觀情緒將嚴重地增長。此時我們的任務，在於動員全國民眾，齊心一致，絕不動搖地堅持戰爭，把統一戰線擴大和鞏固起來，排除一切悲觀主義和妥協論，提倡艱苦鬥爭，實行新的戰時政策，熬過這一段艱難的路程。此階段內，必須號召全國堅決地維持一個統一政府，反對分裂，有計劃地增強作戰技術，改造軍隊，動員全民，準備反攻。此階段中，國際形勢將變到更於日本不利，雖可能有張伯倫一類的遷就所謂

“既成事實”的“現實主義”的調頭出現，但主要的國際勢力將變到進一步地援助中國。日本威脅南洋和威脅西伯利亞，將較之過去更加嚴重，甚至爆發新的戰爭。敵人方面，陷在中國泥潭中的幾十個師團抽不出去。廣大的遊擊戰爭和人民抗日運動將疲憊這一大批日本軍，一方面大量地消耗之，又一方面進一步地增長其思鄉厭戰直至反戰的心理，從精神上瓦解這個軍隊。日本在中國的掠奪雖然不能說它絕對不能有所成就，但是日本資本缺乏，又困於遊擊戰爭，急遽的大量的成就是不可能的。這個第二階段是整個戰爭的過渡階段，也將是最困難的時期，然而它是轉變的樞紐。中國將變為獨立國，還是淪為殖民地，不決定於第一階段大城市之是否喪失，而決定於第二階段全民族努力的程度。如能堅持抗戰，堅持統一戰線和堅持持久戰，中國將在此階段中獲得轉弱為強的力量。中國抗戰的三幕戲，這是第二幕。由於全體演員的努力，最精彩的結幕便能很好地演出來。

（三八）第三階段，是收復失地的反攻階段。收復失地，主要地依靠中國自己在前階段中準備著的和在本階段中繼續地生長著的力量。然而單只自己的力量還是不夠的，還須依靠國際力量和敵國內部變化的援助，否則是不能勝利的，因此加重了中國的國際宣傳和外交工作的任務。這個階段，戰爭已不是戰略防禦，而將變為戰略反攻了，在現象上，並將表現為戰略進攻；已不是戰略內線，而將逐漸地變為戰略外線。直至打到鴨綠江邊，才算結束了這個戰爭。第三階段是持久戰的最後階段，所謂堅持戰爭到底，就是要走完這個階段的全程。

這個階段我所採取的主要的戰爭形式仍將是運動戰，但是陣地戰將提到重要地位。如果說，第一階段的陣地防禦，由於當時的條件，不能看作重要的，那末，第三階段的陣地攻擊，由於條件的改變和任務的需要，將變成頗為重要的。此階段內的遊擊戰，仍將輔助運動戰和陣地戰而起其戰略配合的作用，和第二階段之變為主要形式者不相同。

（三九）這樣看來，戰爭的長期性和隨之而來的殘酷性，是明顯的。敵人不能整個地吞併中國，但是能夠相當長期地佔領中國的許多地方。中國也不能迅速地驅逐日本，但是大部分的土地將依然是中國的。最後是敵敗我勝，但是必須經過一段艱難的路程。

（四〇）中國人民在這樣長期和殘酷的戰爭中間，將受到很好的鍛煉。參加戰爭的各政黨也將受到鍛煉和考驗。統一戰線必須堅持下去；只有堅持統一戰線，才能堅持戰爭；只有堅持統一戰線和堅持戰爭，才能有最後勝利。果然是這樣，一切困難就能夠克服。跨過戰爭的艱難路程之後，勝利的坦途就到來了，這是戰爭的自然邏輯。

（四一）三個階段中，敵我力量的變化將循著下述的道路前進。第一階段敵是優勢，我是劣勢。我之這種劣勢，須估計抗戰以前到這一階段末尾，有兩種不同的變化。第一種是向下的。中國原來的劣勢，經過第一階段的消耗將更為嚴重，這就是土地、人口、經濟力量、軍事力量和文化機關等的減縮。第一階段的末尾，也許要減縮到相當大的程度，特別是經濟方面。這一點，將

被人利用作為亡國論和妥協論的根據。然而必須看到第二種變化，即向上的變化。這就是戰爭中的經驗，軍隊的進步，政治的進步，人民的動員，文化的新方向的發展，遊擊戰爭的出現，國際援助的增長等等。在第一階段，向下的東西是舊的量和質，主要地表現在量上。向上的東西是新的量和質，主要地表現在質上。這第二種變化，就給了我們以能夠持久和最後勝利的根據。

（四二）第一階段中，敵人方面也有兩種變化。第一種是向下的，表現在：幾十萬人的傷亡，武器和彈藥的消耗，士氣的頹靡，國內人心的不滿，貿易的縮減，一百萬萬日元以上的支出，國際輿論的責備等等方面。這個方面，又給予我們以能夠持久和最後勝利的根據。然而也要估計到敵人的第二種變化，即向上的變化。那就是他擴大了領土、人口和資源。在這點上面，又產生我們的抗戰是持久戰而不能速勝的根據，同時也將被一些人利用作為亡國論和妥協論的根據。但是我們必須估計敵人這種向上變化的暫時性和局部性。敵人是行將崩潰的帝國主義者，他佔領中國的土地是暫時的。中國遊擊戰爭的猛烈發展，將使他的佔領區實際限制在狹小的地帶。而且，敵人對中國土地的佔領又產生了和加深了日本同外國的矛盾。再則，根據東三省的經驗，日本在相當長的時間內，一般地只能是支出資本時期，不能是收穫時期。所有這些，又是我們擊破亡國論和妥協論而建立持久論和最後勝利論的根據。

（四三）第二階段，上述雙方的變化將繼續發展，具體的情形不能預斷，但是大體上將是日本繼續向下，

中國繼續向上。例如日本的軍力、財力大量地消耗於中國的遊擊戰爭，國內人心更加不滿，士氣更加頹靡，國際更感孤立。中國則政治、軍事、文化和人民動員將更加進步，遊擊戰爭更加發展，經濟方面也將依憑內地的小工業和廣大的農業而有某種程度的新發展，國際援助將逐漸地增進，將比現在的情況大為改觀。這個第二階段，也許將經過相當長的時間。在這個時間內，敵我力量對比將發生巨大的相反的變化，中國將逐漸上升，日本則逐漸下降。那時中國將脫出劣勢，日本則脫出優勢，先走到平衡的地位，再走到優劣相反的地位。然後中國大體上將完成戰略反攻的準備而走到實行反攻、驅敵出國的階段。應該重複地指出：所謂變劣勢為優勢和完成反攻準備，是包括中國自己力量的增長、日本困難的增長和國際援助的增長在內的，總合這些力量就能形成中國的優勢，完成反攻的準備。

（四四）根據中國政治和經濟不平衡的狀態，第三階段的戰略反攻，在其前一時期將不是全國整齊劃一的姿態，而是帶地域性的和此起彼落的姿態。敵人採用各種分化手段破裂中國統一戰線的企圖，此階段中並不會減弱，因此，中國內部團結的任務更加重要，務不令內部不調致戰略反攻半途而廢。此時期中，國際形勢將變到大有利於中國。中國的任務，就在於利用這種國際形勢取得自己的徹底解放，建立獨立的民主國家，同時也就是幫助世界的反法西斯運動。

（四五）中國由劣勢到平衡到優勢，日本由優勢到平衡到劣勢，中國由防禦到相持到反攻，日本由進攻到

保守到退卻——這就是中日戰爭的過程，中日戰爭的必然趨勢。

（四六）於是問題和結論是：中國會亡嗎？答復：不會亡，最後勝利是中國的。中國能夠速勝嗎？答復：不能速勝，必須是持久戰。這個結論是正確的嗎？我以為是正確的。

（四七）講到這裏，亡國論和妥協論者又將跑出來說：中國由劣勢到平衡，需要有同日本相等的軍力和經濟力；由平衡到優勢，需要有超過日本的軍力和經濟力；然而這是不可能的，因此上述結論是不正確的。

（四八）這就是所謂“唯武器論”，是戰爭問題中的機械論，是主觀地和片面地看問題的意見。我們的意見與此相反，不但看到武器，而且看到人力。武器是戰爭的重要因素，但不是決定的因素，決定的因素是人不是物。力量對比不但是軍力和經濟力的對比，而且是人力和人心的對比。軍力和經濟力是要人去掌握的。如果中國人的大多數、日本人的大多數、世界各國人的大多數是站在抗日戰爭方面的話，那末，日本少數人強制地掌握著的軍力和經濟力，還能算是優勢嗎？它不是優勢，那末，掌握比較劣勢的軍力和經濟力的中國，不就成了優勢嗎？沒有疑義，中國只要堅持抗戰和堅持統一戰線，其軍力和經濟力是能夠逐漸地加強的。而我們的敵人，經過長期戰爭和內外矛盾的削弱，其軍力和經濟力又必然要起相反的變化。在這種情況下，難道中國也不能變成優勢嗎？還不止此，目前我們不能把別國的軍力和經濟力大量地公開地算作自己方面的力量，難道將



來也不能嗎？如果日本的敵人不止中國一個，如果將來有一國或幾國以其相當大量的軍力和經濟力公開地防禦或攻擊日本，公開地援助我們，那末，優勢不更在我們一方面嗎？日本是小國，其戰爭是退步的和野蠻的，其國際地位將益處於孤立；中國是大國，其戰爭是進步的和正義的，其國際地位將益處於多助。所有這些，經過長期發展，難道還不能使敵我優劣的形勢確定地發生變化嗎？

（四九）速勝論者則不知道戰爭是力量的競賽，在戰爭雙方的力量對比沒有起一定的變化以前，就要舉行戰略的決戰，就想提前到達解放之路，也是沒有根據的。其意見實行起來，一定不免於碰壁。或者只是空談快意，並不準備真正去做。最後則是事實先生跑將出來，給這些空談家一瓢冷水，證明他們不過是一些貪便宜、想少費氣力多得收成的空談主義者。這種空談主義過去和現在已經存在，但是還不算很多，戰爭發展到相持階段和反攻階段時，空談主義可能多起來。但是在同時，如果第一階段中國損失較大，第二階段時間拖得很長，亡國論和妥協論更將大大地流行。所以我們的火力，應該主要地向著亡國論和妥協論方面，而以次要的火力，反對空談主義的速勝論。

（五〇）戰爭的長期性是確定了的，但是戰爭究將經過多少年月則誰也不能預斷，這個完全要看敵我力量變化的程度才能決定。一切想要縮短戰爭時間的人們，惟有努力於增加自己力量減少敵人力量之一法。具體地說，惟有努力於作戰多打勝仗，消耗敵人的軍隊，努力

於發展遊擊戰爭，使敵之佔領地限制於最小的範圍，努力於鞏固和擴大統一戰線，團結全國力量，努力於建設新軍和發展新的軍事工業，努力於推動政治、經濟和文化的進步，努力於工、農、商、學各界人民的動員，努力於瓦解敵軍和爭取敵軍的士兵，努力於國際宣傳爭取國際的援助，努力於爭取日本的人民及其他被壓迫民族的援助，做了這一切，才能縮短戰爭的時間，此外不能有任何取巧圖便的法門。

### 犬牙交錯的戰爭

（五一）我們可以斷言，持久戰的抗日戰爭，將在人類戰爭史中表現為光榮的特殊的一頁。犬牙交錯的戰爭形態，就是頗為特殊的一點，這是由於日本的野蠻和兵力不足，中國的進步和土地廣大這些矛盾因素產生出來的。犬牙交錯的戰爭，在歷史上也是有過的，俄國十月革命後的三年內戰，就有過這種情形。但其在中國的特點，是其特殊的長期性和廣大性，這將是突破歷史紀錄的東西。這種犬牙交錯的形態，表現在下述的幾種情況上。

（五二）內線和外線——抗日戰爭是整個處於內線作戰的地位的；但是主力軍和遊擊隊的關係，則是主力軍在內線，遊擊隊在外線，形成夾攻敵人的奇觀。各遊擊區的關係亦然。各個遊擊區都以自己為內線，而以其其他各區為外線，又形成了很多夾攻敵人的火線。在戰爭的第一階段，戰略上內線作戰的正規軍是後退的，但是戰略上外線作戰的遊擊隊則將廣泛地向著敵人後方大踏



步前進，第二階段將更加猛烈地前進，形成了後退和前進的奇異形態。

（五三）有後方和無後方——利用國家的總後方，而把作戰線伸至敵人佔領地之最後限界的，是主力軍。脫離總後方而把作戰線伸至敵後的，是遊擊隊。但在每一遊擊區中，仍自有其小規模的後方，並依以建立非固定的作戰線。和這個區別的，是每一遊擊區派遣出去向該區敵後臨時活動的遊擊隊，他們不但沒有後方，也沒有作戰線。“無後方的作戰”，是新時代中領土廣大、人民進步、有先進政黨和先進軍隊的情況之下的革命戰爭的特點，沒有可怕而有大利，不應懷疑而應提倡。

（五四）包圍和反包圍——從整個戰爭看來，由於敵之戰略進攻和外線作戰，我處戰略防禦和內線作戰地位，無疑我是在敵之戰略包圍中。這是敵對於我之第一種包圍。由於我以數量上優勢的兵力，對於從戰略上的外線分數路向我前進之敵，採取戰役和戰鬥上的外線作戰方針，就可以把各路分進之敵的一路或幾路放在我之包圍中。這是我對於敵之第一種反包圍。再從敵後遊擊戰爭的根據地看來，每一孤立的根據地都處於敵之四面或三面包圍中，前者例如五台山，後者例如晉西北。這是敵對於我之第二種包圍。但若將各個遊擊根據地聯繫起來看，並將各個遊擊根據地和正規軍的陣地也聯繫起來看，我又把許多敵人都包圍起來，例如在山西，我已三面包圍了同蒲路（路之東西兩側及南端），四面包圍了太原城；河北、山東等省也有許多這樣的包圍。這又是我對於敵之第二種反包圍。這樣，敵我各有加於對方

的兩種包圍，大體上好似下圍棋一樣，敵對於我我對於敵之戰役和戰鬥的作戰，好似吃子，敵的據點（例如太原）和我之遊擊根據地（例如五台山），好似做眼。如果把世界性的圍棋也算在內，那就還有第三種敵我包圍，這就是侵略陣線與和平陣線的關係。敵以前者來包圍中、蘇、法、捷等國，我以後者反包圍德、日、意。但是我之包圍好似如來佛的手掌，它將化成一座橫亘宇宙的五行山，把這幾個新式孫悟空——法西斯侵略主義者，最後壓倒在山底下，永世也不得翻身。如果我能在外交上建立太平洋反日陣線，把中國作為一個戰略單位，又把蘇聯及其他可能的國家也各作為一個戰略單位，又把日本人民運動也作為一個戰略單位，形成一個使法西斯孫悟空無處逃跑的天羅地網，那就是敵人死亡之時了。實際上，日本帝國主義完全打倒之日，必是這個天羅地網大體布成之時。這絲毫也不是笑話，而是戰爭的必然的趨勢。

（五五）大塊和小塊——一種可能，是敵佔地區將佔中國本部之大半，而中國本部完整的區域只佔一小半。這是一種情形。但是敵佔大半中，除東三省等地外，實際只能佔領大城市、大道和某些平地，依重要性說是一等的，依面積和人口來說可能只是敵佔區中之小半，而普遍地發展的遊擊區，反居其大半。這又是一種情形。如果超越本部的範圍，而把蒙古、新疆、青海、西藏算了進來，則在面積上中國未失地區仍然是大半，而敵佔地區包括東三省在內，也只是小半。這又是一種情形。完整區域當然是重要的，應集大力去經營，不但政治、

軍事、經濟等方面，文化方面也要緊。敵人已將我們過去的文化中心變為文化落後區域，而我們則要將過去的文化落後區域變為文化中心。同時，敵後廣大遊擊區的經營也是非常之要緊的，也應把它們的各方面發展起來，也應發展其文化工作。總起來看，中國將是大塊的鄉村變為進步和光明的地區，而小塊的敵佔區，尤其是大城市，將暫時地變為落後和黑暗的地區。

（五六）這樣看來，長期而又廣大的抗日戰爭，是軍事、政治、經濟、文化各方面犬牙交錯的戰爭，這是戰爭史上的奇觀，中華民族的壯舉，驚天動地的偉業。這個戰爭，不但將影響到中日兩國，大大推動兩國的進步，而且將影響到世界，推動各國首先是印度等被壓迫民族的進步。全中國人都應自覺地投入這個犬牙交錯的戰爭中去，這就是中華民族自求解放的戰爭形態，是半殖民地大國在二十世紀三十和四十年代舉行的解放戰爭的特殊形態。

### 為永久和平而戰

（五七）中國抗日戰爭的持久性同爭取中國和世界的永久和平，是不能分離的。沒有任何一個歷史時期像今天一樣，戰爭是接近於永久和平的。由於階級的出現，幾千年來人類的生活中充滿了戰爭，每一個民族都不知打了幾多仗，或在民族集團之內打，或在民族集團之間打。打到資本主義社會的帝國主義時期，仗就打得特別廣大和特別殘酷。二十年前的第一次帝國主義大戰，在過去歷史上是空前的，但還不是絕後的戰爭。只有目前

開始了的戰爭，接近於最後戰爭，就是說，接近於人類的永久和平。目前世界上已有三分之一的人口進入了戰爭，你們看，一個意大利，又一個日本，一個阿比西尼亞，又一個西班牙，再一個中國。參加戰爭的這些國家共有差不多六萬萬人口，幾乎佔了全世界總人口的三分之一。目前的戰爭的特點是無間斷和接近永久和平的性質。為什麼無間斷？意大利同阿比西尼亞打了之後，接著意大利同西班牙打，德國也搭了股份，接著日本又同中國打。還要接著誰呢？無疑地要接著希特勒同各大國打。“法西斯主義就是戰爭”，一點也不錯。目前的戰爭發展到世界大戰之間，是不會間斷的，人類的戰爭災難不可避免。為什麼又說這次戰爭接近於永久和平？這次戰爭是在第一次世界大戰所已開始的世界資本主義總危機發展的基礎上發生的，由於這種總危機，逼使各資本主義國家走入新的戰爭，首先逼使各法西斯國家從事於新戰爭的冒險。我們可以預見這次戰爭的結果，將不是資本主義的獲救，而是它的走向崩潰。這次戰爭，將比二十年前的戰爭更大，更殘酷，一切民族將無可避免地捲入進去，戰爭時間將拖得很長，人類將遭受很大的痛苦。但是由於蘇聯的存在和世界人民覺悟程度的提高，這次戰爭中無疑將出現偉大的革命戰爭，用以反對一切反革命戰爭，而使這次戰爭帶著為永久和平而戰的性質。即使爾後尚有一個戰爭時期，但是已離世界的永久和平不遠了。人類一經消滅了資本主義，便到達永久和平的時代，那時候便再也不要戰爭了。那時將不要軍隊，也不要兵船，不要軍用飛機，也不要毒氣。從此以後，人類將億

萬斯年看不見戰爭。已經開始了的革命的戰爭，是這個為永久和平而戰的戰爭的一部分。佔著五萬萬以上人口的中日兩國之間的戰爭，在這個戰爭中將佔著重要的地位，中華民族的解放將從這個戰爭中得來。將來的被解放了的新中國，是和將來的被解放了的新世界不能分離的。因此，我們的抗日戰爭包含著為爭取永久和平而戰的性質。

（五八）歷史上的戰爭分為兩類，一類是正義的，一類是非正義的。一切進步的戰爭都是正義的，一切阻礙進步的戰爭都是非正義的。我們共產黨人反對一切阻礙進步的非正義的戰爭，但是不反對進步的正義的戰爭。對於後一類戰爭，我們共產黨人不但不反對，而且積極地參加。前一類戰爭，例如第一次世界大戰，雙方都是為著帝國主義利益而戰，所以全世界的共產黨人堅決地反對那一次戰爭。反對的方法，在戰爭未爆發前，極力阻止其爆發；既爆發後，只要有可能，就用戰爭反對戰爭，用正義戰爭反對非正義戰爭。日本的戰爭是阻礙進步的非正義的戰爭，全世界人民包括日本人民在內，都應該反對，也正在反對。我們中國，則從人民到政府，從共產黨到國民黨，一律舉起了義旗，進行了反侵略的民族革命戰爭。我們的戰爭是神聖的、正義的，是進步的、求和平的。不但求一國的和平，而且求世界的和平，不但求一時的和平，而且求永久的和平。欲達此目的，便須決一死戰，便須準備著一切犧牲，堅持到底，不達目的，決不停止。犧牲雖大，時間雖長，但是永久和平和永久光明的新世界，已經鮮明地擺在我們的前面。我

們從事戰爭的信念，便建立在這個爭取永久和平和永久光明的新中國和新世界的上面。法西斯主義和帝國主義要把戰爭延長到無盡期，我們則要把戰爭在一個不很久遠的將來給以結束。為了這個目的，人類大多數應該拿出極大的努力。四億五千萬的中國人佔了全人類的四分之一，如果能夠一齊努力，打倒了日本帝國主義，創造了自由平等的新中國，對於爭取全世界永久和平的貢獻，無疑地是非常偉大的。這種希望不是空的，全世界社會經濟的行程已經接近了這一點，只須加上多數人的努力，幾十年工夫一定可以達到目的

### 能動性在戰爭中

（五九）以上說的，都是說明為什麼是持久戰和為什麼最後勝利是中國的，大體上都是說的“是什麼”和“不是什麼”。以下，將轉到研究“怎樣做”和“不怎樣做”的問題上。怎樣進行持久戰和怎樣爭取最後勝利？這就是以下要答復的問題。為了這個，我們將依次說明下列的問題：能動性在戰爭中，戰爭和政治，抗戰的政治動員，戰爭的目的，防禦中的進攻，持久中的速決，內線中的外線，主動性，靈活性，計劃性，運動戰，遊擊戰，陣地戰，殲滅戰，消耗戰，乘敵之隙的可能性，抗日戰爭的決戰問題，兵民是勝利之本。我們現在就從能動性問題說起吧。

（六〇）我們反對主觀地看問題，說的是一個人的思想，不根據和不符合於客觀事實，是空想，是假道理，如果照了做去，就要失敗，故須反對它。但是一切事情



是要人做的，持久戰和最後勝利沒有人做就不會出現。做就必須先有人根據客觀事實，引出思想、道理、意見，提出計劃、方針、政策、戰略、戰術，方能做得好。思想等等是主觀的東西，做或行動是主觀見之於客觀的東西，都是人類特殊的能動性。這種能動性，我們名之曰“自覺的能動性”，是人之所以區別於物的特點。一切根據和符合於客觀事實的思想是正確的思想，一切根據於正確思想的做或行動是正確的行動。我們必須發揚這樣的思想 and 行動，必須發揚這種自覺的能動性。抗日戰爭是要趕走帝國主義，變舊中國為新中國，必須動員全中國人民，統統發揚其抗日的自覺的能動性，才能達到目的。坐著不動，只有被滅亡，沒有持久戰，也沒有最後勝利。

（六一）自覺的能動性是人類的特點。人類在戰爭中強烈地表現出這樣的特點。戰爭的勝負，固然決定於雙方軍事、政治、經濟、地理、戰爭性質、國際援助諸條件，然而不僅僅決定於這些；僅有這些，還只是有了勝負的可能性，它本身沒有分勝負。要分勝負，還須加上主觀的努力，這就是指導戰爭和實行戰爭，這就是戰爭中的自覺的能動性。

（六二）指導戰爭的人們不能超越客觀條件許可的限度期求戰爭的勝利，然而可以而且必須在客觀條件的限度之內，能動地爭取戰爭的勝利。戰爭指揮員活動的舞台，必須建築在客觀條件的許可之上，然而他們憑藉這個舞台，卻可以導演出很多有聲有色、威武雄壯的戲劇來。在既定的客觀物質的基礎之上，抗日戰爭的指揮員就要發揮他們的威力，提挈全軍，去打倒那些民族的

敵人，改變我們這個被侵略被壓迫的社會國家的狀態，造成自由平等的新中國，這裏就用得著而且必須用我們的主觀指導的能力。我們不贊成任何一個抗日戰爭的指揮員，離開客觀條件，變為亂撞亂碰的魯莽家，但是我們必須提倡每個抗日戰爭的指揮員變為勇敢而明智的將軍。他們不但要有壓倒敵人的勇氣，而且要有駕馭整個戰爭變化發展的能力。指揮員在戰爭的大海中游泳，他們要不使自己沈沒，而要使自己決定地有步驟地到達彼岸。作為戰爭指導規律的戰略戰術，就是戰爭大海中的游泳術。

### 戰爭和政治

（六三）“戰爭是政治的繼續”，在這點上說，戰爭就是政治，戰爭本身就是政治性質的行動，從古以來沒有不帶政治性的戰爭。抗日戰爭是全民族的革命戰爭，它的勝利，離不開戰爭的政治目的——驅逐日本帝國主義、建立自由平等的新中國，離不開堅持抗戰和堅持統一戰線的總方針，離不開全國人民的動員，離不開官兵一致、軍民一致和瓦解敵軍等項政治原則，離不開統一戰線政策的良好執行，離不開文化的動員，離不開爭取國際力量和敵國人民援助的努力。一句話，戰爭一刻也離不了政治。抗日軍人中，如有輕視政治的傾向，把戰爭孤立起來，變為戰爭絕對主義者，那是錯誤的，應加糾正。

（六四）但是戰爭有其特殊性，在這點上說，戰爭不即等於一般的政治。“戰爭是政治的特殊手段的繼續”。



政治發展到一定的階段，再也不能照舊前進，於是爆發了戰爭，用以掃除政治道路上的障礙。例如中國的半獨立地位，是日本帝國主義政治發展的障礙，日本要掃除它，所以發動了侵略戰爭。中國呢？帝國主義壓迫，早就是中國資產階級民主革命的障礙，所以有了很多次的解放戰爭，企圖掃除這個障礙。日本現在用戰爭來壓迫，要完全斷絕中國革命的進路，所以不得不舉行抗日戰爭，決心要掃除這個障礙。障礙既除，政治的目的達到，戰爭結束。障礙沒有掃除得乾淨，戰爭仍須繼續進行，以求貫徹。例如抗日的任務未完，有想求妥協的，必不成功；因為即使因某種緣故妥協了，但是戰爭仍要起來，廣大人民必定不服，必要繼續戰爭，貫徹戰爭的政治目的。因此可以說，政治是不流血的戰爭，戰爭是流血的政治。

（六五）基於戰爭的特殊性，就有戰爭的一套特殊組織，一套特殊方法，一種特殊過程。這組織，就是軍隊及其附隨的一切東西。這方法，就是指導戰爭的戰略戰術。這過程，就是敵對的軍隊互相使用有利於己不利於敵的戰略戰術從事攻擊或防禦的一種特殊的社會活動形態。因此，戰爭的經驗是特殊的。一切參加戰爭的人們，必須脫出尋常習慣，而習慣於戰爭，方能爭取戰爭的勝利。

### 抗日的政治動員

（六六）如此偉大的民族革命戰爭，沒有普遍和深入的政治動員，是不能勝利的。抗日以前，沒有抗日的政治動員，這是中國的大缺陷，已經輸了敵人一著。抗

日以後，政治動員也非常之不普遍，更不說深入。人民的大多數，是從敵人的炮火和飛機炸彈那裏聽到消息的。這也是一種動員，但這是敵人替我們做的，不是我們自己做的。偏遠地區聽不到炮聲的人們，至今還是靜悄悄地在那裏過活。這種情形必須改變，不然，拼死活的戰爭就得不到勝利。決不可以再輸敵人一著，相反，要大大地發揮這一著去制勝敵人。這一著是關係絕大的；武器等等不如人尚在其次，這一著實在是頭等重要。動員了全國的老百姓，就造成了陷敵於滅頂之災的汪洋大海，造成了彌補武器等等缺陷的補救條件，造成了克服一切戰爭困難的前提。要勝利，就要堅持抗戰，堅持統一戰線，堅持持久戰。然而一切這些，離不開動員老百姓。要勝利又忽視政治動員，叫做“南其轅而北其轍”，結果必然取消了勝利。

（六七）什麼是政治動員呢？首先是把戰爭的政治目的告訴軍隊和人民。必須使每個士兵每個人民都明白為什麼要打仗，打仗和他們有什麼關係。抗日戰爭的政治目的是“驅逐日本帝國主義，建立自由平等的新中國”，必須把這個目的告訴一切軍民人等，方能造成抗日的熱潮，使幾萬萬人齊心一致，貢獻一切給戰爭。其次，單單說明目的還不夠，還要說明達到此目的的步驟和政策，就是說，要有一個政治綱領。現在已經有了《抗日救國十大綱領》，又有了一個《抗戰建國綱領》，應把它們普及於軍隊和人民，並動員所有的軍隊和人民實行起來。沒有一個明確的具體的政治綱領，是不能動員全軍全民抗日到底的。其次，怎樣去動員？靠口說，靠傳單佈告，

靠報紙書冊，靠戲劇電影，靠學校，靠民眾團體，靠幹部人員。現在國民黨統治地區有的一些，滄海一粟，而且方法不合民眾口味，神氣和民眾隔膜，必須切實地改一改。其次，不是一次動員就夠了，抗日戰爭的政治動員是經常的。不是將政治綱領背誦給老百姓聽，這樣的背誦是沒有人聽的；要聯繫戰爭發展的情況，聯繫士兵和老百姓的生活，把戰爭的政治動員，變成經常的運動。這是一件絕大的事，戰爭首先要靠它取得勝利。

### 戰爭的目的

（六八）這裏不是說戰爭的政治目的，抗日戰爭的政治目的是“驅逐日本帝國主義，建立自由平等的新中國”，前面已經說過了。這裏說的，是作為人類流血的政治的所謂戰爭，兩軍相殺的戰爭，它的根本目的是什麼。戰爭的目的不是別的，就是“保存自己，消滅敵人”（消滅敵人，就是解除敵人的武裝，也就是所謂“剝奪敵人的抵抗力”，不是要完全消滅其肉體）。古代戰爭，用矛用盾：矛是進攻的，為了消滅敵人；盾是防禦的，為了保存自己。直到今天的武器，還是這二者的繼續。轟炸機、機關槍、遠射程炮、毒氣，是矛的發展；防空掩蔽部、鋼盔、水泥工事、防毒面具，是盾的發展。坦克，是矛盾二者結合為一的新式武器。進攻，是消滅敵人的主要手段，但防禦也是不能廢的。進攻，是直接為了消滅敵人的，同時也是為了保存自己，因為如不消滅敵人，則自己將被消滅。防禦，是直接為了保存自己的，但同時也是輔助進攻或準備轉入進攻的一種手段。退卻，屬

於防禦一類，是防禦的繼續；而追擊，則是進攻的繼續。應該指出：戰爭目的中，消滅敵人是主要的，保存自己是第二位的，因為只有大量地消滅敵人，才能有效地保存自己。因此，作為消滅敵人之主要手段的進攻是主要的，而作為消滅敵人之輔助手段和作為保存自己之一種手段的防禦，是第二位的。戰爭實際中，雖有許多時候以防禦為主，而在其餘時候以進攻為主，然而通戰爭的全體來看，進攻仍然是主要的。

（六九）怎樣解釋戰爭中提倡勇敢犧牲呢？豈非與“保存自己”相矛盾？不相矛盾，是相反相成的。戰爭是流血的政治，是要付代價的，有時是極大的代價。部分的暫時的犧牲（不保存），為了全體的永久的保存。我們說，基本上為著消滅敵人的進攻手段中，同時也含了保存自己的作用，理由就在這裏。防禦必須同時有進攻，而不應是單純的防禦，也是這個道理。

（七〇）保存自己消滅敵人這個戰爭的目的，就是戰爭的本質，就是一切戰爭行動的根據，從技術行動起，到戰略行動止，都是貫徹這個本質的。戰爭目的，是戰爭的基本原則，一切技術的、戰術的、戰役的、戰略的原理原則，一點也離不開它。射擊原則的“蔭蔽身體，發揚火力”是什麼意思呢？前者為了保存自己，後者為了消滅敵人。因為前者，於是利用地形地物，採取躍進運動，疏開隊形，種種方法都發生了。因為後者，於是掃清射界，組織火網，種種方法也發生了。戰術上的突擊隊、鉗制隊、預備隊，第一種為了消滅敵人，第二種為了保存自己，第三種準備依情況使用於兩個目的——

或者增援突擊隊，或者作為追擊隊，都是為了消滅敵人；或者增援鉗制隊，或者作為掩護隊，都是為了保存自己。照這樣，一切技術、戰術、戰役、戰略原則，一切技術、戰術、戰役、戰略行動，一點也離不開戰爭的目的，它普及於戰爭的全體，貫徹於戰爭的始終。

（七一）抗日戰爭的各級指導者，不能離開中日兩國之間各種互相對立的基本因素去指導戰爭，也不能離開這個戰爭目的去指導戰爭。兩國之間各種互相對立的基本因素展開於戰爭的行動中，就變成互相為了保存自己消滅敵人而鬥爭。我們的戰爭，在於力求每戰爭取不論大小的勝利，在於力求每戰解除敵人一部分武裝，損傷敵人一部分人馬器物。把這些部分地消滅敵人的成績積累起來，成為大的戰略勝利，達到最後驅敵出國，保衛祖國，建設新中國的政治目的。

防禦中的進攻，持久中的速決，內線中的外線

（七二）現在來研究抗日戰爭中的具體的戰略方針。我們已說過了，抗日的戰略方針是持久戰，是的，這是完全對的。但這是一般的方針，還不是具體的方針。怎樣具體地進行持久戰呢？這就是我們現在要討論的問題。我們的答復是：在第一和第二階段即敵之進攻和保守階段中，應該是戰略防禦中的戰役和戰鬥的進攻戰，戰略持久中的戰役和戰鬥的速決戰，戰略內線中的戰役和戰鬥的外線作戰。在第三階段中，應該是戰略的反攻戰。

（七三）由於日本是帝國主義的強國，我們是半殖

民地半封建的弱國，日本是採取戰略進攻方針的，我們則居於戰略防禦地位。日本企圖採取戰略的速決戰，我們應自覺地採取戰略的持久戰。日本用其戰鬥力頗強的幾十個師團的陸軍（目前已到了三十個師團）和一部分海軍，從陸海兩面包圍和封鎖中國，又用空軍轟炸中國。目前日本的陸軍已佔領從包頭到杭州的長陣線，海軍則到了福建廣東，形成了大範圍的外線作戰。我們則處於內線作戰地位。所有這些，都是由敵強我弱這個特點造成的。這是一方面的情形。

（七四）然而在另一方面，則適得其反。日本雖強，但兵力不足。中國雖弱，但地大、人多、兵多。這裏就產生了兩個重要的結果。第一，敵以少兵臨大國，就只能佔領一部分大城市、大道和某些平地。由是，在其佔領區域，則空出了廣大地面無法佔領，這就給了中國遊擊戰爭以廣大活動的地盤。在全國，即使敵能佔領廣州、武漢、蘭州之線及其附近的地區，但以外的地區是難於佔領的，這就給了中國以進行持久戰和爭取最後勝利的總後方和中樞根據地。第二，敵以少兵臨多兵，便處於多兵的包圍中。敵分路向我進攻，敵處戰略外線，我處戰略內線，敵是戰略進攻，我是戰略防禦，看起來我是很不利的。然而我可以利用地廣和兵多兩個長處，不作死守的陣地戰，採用靈活的運動戰，以幾個師對他一個師，幾萬人對他一萬人，幾路對他一路，從戰場的外線，突然包圍其一路而攻擊之。於是敵之戰略作戰上的外線和進攻，在戰役和戰鬥的作戰上，就不得不變成內線和防禦。我之戰略作戰上的內線和防禦，在戰役和戰鬥的



作戰上就變成了外線和進攻。對其一路如此，對其他路也是如此。以上兩點，都是從敵小我大這一特點發生的。又由於敵兵雖少，乃是強兵（武器和人員的教養程度），我兵雖多，乃是弱兵（也僅是武器和人員的教養程度，不是士氣），因此，在戰役和戰鬥的作戰上，我不但應以多兵打少兵，從外線打內線，還須採取速決戰的方針。為了實行速決，一般應不打駐止中之敵，而打運動中之敵。我預將大兵蔭蔽集結於敵必經通路之側，乘敵運動之際，突然前進，包圍而攻擊之，打他一個措手不及，迅速解決戰鬥。打得好，可能全部或大部或一部消滅他；打不好，也給他一個大的殺傷。一戰如此，他戰皆然。不說多了，每個月打得一個較大的勝仗，如像平型關台兒莊一類的，就能大大地沮喪敵人的精神，振起我軍的士氣，號召世界的聲援。這樣，我之戰略的持久戰，到戰場作戰就變成速決戰了。敵之戰略的速決戰，經過許多戰役和戰鬥的敗仗，就不得不改為持久戰。

（七五）上述這樣的戰役和戰鬥的作戰方針，一句話說完，就是：“外線的速決的進攻戰”。這對於我之戰略方針“內線的持久的防禦戰”說來，是相反的；然而，又恰是實現這樣的戰略方針之必要的方針。如果戰役和戰鬥方針也同樣是“內線的持久的防禦戰”，例如抗戰初起時期之所為，那就完全不適合敵小我大、敵強我弱這兩種情況，那就決然達不到戰略目的，達不到總的持久戰，而將為敵人所擊敗。所以，我們歷來主張全國組成若干個大的野戰兵團，其兵力針對著敵人每個野戰兵團之兵力而二倍之、三倍之或四倍之，採用上述方針，與敵周

旋於廣大戰場之上。這種方針，不但是正規戰爭用得著，遊擊戰爭也得著，而且必須要用它。不但適用於戰爭的某一階段，而且適用於戰爭的全過程。戰略反攻階段，我之技術條件增強，以弱敵強這種情況即使完全沒有了，我仍用多兵從外線採取速決的進攻戰，就更能收大批俘獲的成效。例如我用兩個或三個或四個機械化的師對敵一個機械化的師，更能確定地消滅這個師。幾個大漢打一個大漢之容易打勝，這是常識中包含的真理。

（七六）如果我們堅決地採取了戰場作戰的“外線的速決的進攻戰”，就不但在戰場上改變著敵我之間的強弱優劣形勢，而且將逐漸地變化著總的形勢。在戰場上，因為我是進攻，敵是防禦；我是多兵處外線，敵是少兵處內線；我是速決，敵雖企圖持久待援，但不能由他作主；於是在敵人方面，強者就變成了弱者，優勢就變成了劣勢；我軍方面反之，弱者變成了強者，劣勢變成了優勢。在打了許多這樣的勝仗之後，總的敵我形勢便將引起變化。這就是說，集合了許多戰場作戰的外線的速決的進攻戰的勝利以後，就逐漸地增強了自己，削弱了敵人，於是總的強弱優劣形勢，就不能不受其影響而發生變化。到那時，配合著我們自己的其他條件，再配合著敵人內部的變動和國際上的有利形勢，就能使敵我總的形勢走到平衡，再由平衡走到我優敵劣。那時，就是我們實行反攻驅敵出國的時機了。

（七七）戰爭是力量的競賽，但力量在戰爭過程中變化其原來的形態。在這裏，主觀的努力，多打勝仗，少犯錯誤，是決定的因素。客觀因素具備著這種變化的



可能性，但實現這種可能性，就需要正確的方針和主觀的努力。這時候，主觀作用是決定的了。

### 主動性，靈活性，計劃性

（七八）上面說過的戰役和戰鬥的外線的速決的進攻戰，中心點在於一個進攻；外線是說的進攻的範圍，速決是說的進攻的時間，所以叫它做“外線的速決的進攻戰”。這是實行持久戰的最好的方針，也即是所謂運動戰的方針。但是這個方針實行起來，離不了主動性、靈活性和計劃性。我們現在就來研究這三個問題。

（七九）前面已說過了自覺的能動性，為什麼又說主動性呢？自覺的能動性，說的是自覺的活動和努力，是人之所以區別於物的特點，這種人的特點，特別強烈地表現於戰爭中，這些是前面說過了。這裏說的主動性，說的是軍隊行動的自由權，是用以區別於被迫處於不自由狀態的。行動自由是軍隊的命脉，失了這種自由，軍隊就接近於被打敗或被消滅。一個士兵被繳械，是這個士兵失了行動自由被迫處於被動地位的結果。一個軍隊的戰敗，也是一樣。為此緣故，戰爭的雙方，都力爭主動，力避被動。我們提出的外線的速決的進攻戰，以及為了實現這種進攻戰的靈活性、計劃性，可以說都是為了爭取主動權，以便逼敵處於被動地位，達到保存自己消滅敵人之目的。但主動或被動是和戰爭力量的優勢或劣勢分不開的。因而也是和主觀指導的正確或錯誤分不開的。此外，也還有利用敵人的錯覺和不意來爭取自己主動和逼敵處於被動的情形。下面就來分析這幾點。

(八〇) 主動是和戰爭力量的優勢不能分離的，而被動則和戰爭力量的劣勢分不開。戰爭力量的優勢或劣勢，是主動或被動的客觀基礎。戰略的主動地位，自然以戰略的進攻戰為較能掌握和發揮，然而貫徹始終和普及各地的主動地位，即絕對的主動權，只有以絕對優勢對絕對劣勢才有可能。一個身體壯健者和一個重病患者角鬥，前者便有絕對的主動權。如果日本沒有許多不可克服的矛盾，例如它能一下出幾百萬至一千萬大兵，財源比現在多過幾倍，又沒有民眾和外國的敵對，又不實行野蠻政策招致中國人民拼死命反抗，那它便能保持一種絕對的優勢，它便有一種貫徹始終和普及各地的絕對的主動權。但在歷史上，這類絕對優勢的事情，在戰爭和戰役的結局是存在的，戰爭和戰役的開頭則少見。例如在第一次世界大戰中，德國屈服的前夜，這時協約國變成了絕對優勢，德國則變成了絕對劣勢，結果德國失敗，協約國獲勝，這是戰爭結局存在著絕對的優勢和劣勢之例。又如台兒莊勝利的前夜，這時當地孤立的日軍經過苦戰之後，已處於絕對的劣勢，我軍則造成了絕對的優勢，結果敵敗我勝，這是戰役結局存在著絕對的優勢和劣勢之例。戰爭或戰役也有以相對的優劣或平衡狀態而結局的，那時，在戰爭則出現妥協，在戰役則出現對峙。但一般是以絕對的優劣而分勝負居多數。所有這些，都是戰爭或戰役的結局，而非戰爭或戰役的開頭。中日戰爭的最後結局，可以預斷，日本將以絕對劣勢而失敗，中國將以絕對優勢而獲勝；但是在目前，則雙方的優劣都不是絕對的而是相對的。日本因其具有強的軍

力、經濟力和政治組織力這個有利因素，對於我們弱的軍力、經濟力和政治組織力，佔了優勢，因而造成了它的主動權的基礎。但是因為它的軍力等等數量不多，又有其他許多不利因素，它的優勢便為它自己的矛盾所減殺。及到中國，又碰到了中國的地大、人多、兵多和堅強的民族抗戰，它的優勢再為之減殺。於是在總的方面，它的地位就變成一種相對的優勢，因而其主動權的發揮和維持就受了限制，也成了相對的東西。中國方面，雖然在力量的強度上是劣勢，因此造成了戰略上的某種被動姿態，但是在地理、人口和兵員的數量上，並且又在人民和軍隊的敵愾心和士氣上，卻處於優勢，這種優勢再加上其他的有利因素，便減殺了自己軍力、經濟力等的劣勢的程度，使之變為戰略上的相對的劣勢。因而也減少了被動的程度，僅處於戰略上的相對的被動地位。然而被動總是不利的，必須力求脫離它。軍事上的辦法，就是堅決地實行外線的速決的進攻戰和發動敵後的遊擊戰爭，在戰役的運動戰和遊擊戰中取得許多局部的壓倒敵人的優勢和主動地位。通過這樣許多戰役的局部優勢和局部主動地位，就能逐漸地造成戰略的優勢和戰略的主動地位，戰略的劣勢和被動地位就能脫出了。這就是主動和被動之間、優勢和劣勢之間的相互關係。

（八一）由此也就可以明白主動或被動和主觀指導之間的關係。如上所述，我之相對的戰略劣勢和戰略被動地位，是能夠脫出的，方法就是人工地造成我們許多的局部優勢和局部主動地位，去剝奪敵人的許多局部優勢和局部主動地位，把他拋入劣勢和被動。把這些局部

的東西集合起來，就成了我們的戰略優勢和戰略主動，敵人的戰略劣勢和戰略被動。這樣的轉變，依靠主觀上的正確指導。為什麼呢？我要優勢和主動，敵人也要這個，從這點上看，戰爭就是兩軍指揮員以軍力財力等項物質基礎作地盤，互爭優勢和主動的主觀能力的競賽。競賽結果，有勝有敗，除了客觀物質條件的比較外，勝者必由於主觀指揮的正確，敗者必由於主觀指揮的錯誤。我們承認戰爭現象是較之任何別的社會現象更難捉摸，更少確實性，即更帶所謂“蓋然性”。但戰爭不是神物，仍是世間的一種必然運動，因此，孫子的規律，“知彼知己，百戰不殆”，仍是科學的真理。錯誤由於對彼己的無知，戰爭的特性也使人們在許多的場合無法全知彼己，因此產生了戰爭情況和戰爭行動的不確實性，產生了錯誤和失敗。然而不管怎樣的戰爭情況和戰爭行動，知其大略，知其要點，是可能的。先之以各種偵察手段，繼之以指揮員的聰明的推論和判斷，減少錯誤，實現一般的正確指導，是做得到的。我們有了這個“一般地正確的指導”做武器，就能多打勝仗，就能變劣勢為優勢，變被動為主動。這是主動或被動和主觀指導的正確與否之間的關係。

（八二）主觀指導的正確與否，影響到優勢劣勢和主動被動的變化，觀於強大之軍打敗仗、弱小之軍打勝仗的歷史事實而益信。中外歷史上這類事情是多得很的。中國如晉楚城濮之戰，楚漢成皋之戰，韓信破趙之戰，新漢昆陽之戰，袁曹官渡之戰，吳魏赤壁之戰，吳蜀彝陵之戰，秦晉淝水之戰等等，外國如拿破崙的多數戰役，

十月革命後的蘇聯內戰，都是以少擊眾，以劣勢對優勢而獲勝。都是先以自己局部的優勢和主動，向著敵人局部的劣勢和被動，一戰而勝，再及其餘，各個擊破，全域因而轉成了優勢，轉成了主動。在原佔優勢和主動之敵則反是；由於其主觀錯誤和內部矛盾，可以將其很好的或較好的優勢和主動地位，完全喪失，化為敗軍之將，亡國之君。由此可知，戰爭力量的優劣本身，固然是決定主動或被動的客觀基礎，但還不是主動或被動的現實事物，必待經過鬥爭，經過主觀能力的競賽，方才出現事實上的主動或被動。在鬥爭中，由於主觀指導的正確或錯誤，可以化劣勢為優勢，化被動為主動；也可以化優勢為劣勢，化主動為被動。一切統治王朝打不贏革命軍，可見單是某種優勢還沒有確定主動地位，更沒有確定最後勝利。主動和勝利，是可以根據真實的情況，經過主觀能力的活躍，取得一定的條件，而由劣勢和被動者從優勢和主動者手裏奪取過來的。

（八三）錯覺和不意，可以喪失優勢和主動。因而有計劃地造成敵人的錯覺，給以不意的攻擊，是造成優勢和奪取主動的方法，而且是重要的方法。錯覺是什麼呢？“八公山上，草木皆兵”，是錯覺之一例。“聲東擊西”，是造成敵人錯覺之一法。在優越的民眾條件具備，足以封鎖消息時，採用各種欺騙敵人的方法，常能有效地陷敵於判斷錯誤和行動錯誤的苦境，因而喪失其優勢和主動。“兵不厭詐”，就是指的這件事情。什麼是不意？就是無準備。優勢而無準備，不是真正的優勢，也沒有主動。懂得這一點，劣勢而有準備之軍，常可對敵



舉行不意的攻勢，把優勢者打敗。我們說運動之敵好打，就是因為敵在不意即無準備中。這兩件事——造成敵人的錯覺和出以不意的攻擊，即是以戰爭的不確實性給予敵人，而給自己以儘可能大的確實性，用以爭取我之優勢和主動，爭取我之勝利。要做到這些，先決條件是優越的民眾組織。因此，發動所有一切反對敵人的老百姓，一律武裝起來，對敵進行廣泛的襲擊，同時即用以封鎖消息，掩護我軍，使敵無從知道我軍將在什麼地方什麼時候去攻擊他，造成他的錯覺和不意的客觀基礎，是非常重要的。過去土地革命戰爭時代的中國紅軍，以弱小的軍力而常打勝仗，得力於組織起來和武裝起來了的民眾是非常之大的。民族戰爭照規矩應比土地革命戰爭更能獲得廣大民眾的援助；可是因為歷史的錯誤，民眾是散的，不但倉卒難為我用，且時為敵人所利用。只有堅決地廣泛地發動全體的民眾，方能在戰爭的一切需要上給以無窮無盡的供給。在這個給敵以錯覺和給敵以不意以便戰而勝之的戰爭方法上，也就一定能起大的作用。我們不是宋襄公，不要那種蠢猪式的仁義道德。我們要把敵人的眼睛和耳朵儘可能地封住，使他們變成瞎子和聾子，要把他們的指揮員的心儘可能地弄得混亂些，使他們變成瘋子，用以爭取自己的勝利。所有這些，也都是主動或被動和主觀指導之間的相互關係。戰勝日本是少不了這種主觀指導的。

（八四）大抵日本在其進攻階段中，因其軍力之強和利用我之主觀上的歷史錯誤和現時錯誤，它是一般地處於主動地位的。但是這種主動，已隨其本身帶著許多

不利因素及其在戰爭中也犯了些主觀錯誤（詳論見後），與乎我方具備著許多有利因素，而開始了部分的減弱。敵之在台兒莊失敗和山西困處，就是顯證。我在敵後遊擊戰爭的廣大發展，則使其佔領地的守軍完全處於被動地位。雖則敵人此時還在其主動的戰略進攻中，但他的主動將隨其戰略進攻的停止而結束。敵之兵力不足，沒有可能作無限制的進攻，這是他不能繼續保持主動地位的第一個根源。我之戰役的進攻戰，在敵後的遊擊戰爭及其他條件，這是他不能不停止進攻於一定限度和不能繼續保持主動地位的第二個根源。蘇聯的存在及其他國際變化，是第三個根源。由此可見，敵人的主動地位是有限制的，也是能夠破壞的。中國如能在作戰方法上堅持主力軍的戰役和戰鬥的進攻戰，猛烈地發展敵後的遊擊戰爭，並從政治上大大地發動民眾，我之戰略主動地位便能逐漸樹立起來。

（八五）現在來說靈活性。靈活性是什麼呢？就是具體地實現主動性於作戰中的東西，就是靈活地使用兵力。靈活地使用兵力這件事，是戰爭指揮的中心任務，也是最不容易做好的。戰爭的事業，除了組織和教育軍隊，組織和教育人民等項之外，就是使用軍隊於戰鬥，而一切都是為了戰鬥的勝利。組織軍隊等等固然困難，但使用軍隊則更加困難，特別是在以弱敵強的情況之中。做這件事需要極大的主觀能力，需要克服戰爭特性中的紛亂、黑暗和不確實性，而從其中找出條理、光明和確實性來，方能實現指揮上的靈活性。

（八六）抗日戰爭戰場作戰的基本方針，是外線的

速決的進攻戰。執行這個方針，有兵力的分散和集中、分進和合擊、攻擊和防禦、突擊和鉗制、包圍和迂迴、前進和後退種種的戰術或方法。懂得這些戰術是容易的，靈活地使用和變換這些戰術，就不容易了。這裏有時機、地點、部隊三個關節。不得其時，不得其地，不得於部隊之情況，都將不能取勝。例如進攻某一運動中之敵，打早了，暴露了自己，給了敵人以預防條件；打遲了，敵已集中駐止，變為啃硬骨頭。這就是時機問題。突擊點選在左翼，恰當敵之弱點，容易取勝；選在右翼，碰在敵人的釘子上，不能奏效。這就是地點問題。以我之某一部隊執行某種任務，容易取勝；以另一部隊執行同樣任務，難於收效。這就是部隊情況問題。不但使用戰術，還須變換戰術。攻擊變為防禦，防禦變為攻擊，前進變為後退，後退變為前進，鉗制隊變為突擊隊，突擊隊變為鉗制隊，以及包圍迂迴等等之互相變換，依據敵我部隊、敵我地形的情況，及時地恰當地給以變換，是靈活性的指揮之重要任務。戰鬥指揮如此，戰役和戰略指揮也是如此。

（八七）古人所謂“運用之妙，存乎一心”，這個“妙”，我們叫做靈活性，這是聰明的指揮員的出產品。靈活不是妄動，妄動是應該拒絕的。靈活，是聰明的指揮員，基於客觀情況，“審時度勢”（這個勢，包括敵勢、我勢、地勢等項）而採取及時的和恰當的處置方法的一種才能，即是所謂“運用之妙”。基於這種運用之妙，外線的速決的進攻戰就能較多地取得勝利，就能轉變敵我優劣形勢，就能實現我對於敵的主動權，就能壓倒敵



人而擊破之，而最後勝利就屬於我們了。

（八八）現在來說計劃性。由於戰爭所特有的不確實性，實現計劃性於戰爭，較之實現計劃性於別的事業，是要困難得多的。然而，“凡事預則立，不預則廢”，沒有事先的計劃和準備，就不能獲得戰爭的勝利。戰爭沒有絕對的確實性，但不是沒有某種程度的相對的確實性。我之一方是比較地確實的。敵之一方很不確實，但也有徵兆可尋，有端倪可察，有前後現象可供思索。這就構成了所謂某種程度的相對的確實性，戰爭的計劃性就有了客觀基礎。近代技術（有線電、無線電、飛機、汽車、鐵道、輪船等）的發達，又使戰爭的計劃性增大了可能。但由於戰爭只有程度頗低和時間頗暫的確實性，戰爭的計劃性就很難完全和固定，它隨戰爭的運動（或流動，或推移）而運動，且依戰爭範圍的大小而有程度的不同。戰術計劃，例如小兵團和小部隊的攻擊或防禦計劃，常須一日數變。戰役計劃，即大兵團的行動計劃，大體能終戰役之局，但在該戰役內，部分的改變是常有的，全部的改變也間或有之。戰略計劃，是基於戰爭雙方總的情況而來的，有更大的固定的程度，但也只在一定的戰略階段內適用，戰爭向著新的階段推移，戰略計劃便須改變。戰術、戰役和戰略計劃之各依其範圍和情況而確定而改變，是戰爭指揮的重要關節，也即是戰爭靈活性的具體的實施，也即是實際的運用之妙。抗日戰爭的各級指揮員，對此應當加以注意。

（八九）有些人，基於戰爭的流動性，就從根本上否認戰爭計劃或戰爭方針之相對的固定性，說這樣的計

劃或方針是“機械的”東西。這種意見是錯誤的。如上條所述，我們完全承認：由於戰爭情況之只有相對的確實性和戰爭是迅速地向前流動的（或運動的，推移的），戰爭的計劃或方針，也只應給以相對的固定性，必須根據情況的變化和戰爭的流動而適時地加以更換或修改，不這樣做，我們就變成機械主義者。然而決不能否認一定時間內的相對地固定的戰爭計劃或方針；否認了這點，就否認了一切，連戰爭本身，連說話的人，都否認了。由於戰爭的情況和行動都有其相對的固定性，因而應之而生的戰爭計劃或方針，也就必須拿相對的固定性賦予它。例如，由於華北戰爭的情況和八路軍分散作戰的行動有其在一定階段內的固定性，因而在這一定階段內賦予相對的固定性於八路軍的“基本的是遊擊戰，但不放鬆有利條件下的運動戰”這種戰略的作戰方針，是完全必要的。戰役方針，較之上述戰略方針適用的時間要短促些，戰術方針更加短促，然而都有其一定時間的固定性。否認了這點，戰爭就無從著手，成為毫無定見，這也不是、那也不是，或者這也是、那也是的戰爭相對主義了。沒有人否認，就是在某一一定時間內適用的方針，它也是在流動的，沒有這種流動，就不會有這一方針的廢止和另一方針的採用。然而這種流動是有限制的，即流動於執行這一方針的各種不同的戰爭行動的範圍中，而不是這一方針的根本性質的流動，即是說，是數的流動，不是質的流動。這種根本性質，在一定時間內是決不流動的，我們所謂一定時間內的相對的固定性，就是指的這一點。在絕對流動的整個戰爭長河中有其各個特

定階段上的相對的固定性——這就是我們對於戰爭計劃或戰爭方針的根本性質的意見。

（九〇）在說過了戰略上的內線的持久的防禦戰和戰役戰鬥上的外線的速決的進攻戰，又說過了主動性、靈活性和計劃性之後，我們可以總起來說幾句。抗日戰爭應該是有計劃的。戰爭計劃即戰略戰術的具體運用，要帶靈活性，使之能適應戰爭的情況。要處處照顧化劣勢為優勢，化被動為主動，以便改變敵我之間的形勢。而一切這些，都表現於戰役和戰鬥上的外線的速決的進攻戰，同時也就表現於戰略上的內線的持久的防禦戰之中。

### 運動戰，遊擊戰，陣地戰

（九一）作為戰爭內容的戰略內線、戰略持久、戰略防禦中的戰役和戰鬥上的外線的速決的進攻戰，在戰爭形式上就表現為運動戰。運動戰，就是正規兵團在長的戰線和大的戰區上面，從事於戰役和戰鬥上的外線的速決的進攻戰的形式。同時，也把為了便利於執行這種進攻戰而在某些必要時機執行著的所謂“運動性的防禦”包括在內，並且也把起輔助作用的陣地攻擊和陣地防禦包括在內。它的特點是：正規兵團，戰役和戰鬥的優勢兵力，進攻性和流動性。

（九二）中國版圖廣大，兵員眾多，但軍隊的技術和教養不足；敵人則兵力不足，但技術和教養比較優良。在此種情形下，無疑地應以進攻的運動戰為主要的作戰形式，而以其他形式輔助之，組成整個的運動戰。在這裏，

要反對所謂“有退無進”的逃跑主義，同時也要反對所謂“有進無退”的拼命主義。

（九三）運動戰的特點之一，是其流動性，不但許可而且要求野戰軍的大踏步的前進和後退。然而，這和韓復榘式的逃跑主義是沒有相同之點的。戰爭的基本要求是：消滅敵人；其另一要求是：保存自己。保存自己的目的，在於消滅敵人；而消滅敵人，又是保存自己的最有效的手段。因此，運動戰決不能被韓復榘一類人所藉口，決不是只有向後的運動，沒有向前的運動；這樣的“運動”，否定了運動戰的基本的進攻性，實行的結果，中國雖大，也是要被“運動”掉的。

（九四）然而另一種思想也是不對的，即所謂有進無退的拼命主義。我們主張以戰役和戰鬥上的外線的速決的進攻戰為內容的運動戰，其中包括了輔助作用的陣地戰，又包括了“運動性的防禦”和退卻，沒有這些，運動戰便不能充分地執行。拼命主義是軍事上的近視眼，其根源常是懼怕喪失土地。拼命主義者不知道運動戰的特點之一是其流動性，不但許可而且要求野戰軍的大踏步的進退。積極方面，為了陷敵於不利而利於我之作戰，常常要求敵人在運動中，並要求有利於我之許多條件，例如有利的地形、好打的敵情、能封鎖消息的居民、敵人的疲勞和不意等。這就要求敵人的前進，雖暫時地喪失部分土地而不惜。因為暫時地部分地喪失土地，是全部地永久地保存土地和恢復土地的代價。消極方面，凡被迫處於不利地位，根本上危及軍力的保存時，應該勇敢地退卻，以便保存軍力，在新的時機中再行打擊敵人。

拼命主義者不知此理，明明已處於確定了的不利情況，還要爭一城一地的得失，結果不但城和地俱失，軍力也不能保存。我們歷來主張“誘敵深入”，就是因為這是戰略防禦中弱軍對強軍作戰的最有效的軍事政策。

（九五）抗日戰爭的作戰形式中，主要的是運動戰，其次就要算遊擊戰了。我們說，整個戰爭中，運動戰是主要的，遊擊戰是輔助的，說的是解決戰爭的命運，主要是依靠正規戰，尤其是其中的運動戰，遊擊戰不能擔負這種解決戰爭命運的主要的責任。但這不是說：遊擊戰在抗日戰爭中的戰略地位不重要。遊擊戰在整個抗日戰爭中的戰略地位，僅僅次於運動戰，因為沒有遊擊戰的輔助，也就不能戰勝敵人。這樣說，是包括了遊擊戰向運動戰發展這一個戰略任務在內的。長期的殘酷的戰爭中間，遊擊戰不停止於原來地位，它將把自己提高到運動戰。這樣，遊擊戰的戰略作用就有兩方面：一是輔助正規戰，一是把自己也變為正規戰。至於就遊擊戰在中國抗日戰爭中的空前廣大和空前持久的意義說來，它的戰略地位是更加不能輕視的了。因此，在中國，遊擊戰的本身，不只有戰術問題，還有它的特殊的戰略問題。這個問題，我在《抗日遊擊戰爭的戰略問題》一文裏面已經說到了。前面說過，抗日戰爭三個戰略階段的作戰形式，第一階段，運動戰是主要的，遊擊戰和陣地戰是輔助的。第二階段，則遊擊戰將升到主要地位，而以運動戰和陣地戰輔助之。第三階段，運動戰再升為主要形式，而輔之以陣地戰和遊擊戰。但這個第三階段的運動戰，已不全是來自原來的正規軍負擔，而將由原來的遊擊

軍從遊擊戰提高到運動戰去擔負其一部分，也許是相當重要的一部分。從三個階段來看，中國抗日戰爭中的遊擊戰，決不是可有可無的。它將在人類戰爭史上演出空前偉大的一幕。為此緣故，在全國的數百萬正規軍中間，至少指定數十萬人，分散於所有一切敵佔地區，發動和配合民眾武裝，從事遊擊戰爭，是完全必要的。被指定的軍隊，要自覺地負擔這種神聖任務，不要以為少打大仗，一時顯得不像民族英雄，降低了資格，這種想法是錯誤的。遊擊戰爭沒有正規戰爭那樣迅速的成效和顯赫的名聲，但是“路遙知馬力，事久見人心”，在長期和殘酷的戰爭中，遊擊戰爭將表現其很大的威力，實在是非同小可的事業。並且正規軍分散作遊擊戰，集合起來又可作運動戰，八路軍就是這樣做的。八路軍的方針是：“基本的是遊擊戰，但不放鬆有利條件下的運動戰。”這個方針是完全正確的，反對這個方針的人們的觀點是不正確的。

（九六）防禦的和攻擊的陣地戰，在中國今天的技術條件下，一般都不能執行，這也就是我們表現弱的地方。再則敵人又利用中國土地廣大一點，迴避我們的陣地設施。因此陣地戰就不能用為重要手段，更不待說用為主要手段。然而在戰爭的第一第二兩階段中，包括於運動戰範圍，而在戰役作戰上起其輔助作用的局部的陣地戰，是可能的和必要的。為著節節抵抗以求消耗敵人和爭取餘裕時間之目的，而採取半陣地性的所謂“運動性的防禦”，更是屬於運動戰的必要部分。中國須努力增加新式武器，以便在戰略反攻階段中能夠充分地執行



陣地攻擊的任務。戰略反攻階段，無疑地將提高陣地戰的地位，因為那時敵人將堅守陣地，沒有我之有力的陣地攻擊以配合運動戰，將不能達到收復失地之目的。雖然如此，第三階段中，我們仍須力爭以運動戰為戰爭的主要形式。因為戰爭的領導藝術和人的活躍性，臨到像第一次世界大戰的中期以後西歐地區那樣的陣地戰，就死了一大半。然而在廣大版圖的中國境內作戰，在相當長的時間內中國方面又還保存著技術貧弱這種情況，“把戰爭從壕溝裏解放”的事，就自然出現。就在第三階段，中國技術條件雖已增進，但仍不見得能夠超過敵人，這樣也就被逼著非努力講求高度的運動戰，不能達到最後勝利之目的。這樣，整個抗日戰爭中，中國將不會以陣地戰為主要形式，主要和重要的形式是運動戰和遊擊戰。在這些戰爭形式中，戰爭的領導藝術和人的活躍性能夠得到充分地發揮的機會，這又是我們不幸中的幸事啊！

### 消耗戰，殲滅戰

（九七）前頭說過，戰爭本質即戰爭目的，是保存自己，消滅敵人。然而達此目的的戰爭形式，有運動戰、陣地戰、遊擊戰三種，實現時的效果就有程度的不同，因而一般地有所謂消耗戰和殲滅戰之別。

（九八）我們首先可以說，抗日戰爭是消耗戰，同時又是殲滅戰。為什麼？敵之強的因素尚在發揮，戰略上的優勢和主動依然存在，沒有戰役和戰鬥的殲滅戰，就不能有效地迅速地滅殺其強的因素，破壞其優勢和主動。我之弱的因素也依然存在，戰略上的劣勢和被動還



未脫離，為了爭取時間，加強國內國際條件，改變自己的不利狀態，沒有戰役和戰鬥的殲滅戰，也不能成功。因此，戰役的殲滅戰是達到戰略的消耗戰之目的的手段。在這點上說，殲滅戰就是消耗戰。中國之能夠進行持久戰，用殲滅達到消耗是主要的手段。

（九九）但達到戰略消耗目的的，還有戰役的消耗戰。大抵運動戰是執行殲滅任務的，陣地戰是執行消耗任務的，遊擊戰是執行消耗任務同時又執行殲滅任務的，三者互有區別。在這點上說，殲滅戰不同於消耗戰。戰役的消耗戰，是輔助的，但也是持久作戰所需要的。

（一〇〇）從理論上和需要上說來，中國在防禦階段中，應該利用運動戰之主要的殲滅性，遊擊戰之部分的殲滅性，加上輔助性質的陣地戰之主要的消耗性和遊擊戰之部分的消耗性，用以達到大量消耗敵人的戰略目的。在相持階段中，繼續利用遊擊戰和運動戰的殲滅性和消耗性，再行大量地消耗敵人。所有這些，都是為了使戰局持久，逐漸地轉變敵我形勢，準備反攻的條件。戰略反攻時，繼續用殲滅達到消耗，以便最後地驅逐敵人。

（一〇一）但是在事實上，十個月的經驗是，許多甚至多數的運動戰戰役，打成了消耗戰；遊擊戰之應有的殲滅作用，在某些地區，也還未提到應有的程度。這種情況的好處是，無論如何我們總算消耗了敵人，對於持久作戰和最後勝利有其意義，我們的血不是白流的。然而缺點是：一則消耗敵人的不足；二則我們自己不免消耗的較多，繳獲的較少。雖然應該承認這種情況的客

觀原因，即敵我技術和兵員教養程度的不同，然而在理論上和實際上，無論如何也應該提倡主力軍在一切有利場合努力地執行殲滅戰。遊擊隊雖然為了執行許多具體任務，例如破壞和擾亂等，不能不進行單純的消耗戰，然而仍須提倡並努力實行在戰役和戰鬥之一切有利場合的殲滅性的作戰，以達既能大量消耗敵人又能大量補充自己之目的。

（一〇二）外線的速決的進攻戰之所謂外線，所謂速決，所謂進攻，與乎運動戰之所謂運動，在戰鬥形式上，主要地就是採用包圍和迂迴戰術，因而便須集中優勢兵力。所以，集中兵力，採用包圍迂迴戰術，是實施運動戰即外線的速決的進攻戰之必要條件。然而一切這些，都是為著殲滅敵人之目的。

（一〇三）日本軍隊的長處，不但在其武器，還在其官兵的教養——其組織性，其因過去沒有打過敗仗而形成的自信心，其對天皇和對鬼神的迷信，其驕慢自尊，其對中國人的輕視等等特點；這是日本軍閥多年的武斷教育和日本的民族習慣造成的。我軍對之殺傷甚多、俘虜甚少的現象，主要原因在此。這一點，過去許多人是估計不足的。這種東西的破壞，需要一個長的過程。首先需要我們重視這一特點，然後耐心地有計劃地從政治上、國際宣傳上、日本人民運動上多方面地向著這一點進行工作；而軍事上的殲滅戰，也是方法之一。在這裏，悲觀主義者可以據之引向亡國論，消極的軍事家又可以據之反對殲滅戰。我們則相反，我們認為日本軍隊的這種長處是可以破壞的，並且已在開始破壞中。破壞的方

法，主要的是政治上的爭取。對於日本士兵，不是侮辱其自尊心，而是瞭解和順導他們的這種自尊心，從寬待俘虜的方法，引導他們瞭解日本統治者之反人民的侵略主義。另一方面，則是在他們面前表示中國軍隊和中國人民不可屈服的精神和英勇頑強的戰鬥力，這就是給以殲滅戰的打擊。在作戰上講，十個月的經驗證明殲滅是可能的，平型關、台兒莊等戰役就是明證。日本軍心已在開始動搖，士兵不瞭解戰爭目的，陷於中國軍隊和中國人民的包圍中，衝鋒的勇氣遠弱於中國兵等等，都是有利於我之進行殲滅戰的客觀的條件，這些條件並將隨著戰爭之持久而日益發展起來。在以殲滅戰破壞敵軍的氣焰這一點上講，殲滅又是縮短戰爭過程提早解放日本士兵和日本人民的條件之一。世界上只有貓和貓做朋友的事，我沒有貓和老鼠做朋友的事。

（一〇四）另一方面，應該承認在技術和兵員教養的程度上，現時我們不及敵人。因而最高限度的殲滅，例如全部或大部俘獲的事，在許多場合特別是在平原地帶的戰鬥中，是困難的。速勝論者在這點上面的過分要求，也屬不對。抗日戰爭的正確要求應該是：儘可能的殲滅戰。在一切有利的場合，每戰集中優勢兵力，採用包圍迂迴戰術——不能包圍其全部也包圍其一部，不能俘獲所包圍之全部也俘獲所包圍之一部，不能俘獲所包圍之一部也大量殺傷所包圍之一部。而在一切不利於執行殲滅戰的場合，則執行消耗戰。對於前者，用集中兵力的原則；對於後者，用分散兵力的原則。在戰役的指揮關係上，對於前者，用集中指揮的原則；對於後者，

用分散指揮的原則。這些，就是抗日戰爭戰場作戰的基本方針。

### 乘敵之隙的可能性

（一〇五）關於敵之可勝，就是在敵人的指揮方面也有其基礎。自古無不犯錯誤的將軍，敵人之有岔子可尋，正如我們自己也難免出岔子，乘敵之隙的可能性是存在的。從戰略和戰役上說來，敵人在十個月侵略戰爭中，已經犯了許多錯誤。計其大者有五。一是逐漸增加兵力。這是由於敵人對中國估計不足而來的，也有他自己兵力不足的原因。敵人一向看不起我們，東四省得了便宜之後，加之以冀東、察北的佔領，這些都算作敵人的戰略偵察。他們得來的結論是：一盤散沙。據此以為中國不值一打，而定出所謂“速決”的計劃，少少出點兵力，企圖嚇潰我們。十個月來，中國這樣大的團結和這樣大的抵抗力，他們是沒有料到的，他們把中國已處於進步時代，中國已存在著先進的黨派、先進的軍隊和先進的人民這一點忘掉了。及至不行，就逐漸增兵，由十幾個師團一次又一次地增至三十個。再要前進，非再增不可。但由於同蘇聯對立，又由於人財先天不足，所以日本的最大的出兵數和最後的進攻點都不得受一定的限制。二是沒有主攻方向。台兒莊戰役以前，敵在華中、華北大體上是平分兵力的，兩方內部又各自平分。例如華北，在津浦、平漢、同蒲三路平分兵力，每路傷亡了一些，佔領地駐守了一些，再前進就沒有兵了。台兒莊敗仗後，總結了教訓，把主力集中徐州方向，這個錯誤

算是暫時地改了一下。三是沒有戰略協同。敵之華中、華北兩集團中，每一集團內部是大體協同的，但兩集團間則很不協同。津浦南段打小蚌埠時，北段不動；北段打台兒莊時，南段不動。兩處都觸了霉頭之後，於是陸軍大臣來巡視了，參謀總長來指揮了，算是暫時地協調了一下。日本地主資產階級和軍閥內部存在著頗為嚴重的矛盾，這種矛盾正在向前發展著，戰爭的不協同是其具體表現之一。四是失去戰略時機。這點顯著地表現在南京、太原兩地佔領後的停頓，主要的是因為兵力不足，沒有戰略追擊隊。五是包圍多殲減少。台兒莊戰役以前，上海、南京、滄州、保定、南口、忻口、臨汾諸役，擊破者多，俘獲者少，表現其指揮的笨拙。這五個——逐漸增加兵力，沒有主攻方向，沒有戰略協同，失去時機，包圍多殲減少，是台兒莊戰役以前日本指揮的不行之點。台兒莊戰役以後，雖已改了一些，然根據其兵力不足和內部矛盾諸因素，求不重犯錯誤是不可能的。且得之於此者，又失之於彼。例如，將華北兵力集中於徐州，華北佔領地就出了大空隙，給予遊擊戰爭以放手發展的機會。以上是敵人自己弄錯，不是我們使之錯的。我們方面，尚可有意地製造敵之錯誤，即用自己聰明而有效的動作，在有組織的民眾掩護之下，造成敵人錯覺，調動敵人就我範圍，例如聲東擊西之類，這件事的可能性前面已經說過了。所有這些，都說明：我之戰爭勝利又可在敵之指揮上面找到某種根源。雖然我們不應把這點作為我之戰略計劃的重要基礎，相反，我之計劃寧可放在敵人少犯錯誤的假定上，才是可靠的做法。而且我乘敵隙，敵

也可以乘我之隙，少授敵以可尋之隙，又是我們指揮方面的任務。然而敵之指揮錯誤，是事實上已經存在過，並且還要發生的，又可因我之努力製造出來的，都足供我之利用，抗日將軍們應該極力地捉住它。敵人的戰略戰役指揮許多不行，但其戰鬥指揮，即部隊戰術和小兵團戰術，卻頗有高明之處，這一點我們應該向他學習。

### 抗日戰爭中的決戰問題

（一〇六）抗日戰爭中的決戰問題應分為三類：一切有把握的戰役和戰鬥應堅決地進行決戰，一切無把握的戰役和戰鬥應避免決戰，賭國家命運的戰略決戰應根本避免。抗日戰爭不同於其他許多戰爭的特點，又表現在這個決戰問題上。在第一第二階段，敵強我弱，敵之要求在於我集中主力與之決戰。我之要求則相反，在選擇有利條件，集中優勢兵力，與之作有把握的戰役和戰鬥上的決戰，例如平型關、台兒莊以及許多的其他戰鬥；而避免在不利條件下的無把握的決戰，例如彰德等地戰役所採的方針。拼國家命運的戰略的決戰則根本不幹，例如最近之徐州撤退。這樣就破壞了敵之“速決”計劃，不得不跟了我們幹持久戰。這種方針，在領土狹小的國家是做不到的，在政治太落後的國家也難做到。我們是大國，又處進步時代，這點是可以做到的。如果避免了戰略的決戰，“留得青山在，不愁沒柴燒”，雖然喪失若干土地，還有廣大的迴旋餘地，可以促進並等候國內的進步、國際的增援和敵人的內潰，這是抗日戰爭的上策。急性病的速勝論者熬不過持久戰的艱難路程，企



圖速勝，一到形勢稍為好轉，就吹起了戰略決戰的聲浪，如果照了幹去，整個的抗戰要吃大虧，持久戰為之葬送，恰恰中了敵人的毒計，實在是下策。不決戰就須放棄土地，這是沒有疑問的，在無可避免的情況下（也僅僅是在這種情況下），只好勇敢地放棄。情況到了這種時候，絲毫也不應留戀，這是以土地換時間的正確的政策。歷史上，俄國以避免決戰，執行了勇敢的退卻，戰勝了威震一時的拿破崙。中國現在也應這樣幹。

（一〇七）不怕人家罵“不抵抗”嗎？不怕的。根本不戰，與敵妥協，這是不抵抗主義，不但應該罵，而且完全不許可的。堅決抗戰，但為避開敵人毒計，不使我軍主力喪於敵人一擊之下，影響到抗戰的繼續，一句話，避免亡國，是完全必需的。在這上面發生懷疑，是戰爭問題上的近視眼，結果一定和亡國論者走到一夥去。我們曾經批評了所謂“有進無退”的拼命主義，就是因為這種拼命主義如果成為一般的風氣，其結果就有使抗戰不能繼續，最後引向亡國的危險。

（一〇八）我們主張一切有利條件下的決戰，不論是戰鬥的和大小戰役的，在這上面不容許任何的消極。給敵以殲滅和給敵以消耗，只有這種決戰才能達到目的，每個抗日軍人均須堅決地去做。為此目的，部分的相當大量的犧牲是必要的，避免任何犧牲的觀點是懦夫和恐日病患者的觀點，必須給以堅決的反對。李服膺、韓復榘等逃跑主義者的被殺，是殺得對的。在戰爭中提倡勇敢犧牲英勇向前的精神和動作，是在正確的作戰計劃下絕對必要的東西，是同持久戰和最後勝利不能分離的。



我們曾經嚴厲地指斥了所謂“有退無進”的逃跑主義，擁護嚴格紀律的執行，就是因為只有這種在正確計劃下的英勇決戰，才能戰勝強敵；而逃跑主義，則是亡國論的直接支持者。

（一〇九）英勇戰鬥於前，又放棄土地於後，不是自相矛盾嗎？這些英勇戰鬥者的血，不是白流了嗎？這是非常不妥當的發問。吃飯於前，又拉屎於後，不是白吃了嗎？睡覺於前，又起床於後，不是白睡了嗎？可不可以這樣提出問題呢？我想是不可以的。吃飯就一直吃下去，睡覺就一直睡下去，英勇戰鬥就一直打到鴨綠江，這是主觀主義和形式主義的幻想，在實際生活裏是不存在的。誰人不知，為爭取時間和準備反攻而流血戰鬥，某些土地雖仍不免於放棄，時間卻爭取了，給敵以殲滅和給敵以消耗的目的卻達到了，自己的戰鬥經驗卻取得了，沒有起來的人民卻起來了，國際地位卻增長了。這種血是白流的嗎？一點也不是白流的。放棄土地是為了保存軍力，也正是為了保存土地；因為如不在不利條件下放棄部分的土地，盲目地舉行絕無把握的決戰，結果喪失軍力之後，必隨之以喪失全部的土地，更說不到什麼恢復失地了。資本家做生意要有本錢，全部破產之後，就不算什麼資本家。賭漢也要賭本，孤注一擲，不幸不中，就無從再賭。事物是往返曲折的，不是徑情直遂的，戰爭也是一樣，只有形式主義者想不通這個道理。

（一一〇）我想，即在戰略反攻階段的決戰亦然。那時雖然敵處劣勢，我處優勢，然而仍適用“執行有利決戰，避免不利決戰”的原則，直至打到鴨綠江邊，都

是如此。這樣，我可始終立於主動，一切敵人的“挑戰書”，旁人的“激將法”，都應束之高閣，置之不理，絲毫也不為其所動。抗日將軍們要有這樣的堅定性，才算是勇敢而明智的將軍。那些“一觸即跳”的人們，是不足以語此的。第一階段我處於某種程度的戰略被動，然在一切戰役上也應是主動的，爾後任何階段都應是主動。我們是持久論和最後勝利論者，不是賭漢們那樣的孤注一擲論者。

### 兵民是勝利之本

（一一一）日本帝國主義處在革命的中國面前，是決不放鬆其進攻和鎮壓的，它的帝國主義本質規定了這一點。中國不抵抗，日本就不費一彈安然佔領中國，東四省的喪失，就是前例。中國若抵抗，日本就向著這種抵抗力壓迫，直至它的壓力無法超過中國的抵抗力才停止，這是必然的規律。日本地主資產階級的野心是很大的，為了南攻南洋群島，北攻西伯利亞起見，採取中間突破的方針，先打中國。那些認為日本將在佔領華北、江浙一帶以後適可而止的人，完全沒有看到發展到了新階段迫近了死亡界線的日本帝國主義，已經和歷史上的日本不相同了。我們說，日本的出兵數和進攻點有一定的限制，是說：在日本一方面，在其力量基礎上，為了還要舉行別方面的進攻並防禦另一方面的敵人，只能拿出一定程度的力量打中國打到它力所能及的限度為止；在中國一方面，又表現了自己的進步和頑強的抵抗力，不能設想只有日本猛攻，中國沒有必要的抵抗力。日本

不能佔領全中國，然而在它一切力所能及的地區，它將不遺餘力地鎮壓中國的反抗，直至日本的內外條件使日本帝國主義發生了進入墳墓的直接危機之前，它是不會停止這種鎮壓的。日本國內的政治只有兩個出路：或者整個當權階級迅速崩潰，政權交給人民，戰爭因而結束，但暫時無此可能；或者地主資產階級日益法西斯化，把戰爭支持到自己崩潰的一天，日本走的正是這條路。除此沒有第三條路。那些希望日本資產階級中和派出來停止戰爭的，僅僅是一種幻想而已。日本的資產階級中和派，已經作了地主和金融寡頭的俘虜，這是多年來日本政治的實際。日本打了中國之後，如果中國的抗戰還沒有給日本以致命的打擊，日本還有足夠力量的話，它一定還要打南洋或西伯利亞，甚或兩處都打。歐洲戰爭一起來，它就會幹這一手；日本統治者的如意算盤是打得非常之大的。當然存在這種可能：由於蘇聯的強大，由於日本在中國戰爭中的大大削弱，它不得不停止進攻西伯利亞的原來計劃，而對之採取根本的守勢。然而在出現了這種情形之時，不是日本進攻中國的放鬆，反而是它進攻中國的加緊，因為那時它只剩下了向弱者吞剝的一條路。那時中國的堅持抗戰、堅持統一戰線和堅持持久戰的任務，就更加顯得嚴重，更加不能絲毫懈怠。

（一一二）在這種情況下，中國制勝日本的主要條件，是全國的團結和各方面較之過去有十百倍的進步。中國已處於進步的時代，並已有了偉大的團結，但是目前的程度還非常之不夠。日本佔地如此之廣，一方面由於日本之強，一方面則由於中國之弱；而這種弱，完全

是百年來尤其是近十年來各種歷史錯誤積累下來的結果，使得中國的進步因素限制在今天的狀態。現在要戰勝這樣一個強敵，非有長期的廣大的努力是不可能的。應該努力的事情很多，我這裏只說最根本的兩方面：軍隊和人民的進步。

（一一三）革新軍制離不了現代化，把技術條件增強起來，沒有這一點，是不能把敵人趕過鴨綠江的。軍隊的使用需要進步的靈活的戰略戰術，沒有這一點，也是不能勝利的。然而軍隊的基礎在士兵，沒有進步的政治精神貫注於軍隊之中，沒有進步的政治工作去執行這種貫注，就不能達到真正的官長和士兵的一致，就不能激發官兵最大限度的抗戰熱忱，一切技術和戰術就不能得著最好的基礎去發揮它們應有的效力。我們說日本技術條件雖優，但它終必失敗，除了我們給以殲滅和消耗的打擊外，就是它的軍心終必隨著我們的打擊而動搖，武器和兵員結合不穩。我們相反，抗日戰爭的政治目的是官兵一致的。在這上面，就有了一切抗日軍隊的政治工作的基礎。軍隊應實行一定限度的民主化，主要地是廢除封建主義的打罵制度和官兵生活同甘苦。這樣一來，官兵一致的目的就達到了，軍隊就增加了絕大的戰鬥力，長期的殘酷的戰爭就不患不能支持。

（一一四）戰爭的偉力之最深厚的根源，存在於民眾之中。日本敢於欺負我們，主要的原因在於中國民眾的無組織狀態。克服了這一缺點，就把日本侵略者置於我們數萬萬站起來了的人民之前，使它像一匹野牛沖入火陣，我們一聲喚也要把它嚇一大跳，這匹野牛就非燒

死不可。我們方面，軍隊須有源源不絕的補充，現在下面胡幹的“捉兵法”、“買兵法”，亟須禁止，改為廣泛的熱烈的政治動員，這樣，要幾百萬人當兵都是容易的。抗日的財源十分困難，動員了民眾，則財政也不成問題，豈有如此廣土眾民的國家而患財窮之理？軍隊須和民眾打成一片，使軍隊在民眾眼睛中看成是自己的軍隊，這個軍隊便無敵於天下，個把日本帝國主義是不夠打的。

（一一五）很多人對於官兵關係、軍民關係弄不好，以為是方法不對，我總告訴他們是根本態度（或根本宗旨）問題，這態度就是尊重士兵和尊重人民。從這態度出發，於是有各種的政策、方法、方式。離了這態度，政策、方法、方式也一定是錯的，官兵之間、軍民之間的關係便決然弄不好。軍隊政治工作的三大原則：第一是官兵一致，第二是軍民一致，第三是瓦解敵軍。這些原則要實行有效，都須從尊重士兵、尊重人民和尊重已經放下武器的敵軍俘虜的人格這種根本態度出發。那些認為不是根本態度問題而是技術問題的人，實在是想錯了，應該加以改正才對。

（一一六）當此保衛武漢等地成為緊急任務之時，發動全軍全民的全部積極性來支持戰爭，是十分嚴重的任務。保衛武漢等地的任務，毫無疑義必須認真地提出和執行。然而究竟能否確定地保衛不失，不決定於主觀的願望，而決定於具體的條件。政治上動員全軍全民起來奮鬥，是最重要的具體的條件之一。不努力於爭取一切必要的條件，甚至必要條件有一不備，勢必重蹈南京

等地失陷之覆轍。中國的馬德里在什麼地方，看什麼地方具備馬德里的條件。過去是沒有過一個馬德里的，今後應該爭取幾個，然而全看條件如何。條件中的最基本條件，是全軍全民的廣大的政治動員。

（一一七）在一切工作中，應該堅持抗日民族統一戰線的總方針。因為只有這種方針才能堅持抗戰，堅持持久戰，才能普遍地深入地改善官兵關係、軍民關係，才能發動全軍全民的全部積極性，為保衛一切未失地區、恢復一切已失地區而戰，才能爭取最後勝利。

（一一八）這個政治上動員軍民的問題，實在太重要了。我們之所以不惜反反覆復地說到這一點，實在是沒有這一點就沒有勝利。沒有許多別的必要的東西固然也沒有勝利，然而這是勝利的最基本的條件。抗日民族統一戰線是全軍全民的統一戰線，決不僅僅是幾個黨派的黨部和黨員們的統一戰線；動員全軍全民參加統一戰線，才是發起抗日民族統一戰線的根本目的。

### 結論

（一一九）結論是什麼呢？結論就是：“在什麼條件下，中國能戰勝並消滅日本帝國主義的實力呢？要有三個條件：第一是中國抗日統一戰線的完成；第二是國際抗日統一戰線的完成；第三是日本國內人民和日本殖民地人民的革命運動的興起。就中國人民的立場來說，三個條件中，中國人民的大聯合是主要的。”“這個戰爭要延長多久呢？要看中國抗日統一戰線的實力和中日兩國其他許多決定的因素如何而定。”“如果這些條件



不能很快實現，戰爭就要延長。但結果還是一樣，日本必敗，中國必勝。只是犧牲會大，要經過一個很痛苦的時期。”“我們的戰略方針，應該是使用我們的主力在很長的變動不定的戰線上作戰。中國軍隊要勝利，必須在廣闊的戰場上進行高度的運動戰。”“除了調動有訓練的軍隊進行運動戰之外，還要在農民中組織很多的遊擊隊。”“在戰爭的過程中……使中國軍隊的裝備逐漸加強起來。因此，中國能夠在戰爭的後期從事陣地戰，對於日本的佔領地進行陣地的攻擊。這樣，日本在中國抗戰的長期消耗下，它的經濟行將崩潰；在無數戰爭的消磨中，它的士氣行將頹靡。中國方面，則抗戰的潛伏力一天一天地奔騰高漲，大批的革命民眾不斷地傾注到前線去，為自由而戰爭。所有這些因素和其他的因素配合起來，就使我們能夠對日本佔領地的堡壘和根據地，作最後的致命的攻擊，驅逐日本侵略軍出中國。”

（一九三六年七月與斯諾談話）“中國的政治形勢從此開始了一個新階段，……這一階段的最中心的任務是：動員一切力量爭取抗戰的勝利。”“爭取抗戰勝利的中心關鍵，在使已經發動的抗戰發展為全面的全民族的抗戰。只有這種全面的全民族的抗戰，才能使抗戰得到最後的勝利。”“由於當前的抗戰還存在著嚴重的弱點，所以在今後的抗戰過程中，可能發生許多挫敗、退卻，內部的分化、叛變，暫時和局部的妥協等不利的情況。因此，應該看到這一抗戰是艱苦的持久戰。但我們相信，已經發動的抗戰，必將因為我黨和全國人民的努力，衝破一切障礙物而繼續地前進和發展。”（一九三七年八



月《中共中央關於目前形勢與黨的任務的決定》）這些就是結論。亡國論者看敵人如神物，看自己如草芥，速勝論者看敵人如草芥，看自己如神物，這些都是錯誤的。我們的意見相反：抗日戰爭是持久戰，最後勝利是中國的——這就是我們的結論。

（一二〇）我的講演至此為止。偉大的抗日戰爭正在開展，很多人希望總結經驗，以便爭取全部的勝利。我所說的，只是十個月經驗中的一般的東西，也算一個總結吧。這個問題值得引起廣大的注意和討論，我所說的只是一個概論，希望諸位研究討論，給以指正和補充。

——毛澤東《論持久戰》（1938年5月26日）

《論持久戰》系統總結中國革命戰爭中以弱戰強的經驗教訓，用辯證唯物主義世界觀和方法論，深刻分析戰爭的形勢和特點，科學預見了抗日戰爭前景和進程，明確指出勝利的道路和方法。《論持久戰》的發表，大大提高了全國人民堅持抗戰的信念，使毛澤東得到愈來愈多人的欽佩與尊重。一部《論持久戰》凝成國共兩黨抗日戰略共識，正面戰場的“持久消耗”戰略，與敵後戰場“持久制勝”戰略遙相呼應，成為抗日戰爭中的戰略指導思想。

## 5:6 紀念白求恩

1939 年，加拿大共產黨黨員諾爾曼·白求恩<sup>54</sup>醫生，在一次為紅軍傷員施行急救手術時受到感染，於 11 月 12 日在河北唐縣不幸以身殉職。毛澤東為了表達對白求恩醫生的深切悼念，高度讚揚了他的國際主義精神、毫不利己專門利人的精神和對技術精益求精的精神，寫下一篇悼念文章：

白求恩同志是加拿大共產黨員，五十多歲了，為了幫助中國的抗日戰爭，受加拿大共產黨和美國共產黨的派遣，不遠萬里，來到中國。去年春上到延安，後來到五台山工作，不幸以身殉職。一個外國人，毫無利己的動機，把中國人民的解放事業當作他自己的事業，這是什麼精神？這是國際主義的精神，這是共產主義的精神，每一個中國共產黨員都要學習這種精神。列寧主義認為：資本主義國家的無產階級要擁護殖民地半殖民地人民的解放鬥爭，殖民地半殖民地的無產階級要擁護資本主義國家的無產階級的解放鬥爭，世界革命才能勝利。白求恩同志是實踐了這一條列寧主義路線的。我們中國共產

---

54 諾爾曼·白求恩（1890—1939），加拿大共產黨黨員，胸外科醫生。1938 年初來到中國，工作了一年多，1939 年 11 月 12 日在河北唐縣不幸殉職。

黨員也要實踐這一條路線。我們要和一切資本主義國家的無產階級聯合起來，要和日本的、英國的、美國的、德國的、意大利的以及一切資本主義國家的無產階級聯合起來，才能打倒帝國主義，解放我們的民族和人民，解放世界的民族和人民。這就是我們的國際主義，這就是我們用以反對狹隘民族主義和狹隘愛國主義的國際主義。

白求恩同志毫不利己專門利人的精神，表現在他對工作的極端的負責任，對同志對人民的極端的熱忱。每個共產黨員都要學習他。不少的人對工作不負責任，拈輕怕重，把重擔子推給人家，自己挑輕的。一事當前，先替自己打算，然後再替別人打算。出了一點力就覺得了不起，喜歡自吹，生怕人家不知道。對同志對人民不是滿腔熱忱，而是冷冷清清，漠不關心，麻木不仁。這種人其實不是共產黨員，至少不能算一個純粹的共產黨員。從前線回來的人說到白求恩，沒有一個不佩服，沒有一個不為他的精神所感動。晉察冀邊區的軍民，凡親身受過白求恩醫生的治療和親眼看過白求恩醫生的工作的，無不為之感動。每一個共產黨員，一定要學習白求恩同志的這種真正共產主義者的精神。

白求恩同志是個醫生，他以醫療為職業，對技術精益求精；在整個八路軍醫務系統中，他的醫術是很高明的。這對於一班見異思遷的人，對於一班鄙薄技術工作以為不足道、以為無出路的人，也是一個極好的教訓。

我和白求恩同志只見過一面。後來他給我來過許多信。可是因為忙，僅回過他一封信，還不知他收到沒有。對於他的死，我是很悲痛的。現在大家紀念他，可見他的精神感人至深。我們大家要學習他毫無自私自利之心的精神。從這點出發，就可以變為大有利於人民的人。一個人能力有大小，但只要有這點精神，就是一個高尚的人，一個純粹的人，一個有道德的人，一個脫離了低級趣味的人，一個有益於人民的人。

——毛澤東《紀念白求恩》（1939年12月21日）

毛澤東在這篇文章中提出了一個共產黨人應具有“毫不利己、專門利人”的道德精神，每一個中國共產黨員都要學習這種精神。

## 5:7 自力更新，優良傳統

1941年至1942年，是中國敵後抗戰最為困難的時期。中國共產黨領導的各敵後抗日根據地，既要對付日軍、偽軍的“掃盪”和“清鄉”，又要和國民黨頑固勢力的軍事包圍和經濟封鎖作鬥爭，各抗日根據地在財政經濟上面臨嚴重困難。日軍為了盡快征服中國，對華北、華中和華南的抗日根據地

發動了大規模的進攻，進行空前殘酷的毀滅性的“掃盪”和“清鄉”，實行燒光、殺光、搶光的“三光”政策。

1940 年秋，國民黨停止向八路軍發放軍餉、彈藥等軍需物資，並對抗日根據地實行軍事包圍和經濟封鎖，斷絕外界對陝甘寧邊區和抗日根據地的援助。陝甘寧邊區內的各抗日根據地遭受了嚴重的旱、病、水、雹、風等自然災害，災情幾乎遍及每一個縣。陝甘寧邊區只有 140 萬老百姓，是一個地廣人稀的地區，土地也比較貧瘠，要保證供給軍隊和機關學校人員的衣食需要是相當困難的。

早於 1939 年 2 月 2 日，毛澤東在延安生產動員大會上針對抗日根據地日益嚴重的經濟困難局面，指出：「要繼續抗戰，就需要動員全中國的人力物力。要發動人力，就要實行民權主義；要動員物力，就要實行民生主義。今天的生產動員大會，也就是實行民生主義的大會。陝甘寧邊區有 200 萬居民，還有四萬脫離生產的工作人員，要解決這

204 萬人的穿衣吃飯問題，就要進行生產運動。」<sup>55</sup>並號召陝甘寧邊區軍民“自己動手，生產自給”，要求部隊在不妨礙作戰的條件下參加生產運動。

在部隊的帶動下，機關和學校也開展了大規模的生產運動。毛澤東和地方各部門負責人都帶頭開荒生產，實現了“自己動手，豐衣足食”的目標。通過大生產運動，各抗日根據地解決了嚴重經濟困難，從而為抗日戰爭及新民主主義革命的勝利提供了堅實的物質基礎。

## 5:8 虛懷若谷，有容乃大

1941年6月3日，延安地區開徵收糧會，討論徵糧工作和農民負擔問題。會議期間突然天降暴雨，電閃雷鳴，參加會議的一位縣長被雷電擊斃。有個老百姓說怪話：「老天爺不睜眼，咋不打死毛澤東？」

保衛部門聞訊，要追查這個「竟敢如此咒罵毛

---

55 參見《毛澤東年譜（1893—1949）》中卷，中央文獻出版社，2013年12月，第122頁。

主席」的農民，並要公開處理，以一儆百。毛澤東從警衛員口中知道這件事以後，立即加以阻止，並冷靜地說：「罵人又不犯法，罵人也是提意見的一種方式嘛！老鄉這樣罵我，說明我們工作中存在錯誤和問題，需要查清改正。」

毛澤東進行調查研究後發現，原來群眾有意見，主要是徵糧過高，農民負擔不起。於是毛澤東把公糧由 20 萬擔減至 16 萬擔，同時開展大生產運動，減輕群眾的負擔，受到了群眾的擁護。<sup>56</sup>

同樣的事情，一般人聽到或許會火冒三丈，興師問罪。但毛澤東「挨罵」後，卻能理性對待，給予極大的寬容和理解，並深刻反思，以此為鑒。這既是毛澤東人生修養和容人之量的體現，也反映了他對人民群眾所思所想的重視和尊重。

領導者也要像毛澤東一樣，擁有海納百川、虛懷若谷的廣闊胸襟，並善於聽取不同意見、從群眾的不滿言論中吸取合理的內容。只有善聽敢聽「難

---

56 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，中卷，頁 303。



聽話」，哪怕是罵人話，才能瞭解民意、把握民情，從而發現問題所在。我們既不能害怕罵聲，更不能不聽罵聲，而應將「罵聲」當「忠言」。從群眾的民怨罵聲中深刻反思，真心誠意地聽取群眾的意見，並舉一反三，立即改之。

## 5:9 虛心聽取，不恥下問

1941年11月6日，陝西甘寧邊區第二屆參議會在延安大禮堂舉行，應邀出席的有農民、工人、幹部和黨外民主人士。在這次會議上，黨外人士李鼎銘先生提出了一個“精兵簡政”的議案，其主要內容是：「為了更好地完成抗日救國大業，兵要精，政要簡，行政機構要以質勝量，提高工作效能。」事前有一些民主人士因對共產黨能否採納建議有懷疑，曾數度勸阻他不要提出。但他看到毛澤東參加大會、小會，找參議員談話，仔細聽取對政府的批評建議，深深感到共產黨與黨外人士合作是出於至誠，就大膽地提了出來。

這個議案提出來以後，在會上引起很大反響。有一些議員以為正值抗戰救國的緊要關頭，敵人以大量兵力向我們進攻，提倡精兵主義，部隊就不能發展，豈不等於束手就擒？有的人甚至懷疑李鼎銘先生提出這個方案的動機。

毛澤東對這個提案卻非常重視，反復翻看著這個提案，拿起紅筆把重要的段落圈了起來，又一字一句地抄在自己的本子上，旁邊還加上一段批語：「這個辦法很好，恰恰是改進我們的機關主義、官僚主義、形式主義的對症藥。」

“精兵簡政”議案提交大會討論時，李鼎銘先生剛發完言，毛澤東就站起來，一邊鼓掌一邊走到台前，極其深刻而生動地闡述了實行精兵簡政的必要性。他說，正像人穿衣服，冬天穿得多，那麼隨著天氣的變熱，就應該逐漸脫衣服，到了夏天就穿得很少了。這個道理同樣適用於我們的隊伍。在抗戰初期，採取精兵主義自然是不對的，但現在情況不同了，全面抗戰已經四五年了，人民經濟有很大

困難，而我們的大機關和不精幹的部隊，又不適合今天的戰爭環境。教條主義就是不管環境變了，還是死啃不合時宜的條文。毛澤東同時對黨內同志的宗派主義情緒進行了批評，嚴肅地指出，我們的黨是為人民服務的，不論誰提出的意見，只要對人民有好處，我們就照辦。

11月18日，“精兵簡政”議案提交參議會，最終以165票的多數通過審查意見。在毛澤東的支持下，精兵簡政議案順利通過並在陝西甘寧邊區實施，對於減輕人民負擔，度過抗日戰爭最艱苦的階段，堅持持久抗戰，起了重大作用。<sup>57</sup>

孔子曰：「三人行，必有我師焉。擇其善者而從之，其不善者而改之。」每個人的智慧和能力都是有限的，這就需要懂得尋求幫助，認真聽取意見，敢於不恥下問。眾人之中蘊藏著巨大的智慧和創造能力。我們不妨虛心向身邊的人學習，包括比自己地位低的人。只有堅持虛心聽取，不懂就問，才能

---

57 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁203-204。

不斷豐富自身的知識，獲得無窮無盡的智慧源泉。

作為領導，即使自己的地位再高，也應該鼓勵下屬提出自己的看法，讓下屬經常有提供或反饋意見的機會。如果領導傾聽並考慮採納下屬的意見，會讓下屬更為擁護決策。

## 5:10 練習忍耐，顧全大局

1943年3月20日，毛澤東以中共主席的身份領導了第七次代表大會，成為中共的真正領導者。1943年10月，抗日戰爭後期，代軍長陳毅和代政委饒漱石在工作中發生了一些矛盾，饒漱石藉整風之機，煽動一些不明真相的幹部批鬥陳毅。陳毅給毛澤東去信，訴說自己受饒漱石排擠的冤屈。

毛澤東為此復信陳毅，給予勸導：「如果你要談華中抗戰的經驗，我可以召集個會議，讓你談三天三夜。如果你要談與饒漱石的問題，我看還是一句話也不要提……凡事忍耐，多想自己缺點，增益其所不能，照顧大局，只要不妨礙大的原則，多多

原諒人家。忍耐最難，但作為一個政治家，必須練習忍耐。」<sup>58</sup>

這番話解開了抑鬱在陳毅心中的委屈，幫助其以飽滿的熱情投入到工作之中。

常言道：「小不忍則亂大謀。」毛澤東可謂深諳此道，有著相忍為國的偉人胸懷。毛澤東對陳毅的這番話雖針對當時，卻也適用於今日。忍耐是自我控制的智慧，成大事的人必有寬闊大度的氣量，成大事的路就是一條忍耐之途。容天下能容之事，忍天下能忍之事；有容乃大，能忍則善。毛澤東也正是在不斷克服自身弱點的過程中，逐漸成熟並磨練成為人民擁戴的偉大領袖。

但我們也應該認識到學會忍耐，並不意味著一味無原則的忍讓，不是消極頹廢的逆來順受，而是顧全大局，審時度勢，不計較得失，在忍耐中鍥而不捨地追求目標。

---

58 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，中卷，頁505。

## 5:11 全心全意，為人民服務

1944年夏，中央警備團戰士張思德<sup>59</sup>為響應黨中央開展大生產運動的號召，主動報名到陝北安塞縣執行燒炭任務，發揮了共產黨員的不怕苦、不怕累、不怕髒精神。9月5日，碳窯在雨中突然崩塌，張思德奮力把戰友推出窯口，自己卻被埋在土堆裏不幸犧牲，犧牲時年僅29歲。

9月8日，毛澤東在張思德的追悼會上，以《為人民服務》為題發表講演：

我們的共產黨和共產黨所領導的八路軍、新四軍，是革命的隊伍。我們這個隊伍完全是為著解放人民的，是徹底地為人民的利益工作的。張思德同志就是我們這個隊伍中的一個同志。

人總是要死的，但死的意義有不同。中國古時候有個文學家叫做司馬遷的說過：「人固有一死，或重於泰山，或輕於鴻毛。」為人民利益而死，就比泰山還重；替法西斯賣力，替剝削人民和壓迫人民的人去死，就比鴻毛還輕。張思德同志是為人民利益而死的，他的死是比泰

---

59 張思德，四川儀隴人，1933年12月參加紅軍，經歷過長征，曾經負過傷，1937年加入中國共產黨。

山還要重的。

因為我們是為人民服務的，所以，我們如果有缺點，就不怕別人批評指出。不管是什麼人，誰向我們指出都行。只要你說得對，我們就改正。你說的辦法對人民有好處，我們就照你的辦。“精兵簡政”這一條意見，就是黨外人士李鼎銘先生提出來的；他提得好，對人民有好處，我們就採用了。只要我們為人民的利益堅持好的，為人民的利益改正錯的，我們這個隊伍就一定興旺起來。

我們都是來自五湖四海，為了一個共同的革命目標，走到一起來了。我們還要和全國大多數人民走這一條路。我們今天已經領導著有九千一百萬人口的根據地，但是還不夠，還要更大些，才能取得全民族的解放。我們的同志在困難的時候，要看到成績，要看到光明，要提高我們的勇氣，中國人民正在受難，我們有責任解救他們，我們要努力奮鬥。要奮鬥就會有犧牲，死人的事是經常發生的。但是我們想到人民的利益，想到大多數人民的痛苦，我們為人民而死，就是死得其所。不過，我們應當儘量地減少那些不必要的犧牲。我們的幹部要關心每一個戰士，一切革命隊伍的人都要互相關心，互相愛護，互相幫助。

今後我們的隊伍裏，不管死了誰，不管是炊事員，是戰士，只要他是做過一些有益的工作的，我們都要給他送葬，開追悼會。這要成為一個制度。這個方法也要介紹到老百姓那裏去。村上的人死了，開個追悼會。用



這樣的方法，寄託我們的哀思，使整個人民團結起來。

——毛澤東《為人民服務》（1944年9月8日）

這次講演內容成為毛澤東著作中的經典名篇。毛澤東把“為人民服務”作為中國共產黨的根本宗旨和價值觀，在全黨全軍中鮮明地樹立起來。

此後，毛澤東在七大政治報告《論聯合政府》一文中，進一步闡述了“為人民服務”，他指出：「我們共產黨人區別於其它任何政黨的又一個顯著的標誌，就是和最廣大的人民群眾取得最密切的聯繫。全心全意地為人民服務，一刻也不脫離群眾；一切從人民的利益出發，而不是從個人或小集團的利益出發；向人民負責和向黨的領導機關負責的一致性；這些就是我們的出發點。」「應該使每一個同志懂得，只要我們依靠人民，堅決地相信人民群眾的創造力是無窮無盡的，因而信任人民，和人民打成一片，那就任何困難也能克服，任何敵人也不能壓倒我們，而只會被我們所壓倒。」

## 5:12 下定決心，愚公移山

1945年4月23日至6月11日，中國共產黨第七次全國代表大會在延安召開。出席的代表共755名，代表全黨121萬黨員。6月11日，毛澤東致閉幕詞：

我們開了一個很好的大會。我們做了三件事：第一，決定了黨的路線，這就是放手發動群眾，壯大人民力量，在我黨的領導下，打敗日本侵略者，解放全國人民，建立一個新民主主義的中國。第二，通過了新的黨章。第三，選舉了黨的領導機關——中央委員會。今後的任務就是領導全黨實現黨的路線。我們開了一個勝利的大會，一個團結的大會。代表們對三個報告發表了很好的意見。許多同志作了自我批評，從團結的目標出發，經過自我批評，達到了團結。這次大會是團結的模範，是自我批評的模範，又是黨內民主的模範。

大會閉幕以後，很多同志將要回到自己的工作崗位上去，將要分赴各個戰場。同志們到各地去，要宣傳大會的路線，並經過全黨同志向人民作廣泛的解釋。

我們宣傳大會的路線，就是要使全黨和全國人民建立起一個信心，即革命一定要勝利。首先要使先鋒隊覺悟，下定決心，不怕犧牲，排除萬難，去爭取勝利。但這還不夠，還必須使全國廣大人民群眾覺悟，甘心情願

和我們一起奮鬥，去爭取勝利。要使全國人民有這樣的信心：中國是中國人民的，不是反動派的。中國古代有個寓言，叫做“愚公移山”。說的是古代有一位老人，住在華北，名叫北山愚公。他的家門南面有兩座大山擋住他家的出路，一座叫做太行山，一座叫做王屋山。愚公下決心率領他的兒子們要用鋤頭挖去這兩座大山。有個老頭子名叫智叟的看了發笑，說是你們這樣幹未免太愚蠢了，你們父子數人要挖掉這樣兩座大山是完全不可能的。愚公回答說：我死了以後有我的兒子，兒子死了，又有孫子，子子孫孫是沒有窮盡的。這兩座山雖然很高，卻是不會再增高了，挖一點就會少一點，為什麼挖不平呢？愚公批駁了智叟的錯誤思想，毫不動搖，每天挖山不止。這件事感動了上帝，他就派了兩個神仙下凡，把兩座山揹走了。現在也有兩座壓在中國人民頭上的大山，一座叫做帝國主義，一座叫做封建主義。中國共產黨早就下了決心，要挖掉這兩座山。我們一定要堅持下去，一定要不斷地工作，我們也會感動上帝的。這個上帝不是別人，就是全中國的人民大眾。全國人民大眾一齊起來和我們一道挖這兩座山，有什麼挖不平呢？

昨天有兩個美國人要回美國去，我對他們講了，美國政府要破壞我們，這是不允許的。我們反對美國政府扶蔣反共的政策。但是我們第一要把美國人民和他們的政府相區別，第二要把美國政府中決定政策的人們和下面的普通工作人員相區別。我對這兩個美國人說：告訴你們美國政府中決定政策的人們，我們解放區禁止你們

到那裏去，因為你們的政策是扶蔣反共，我們不放心。假如你們是為了打日本，要到解放區是可以去的，但要訂一個條約。倘若你們偷偷摸摸到處亂跑，那是不許可的。赫爾利已經公開宣言不同中國共產黨合作，既然如此，為什麼還要到我們解放區去亂跑呢？

美國政府的扶蔣反共政策，說明了美國反動派的猖狂。但是一切中外反動派的阻止中國人民勝利的企圖，都是註定要失敗的。現在的世界，民主是主流，反民主的反動只是一股逆流。目前反動的逆流企圖壓倒民族獨立和人民民主的主流，但反動的逆流終究不會變為主流。現在依然如斯大林很早就說過的一樣，舊世界有三個大矛盾：第一個是帝國主義國家中的無產階級和資產階級的矛盾，第二個是帝國主義國家之間的矛盾，第三個是殖民地半殖民地國家和帝國主義宗主國之間的矛盾。這三種矛盾不但依然存在，而且發展得更尖銳了，更擴大了。由於這些矛盾的存在和發展，所以雖有反蘇反共反民主的逆流存在，但是這種反動逆流總有一天會要被克服下去。

現在中國正在開著兩個大會，一個是國民黨的第六次代表大會，一個是共產黨的第七次代表大會。兩個大會有完全不同的目的：一個要消滅共產黨和中國民主勢力，把中國引向黑暗；一個要打倒日本帝國主義和它的走狗中國封建勢力，建設一個新民主主義的中國，把中國引向光明。這兩條路線在互相鬥爭著。我們堅決相信，中國人民將要在中國共產黨領導之下，在中國共產黨第

七次大會的路線的領導之下，得到完全的勝利，而國民黨的反革命路線必然要失敗。

——毛澤東《愚公移山》（1945年6月11日）

毛澤東通過愚公移山的故事，教育黨員學習愚公為子孫後代謀利的精神，要堅忍不拔努力不懈，把壓在中華民族頭上的帝國主義、封建主義這兩座大山挖掉。早於1938-1939年，他為了使黨員充分理解持久戰的偉大意義，樹立抗戰必勝決心，曾在講演中兩次講到愚公移山的故事。愚公移山精神成為中國共產黨帶領全國人民戰勝一切困難險阻、戰勝一切頑敵強敵，最後走向勝利的強大精神動力。

### 5:13 廉潔奉公，依靠群眾，打擊貪官

1945年8月15日，日本帝國主義無條件投降，中國的抗日戰爭經歷了八年一個月零八天後，畫上了句號。黨中央決定開闢新的革命根據地。毛澤東的姪兒毛華初報名申請去東北解放區工作，很快得到組織的批准。

10月，毛華初在遠行東北工作之前試探著提出能否給解決牲口問題。毛澤東嚴肅而溫和地教導說：「你想要一匹牲口，這個要求不高。可是我們棗園的牲口，每匹馬都有一塊牌子，誰要拿去一匹，就違反了紀律。拿不得，公家的牲口不能給！」

毛澤東一席話，說得毛華初滿面通紅，羞得不敢作聲。毛澤東見姪兒十分難堪，便拍了拍他的肩膀，關切地說：「你要點錢作零用錢嗎？可以從我的稿費裏給你一點錢。」隨即叫警衛員取來錢給姪兒。毛華初接過錢，激動不已。臨別時，毛澤東伸出那寬大的手，緊握著毛華初的手，一字一句地說：「去吧，到人民群眾中去，一切都要依靠群眾，依靠黨。哪裏有群眾，哪裏就有你出現。」<sup>60</sup>

毛澤東對姪兒的諄諄教誨體現了他的廉潔奉公，不徇私情的品德。毛澤東身為國家領袖，他完全有條件利用職權照顧自己的姪兒。但是他公私分明，一絲不苟。毛澤東一生追求平等、憎惡特權。

---

60 參見趙志超，《毛澤東一家人》（北京：中央文獻出版社，2000），頁251-260。

他從不會挾權自恃，憑藉自己擁有的權利為親友謀取私利，給予特殊的照顧，表現了毛澤東在為人處事中的公私觀。毛澤東始終把國家和人民群眾的利益放在第一位！他關心群眾，深入群眾，一切依靠群眾，全心全意為人民謀利益，贏得了人民的信任、擁護和支持。



## 第六章

# 數風流人物，還看今朝

## ——毛澤東指揮的解放戰爭時代 (1945-1948)

---

### 6:1 重慶談判，一首詩詞震動整個中國

1945年8月抗戰勝利到1946年6月全面內戰爆發前的短暫的歷史階段是一個極為錯綜複雜的政治局面，毛澤東也經歷了一段充滿荊棘坎坷的歷程。

抗戰一勝利，一心想部署內戰的蔣介石卻打出了「和平」的旗號，竟於1945年8月14日、20日、23日三次致電毛澤東，邀請他速到重慶，「惠然一行，共定大計」，並表示非毛澤東親自赴渝則不能解決國是，態度十分「懇切」。蔣介石並不是真的想通過談判來實現國內和平。他的如意算盤是：如果毛澤東拒絕談判，則可安上拒絕談判、蓄意內戰的罪名，使他自己在政治上處於有利地位；如果同意談判，則可通過談判爭取時間，調兵遣將，部

署內戰。毛澤東早已識破蔣介石的陰謀，做出了「爭取和、準備打」的兩手準備，與其展開了鬥智鬥勇的較量。

1945年8月28日，毛澤東、周恩來、王若飛與蔣介石代表張治中和美國駐華大使赫爾利陪同下，從延安乘飛機到達重慶。毛澤東在機場對中外記者發表書面談話：「本人此次來渝，係應國民政府主席蔣介石先生之邀請，商討團結建國大計。現在抗日戰爭已經勝利結束，中國即將進入和平建設時期，當前時機極為重要。目前最迫切者，為保證國內和平，實施民主政治，鞏固國內團結。國內政治上軍事上所存在的各項迫切問題，應在和平、民主、團結的基礎上加以合理解決，以期實現全國之統一，建設獨立、自由與富強的新中國。希望中國一切抗日政黨及愛國志士團結起來，為實現上述任務而共同奮鬥。本人對於蔣介石先生之邀請，表示謝意。」<sup>61</sup> 晚上8時半，蔣介石在林園為毛澤東等

---

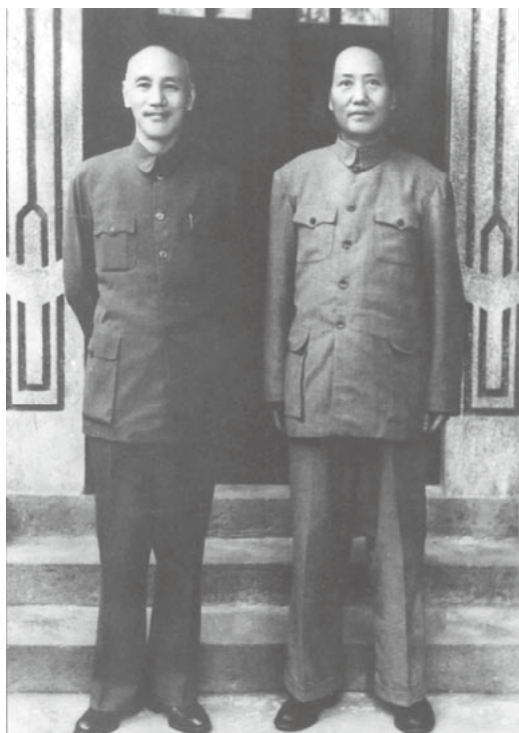
61 參見《毛澤東年譜（1893—1949）》下卷，中央文獻出版社，2013年12月，第17頁。



1945年8月，毛澤東赴重慶談判，在飛機上向歡送的延安軍民揮手告別

人舉行了歡迎宴會。席間，毛澤東稱蔣介石為“委員長”，蔣介石則稱毛澤東為“潤之”。當晚，應蔣介石挽留，毛澤東住在林園。

重慶談判是一場複雜而異常艱苦的鬥爭。作為談判的發起者和東道主的國民黨雖然再三邀請毛澤東赴渝共商「國是」，但並沒有誠意，也拿不出任何談判方案來。一切提案均由中國共產黨提出。9月3日，毛澤東首先提出了談判八項原則，其中心



1945 年 8 月，毛澤東和蔣介石在重慶合影

---

是和平與民主。同日，中共代表將擬定的談判具體方案 11 項交與國民黨。

毛澤東既要為了維護人民的根本利益與蔣介石「討價還價」，寸土必爭，又要為真正和平的實現作出必要的讓步，打破僵局。在談判中，為了迫使蔣介石兌現其民主的承諾，為了爭取全國人民所需

要的和平民主，為了揭穿所謂共產黨不要和平、不要團結的謠言，中國共產黨在一系列問題上有步驟地作出了讓步，以推動談判取得進展。關於解放區政權和人民軍隊問題，是談判鬥爭的焦點，毛澤東在這兩項問題上均作出了重大讓步。但軍隊縮編、解放區、國民大會等問題還沒有解決。

經過 43 天的艱苦談判，1945 年 10 月 10 日，國共雙方代表簽訂《政府與中共代表會談紀要》，史稱「雙十協定」，從而推動了全國和平民主運動的發展。<sup>62</sup>

毛澤東回到延安後起草了一份給各中央局並轉各區黨委的指示，對重慶談判作出這樣的評價：「雙十節國共協定今日公布。和平基本方針雖已奠定，但暫時許多局部的大規模的軍事衝突仍不可避免，除粵、鄂、豫、浙及蘇南等地頑軍正在向我進攻外，沿平漢、津浦、同蒲、正太等路頑軍正在向我大舉進攻，爭奪北寧、膠濟、平綏三路的戰鬥亦將到來，

---

62 參見馬中國，《毛澤東為什麼能》，頁 84-88。

我方必須提起充分注意，戰勝這些進攻，絕對不可以鬆懈。解放區問題未能在此次談判中解決，還須經過嚴重鬥爭。這個極端重要的問題不解決，全部和平建國的局面即不能出現。解放區軍隊一槍一彈均必須保持，這是確定不移的原則。目前尚談不到編整部隊問題，即將來實行編整時，我方亦自有辦法達到一槍一彈均須保存之目的。過去中央指示各地擴大軍隊整編主力計劃，繼續執行不變。東北問題未在此次談判中提出，我黨一切既定計劃照樣執行。」

同蔣介石面對面的、剛柔並濟的重慶談判充分體現了毛澤東的大智大勇。

為了爭取和平和維護人民的根本利益，毛澤東適當讓步而決不喪失原則，以真對假，有理有節，充分顯示出他把原則的堅定性和策略的靈活性相統一的高超的領導藝術和談判技巧。

同時，毛澤東也具有「一身繫天下之安危」的大無畏精神，毅然飛赴特務林立的重慶，同蔣介石

進行談判。我們也應像毛澤東一樣，掌握大局，審時度勢，在原則許可的範圍內，靈活應變，化被動為主動。

1945年11月14日，中國文藝界著名鬥士，抗戰戲劇先鋒吳祖光先生，身處國民黨統治區重慶，冒著生命危險，在《新民報》第二版副刊《西方夜譚》上，發表了毛澤東1936年2月7日所寫的詞《沁園春．雪》，並加按語云：「毛潤之先生能詞，似鮮為人知。客有抄得其《沁園春．雪》一詞者，風調獨絕，文情並茂，而氣魄之大，乃不可及。」

běi	guó	fēng	guāng	qiān	lǐ	bīng	fēng	wàn	lǐ			
北	國	風	光	，	千	里	冰	封	，	萬	里	
xuě	piāo	wàng	cháng	chéng	nèi	wài	wéi	yú	mǎng	mǎng		
雪	飄	。	望	長	城	內	外	，	惟	餘	莽	莽
dà	hé	shàng	xià	dùn	shī	tāo	tāo	shān	wǔ			
。	大	河	上	下	，	頓	失	滔	滔	。	山	舞
yín	shé	yuán	chí	là	xiàng	yù	yǔ	tiān	gōng	shì		
銀	蛇	，	原	馳	蠟	像	。	欲	與	天	公	試
bǐ	gāo	xū	qíng	rì	kàn	hóng	zhuāng	sù	guǒ			
比	高	。	須	晴	日	，	看	紅	裝	素	裹	，
fēn	wài	yāo	ráo									
分	外	妖	嬈	。								
jiāng	shān	rú	cǐ	duō	jiāo	yīn	wú	shù	yīng	xióng		
江	山	如	此	多	嬌	，	引	無	數	英	雄	
jìng	zhé	yāo	xī	qín	huáng	hàn	wǔ	lüè	shū	wén		
競	折	腰	。	惜	秦	皇	漢	武	，	略	輸	文



cǎi ; táng zōng sòng zǔ , shāo xùn fēng sāo 。 yí  
 采 ； 唐 宗 宋 祖 ， 稍 遜 風 騷 。 一  
 dài tiān jiāo , chéng jí sī hán , zhī shí wān gōng  
 代 天 驕 ， 成 吉 思 汗 ， 只 識 彎 弓  
 shè dà diāo 。 jù wǎng yì , shù fēng liú rén wù  
 射 大 雕 。 俱 往 矣 ， 數 風 流 人 物  
 , hái kàn jīn zhāo 。  
 , 還 看 今 朝 。

——毛澤東《沁園春·雪》（1936年2月7日）

這是《沁園春·雪》首次對外公開發表，旋即在全國引發空前轟動，對共產黨文化形象的建立，起到空前的宣傳作用。多少年來，國民黨對毛澤東的種種詆毀之詞，頃刻間煙消雲散。毛澤東的文人政治家和詩人政治家的形象，在中國知識分子的心中得以認知和確立，並認識到毛澤東除了會帶兵打仗，而且還是一位偉大的詩人，很多人為此投奔共產黨。這讓蔣介石認識到，毛澤東拿起筆來寫文章比拿槍打仗更具戰鬥力。吳祖光為此遭到國民黨追殺，由周恩來親自命令夏衍、潘漢年把吳祖光轉移到香港，繼續為黨工作。

## 6:2 心繫群眾，水乳交融

每逢過年過節，毛澤東總是工作再忙，都要抽出時間，深入基層向普通民眾拜年和廣大群眾一起歡度佳節。1946年農曆正月十五，延安的軍民迎來了抗戰勝利後的第一個元宵佳節。陝北人過元宵節，傳統上喜愛扭大秧歌。1942年以後陝甘寧邊區根據地掀起了“新秧歌運動”，以舞蹈形式，表達農民群眾翻身解放的喜悅心情。

延安民眾懷著感激之情，積極熱情地組成秧歌隊，一路上吹吹打打，好不熱鬧。質樸、熱烈的秧歌把毛澤東吸引住了。就在秧歌隊表演時候，勞動英雄楊步浩和另一個同志抬著一塊牌匾，在鄉親們的熱烈歡呼聲中將牌匾敬獻給毛澤東。這個牌匾上面寫著四個金色大字「人民救星」，是楊步浩找當時一個有名的書法家畢光斗寫的，長五尺，寬三尺五。毛澤東接過金匾高興地說：「我感謝六鄉的全體人民，祝賀六鄉的全體人民，祝賀六鄉人民今年

奪得大豐收。」隨後，毛澤東也加入到秧歌隊伍中，扭起了大秧歌。毛澤東交誼舞跳得不怎麼好，扭大秧歌也與眾不同。可群眾並不關心他的舞姿，他們早已被領袖與人民親密無間、領袖與百姓同樂的情景深深感動了。<sup>63</sup>

毛澤東和人民群眾水乳交融的濃濃情意，贏得了民心，受到了群眾的廣泛擁護。當今的領導幹部也應當像毛澤東一樣心繫群眾，胸懷人民，主動地深入基層，到群眾中去。這樣才能有利於密切與群眾的關係，改進工作。

## 6:3 兩手準備，從容應對

和平建國的「雙十協定」墨跡未乾，烽火已燃，各地衝突不降反升。蔣介石以14個軍分別經同蒲、平漢、津浦、平綏各鐵路向華北解放區進攻，企圖割裂各解放區之間的聯繫，迫使共產黨部隊退入農村甚至山區，以便於各個消滅。1946年4月18日，

---

63 參見石仲泉，《毛澤東的故事》（北京：中共黨史出版社，2004），頁58-59。

國民黨重兵進攻四平，東北民主聯軍奮起抗擊。6月26日，蔣介石認為時機已到，公開撕毀「雙十協定」，國民黨以30萬大軍圍攻中原解放區，發動全面內戰，先後佔領鄂中、鄂東、鄂南、豫中、豫西等地，企圖消滅中原軍區共產黨部隊。歷史事實完全揭穿了蔣介石「假和平真內戰」的嘴臉，國民黨在全國和全世界面前輸了理。

好在毛澤東做好了「爭取和、準備打」的兩手準備。當蔣介石發動全國內戰時，中國共產黨已做好了以自衛戰爭粉碎國民黨進攻的充分準備，從而保證了在歷史轉折關頭，能夠從容應對，處於主動地位。<sup>64</sup> 戰爭進行了僅兩年時間，國民黨軍隊在各戰場節節敗退。

毛澤東用他特有的兩手，使軟的一手即「和平談判」與硬的一手即「軍事打擊」兩種手段相互補充，與對手鬥智鬥勇，深謀遠慮，軟硬兼施，贏得了最終的勝利。毛澤東既充分重視和平談判這一手

---

64 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁347。

段，又始終保持高度的警惕性，對中國政治局勢的發展有著清醒的認識，不為和談所麻痺，做好兩手準備，顯示出他高超卓越的政治智慧。

## 6:4 反動力量，是紙老虎

1946年，美國籍的進步女記者安娜·路易斯·斯特朗到延安訪問，同延安各界人民和中共許多領導人廣泛接觸，深入瞭解中國共產黨的政策和解放區的情況。

8月6日下午，斯特朗見到了毛澤東。他們一起坐在窯洞前的一張石桌周圍，娓娓而談，談話的中心點，就是“一切反動派都是紙老虎”。毛澤東列舉了俄國沙皇和德國希特勒、意大利墨索里尼以及日本帝國主義的例子，說明這些反動力量從表面上看是強大的，可怕的，但從長遠的觀點看，從本質上看，“真正強大的力量不是屬於反動派，而是屬於人民。”

斯特朗問毛澤東對美國原子彈的看法，毛澤東

回答：「原子彈是美國反動派用來嚇人的一隻紙老虎，看樣子可怕，實際上並不可怕。原子彈當然是一種大規模屠殺的武器，但是決定戰爭勝敗的是人民，而不是一兩件新式武器。」最後毛澤東又談到當時國共內戰情況，說：「拿中國的情形來說，我們所依靠的不過是小米加步槍，但歷史最後將證明，這小米加步槍比蔣介石的飛機加坦克還要強些。雖然在中國人民面前還存在著許多困難，中國人民在美國帝國主義和中國反動派的聯合進攻之下，將要受到長時間的苦難。但是這些反動派總有一天要失敗，我們總有一天要勝利。這原因不是別的，就在於反動派代表反動，而我們代表進步。」

毛澤東關於“一切反動派都是紙老虎”和“小米加步槍比蔣介石的飛機加坦克還要強些”的論斷，一經提出來，立刻傳遍國內外，深入人心，產生了想不到的巨大力量，對全國解放戰爭的最後取得勝利，具有至關重要的意義。

## 6:5 尊重宗教，保護宗教

1948年春，毛澤東來到山西，路經五台山，住在塔院寺。當時，五台山地區正在深入開展土改運動，僧侶們對土改政策非常敏感，他們特別關心自己的切身利益。毛澤東專門召集地方幹部座談，一位地方幹部報告說，他們對僧侶就像對待地主一樣，也進行了清算，並在顯通寺收繳了一件龍袍。這件龍袍是清朝康熙皇帝來到五台山朝拜時，親自贈送給顯通寺的。毛澤東知道後嚴肅地說：「佛教事業是我們黨的事業的一個重要組成部分，和尚是我們的朋友。對朋友一要尊重，二要保護。你們要好好地接近僧侶，幫助他們認識共產黨的政策，要關心他們的生活，還要保護好寺廟文物。」最後，毛澤東下令將這件龍袍和清算寺廟的財產全部歸還給寺廟。之後，毛澤東還參觀了顯通寺，並抄錄了他的《沁園春·雪》贈給寺院。

毛澤東對於處理宗教問題的方針，採取了尊重



保護的原則和態度，尊重保護人民群眾的宗教信仰自由、尊重保護人民群眾的宗教感情、尊重保護人民群眾宗教的正當利益。通過團結愛國進步的宗教界人士，建立和鞏固宗教界的統一戰線，共同致力於中華民族的偉大復興。

## 6:6 巧用矛盾，奇妙用兵

1948年11月6日至1949年1月10日進行的淮海戰役中，毛澤東洞悉敵人內部矛盾後指出：睢杞戰役後，劉峙系統中很多人對邱清泉不滿，而其中黃百韜又特別不滿邱清泉。於是，我軍利用黃邱之間的矛盾，以一部分兵力阻邱，集中大力殲黃，明火執仗地在敵援眼皮底下一口吞掉敵軍一個兵團。毛澤東之所以敢冒險以60萬人對國民黨80萬人，也是因為看準了近在咫尺的武漢白崇禧集團與蔣系之間有深刻的矛盾，斷其不會全力支援劉峙集團。<sup>65</sup>

---

65 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁347。

毛澤東是巧用矛盾的謀略高手。他以深邃的睿智，利用黃伯韜與邱清泉兵團之間的內部矛盾，以及白崇禧與蔣介石之間的相互猜忌，深化及激發矛盾，從而獲得不戰而勝的巨大成功。其實早在1935年12月他就指出：「我們要把敵人營壘中間的一切爭鬥、缺口、矛盾，統統收集起來，作為反對當前主要敵人之用。」<sup>66</sup> 透過製造和激發敵人的內部矛盾，來分化及瓦解敵人，可以在不費吹灰之力的情況下贏得戰事上的勝利，達到「不戰而屈人之兵」的上乘謀略工夫，可謂是一條有利無害的捷徑。

---

66 參見毛澤東，《毛澤東選集》（北京：人民出版社，1991），卷1，頁148。

## 第七章

# 百萬雄師過大江，人民解放軍佔領南京 ——打敗國民黨蔣介石，建立新中國（1949）

---

### 7:1 宜將剩勇追窮寇，不可沽名學霸王

1949年1月，經過遼瀋、淮海、平津三大戰役，共爭取起義、投誠、接受和平改編與殲滅國民黨正規軍144個師，非正規軍29個師，合計共154萬餘人。國民黨軍隊有生力量被消滅過半，人民解放戰爭取得了決定性勝利，成功地解放了長江以北的大半個中國。三大戰役環環相扣，氣勢如虹，弄得蔣介石政府捉襟見肘。

1月1日，蔣介石發表元旦求和聲明，企圖在中國形成一個「南北朝」的局面。同日，毛澤東在為新華社寫的新年獻詞《將革命進行到底》發表，向全黨發出“打過長江去，解放全中國”的號召。1月8日，蔣介石政府請求蘇、美、英、法調停國

共內戰，希望贏得喘息之機，安定驚魂，然後再捲土重來。1月21日，蔣介石以「因故不能視事」假裝「引退」，由南京飛到家鄉浙江奉化，退居幕後指揮，由李宗仁代理國民黨政府總統一職，將其推到前台。<sup>67</sup>1月底，蘇聯駐華大使羅申同代總統李宗仁達成蘇聯調停國共內戰的三項條件，實際上等於支持李宗仁「劃江而治」搞「南北朝」的企圖。

4月15日，國共雙方談判代表團會商並擬定了《國內和平協定（最後修正案）》，以4月20日為簽字期限。<sup>68</sup>但是直至4月20日簽字日期，以「和談」為幌子的南京國民黨政府拒絕簽字。於是，毛澤東、朱德於4月21日凌晨發佈《向全國進軍的命令》，命令全體指戰員：「奮勇前進，堅決、徹底、乾淨、全部地殲滅中國境內一切敢於抵抗的國民黨反動派，解放全國人民，保衛中國領土主權

---

67 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，下卷，頁442。

68 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，下卷，頁481。

的獨立完整。」並在長江中下游地區發起渡江戰役，人民解放軍在東起江蘇江陰，西至江西湖口的戰線上，以排山倒海之勢向長江南岸的敵人發起強大進攻。4月22日，人民解放軍百萬大軍成功橫渡長江，國民黨苦心經營幾月的“長江防線”，頃刻間土崩瓦解。1949年4月23日，人民解放軍解放南京，佔領全城，宣告了蔣介石在大陸的政權覆滅。得知這一喜訊的毛澤東興奮異常，詩興勃發地寫下《七律·人民解放軍佔領南京》紀念勝利：

zhōng shān fēng yǔ qǐ cāng huáng ,  
鐘 山 風 雨 起 蒼 黃 ，  
bǎi wàn xióng shī guò dà jiāng 。  
百 萬 雄 師 過 大 江 。  
hǔ jù lóng pán jīn shèng xī ,  
虎 踞 龍 盤 今 勝 昔 ，  
tiān fān dì fù kǎi ér kāng 。  
天 翻 地 覆 慨 而 慷 。  
yī jiāng shèng yǒng zhuī qióng kòu ,  
宜 將 剩 勇 追 窮 寇 ，  
bù kě gū míng xué bà wáng 。  
不 可 沽 名 學 霸 王 。  
tiān ruò yǒu qíng tiān yì lǎo ,  
天 若 有 情 天 亦 老 ，  
rén jiān zhèng dào shì cāng sāng 。  
人 間 正 道 是 滄 桑 。

——毛澤東《七律·人民解放軍佔領南京》（1949年4月）

這首詩既是慶祝人民解放軍解放南京的勝利凱歌，也是號召人民繼續前進、堅持奮鬥的戰鬥號角。「人間正道是滄桑」也告示著人們社會發展的正常規律就是需要不斷變革，雖然革命的道路艱難曲折，我們必須按照社會發展的規律剩勇追寇，奮鬥到底！

我國《孫子兵法》雖有「歸師勿遏」、「窮寇勿迫」<sup>69</sup>之說，強調對於敗逃之敵不要追逼過甚，以免敵方死戰，但毛澤東準確分析了當時的形勢，指出我軍要是「網開一面」等於是「放虎歸山」，要想取得全面而穩固長久的勝利，必須除惡務盡，以免姑息手軟、養虎為患。於是他大膽提倡「宜將剩勇追窮寇」，把強弩之勢發揮至極，不讓敵人有任何喘息修整之機，一舉壓倒敵人。毛澤東以新的

---

69 參見《孫子兵法》的說法：「故用兵之法，高陵勿向，背丘勿逆，佯北勿從，銳卒勿攻，餌兵勿食，歸師勿遏，圍師遺闕，窮寇勿迫。此用兵之法也」。參見周·孫武撰，三國·曹操註，〈魏武帝註孫吳司馬法〉，收錄於蕭天石主編，《中國子學名著集成（072）》（台北：中國子學名著集成編印基金會，1978），頁386。

戰爭形勢與戰爭實踐為依據，展現出其高級而深層次的軍事策略，其大智大勇可見一斑。

## 7:2 成立中華人民共和國

1949年10月1日，中華人民共和國舉行開國大典。毛澤東登上高高的天安門城樓，走到麥克風前，莊嚴地向全世界宣佈：「中華人民共和國中央人民政府已於本日成立了！」這高亢的聲音為中國的歷史揭開了新的一頁。一個嶄新的時代開始了，佔世界人口四分之一的中國人站起來了。中國結束了一百多年來被侵略、被奴役的屈辱歷史，真正成為獨立自主的國家。接著，在代國歌《義勇軍進行曲》的雄壯旋律中，中華人民共和國的國旗——五星紅旗冉冉升起。

開國大典中，站立在毛澤東的背後，有朱德、劉少奇、宋慶齡、李濟深、張瀾、高崗、林伯渠、周恩來、董必武、陳雲、郭沫若、黃炎培、彭德懷、程潛、徐向前、沈鈞儒、羅榮桓、譚平山……等，





1949 年，毛主席在開國大典上

---



1949 年 10 月 1 日，毛澤東主持開國大典

---

中華民族的一代精英匯聚於此。然而，這僅僅是毛澤東宏大的人才隊伍中的冰山一角。

無論是經濟發展戰線，還是科技文化戰線，毛澤東的麾下聚集了一大批足智多謀的人才精英。可以說，毛澤東幾乎包攬了、團結了、聚集了天下所有的英才。<sup>70</sup> 他們在毛澤東的指揮下為我國的建設事業立下了赫赫戰功。

常言道：人才聚，事業舉；人才散，家國亡。毛澤東求賢若渴，才識過人，獨具慧眼，鼎力用才，具有高明的領導智慧和才能。毛澤東用人不避親疏，不拘一格，「觀人觀大節，略小故」，對於人才敢用、善用、重用。海納百川，天下歸心。正因為毛澤東的知人善用成就了他的建國大業，也改寫了我國的歷史命運。

### 7:3 不卑不亢，軟中有硬

中華人民共和國成立後，蘇聯成為世界上第一

---

70 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁 174-175。

個承認中華人民共和國的國家。1949年12月6日至1950年2月17日，毛澤東第一次訪問蘇聯，這也是他第一次出國。毛澤東與蘇聯最高領導人斯大林的交往關係卻是十分微妙。

斯大林對毛澤東始終是很不滿的。他給毛澤東加了一個頭銜，根據純馬克思主義的觀點恰如其分地形容了他。斯大林常稱毛澤東是「麥淇淋式的馬克思主義者」。<sup>71</sup>

有一天，斯大林突然喜歡起鳳梨罐頭來了。他立刻指示他的秘書馬林科夫說：「給中國人發個電報，說我希望他們拿出一塊地方來讓我們建立一個鳳梨罐頭廠。」

赫魯曉夫一旁斗膽地對斯大林說：「斯大林同志，共產黨剛在中國取得政權，那裏已經有好多外國工廠了。如果現在蘇聯，一個社會主義夥伴國家，也要到中國去建立自己的工廠，那肯定會傷害毛澤東的。」

---

71 參見董保存著，《釣魚台往事追蹤報告》，上冊，頁69。



1949年12月16日，毛澤東與斯大林在莫斯科合影

斯大林拒絕了赫魯曉夫的意見，電報照樣拍了出去。一兩天後，斯大林收到中國人的回電。毛澤東說：「我們接受你們的提議。假如你們對鳳梨罐頭有興趣，可以給我們一筆貸款，由我們自己來建一個罐頭廠。我們用這個廠生產的罐頭來償還你們的貸款。」斯大林氣得不停地咒罵和發火。<sup>72</sup>

面對斯大林的刁難，毛澤東表面上接受，實際上拒絕，呈現出「軟中有硬，硬中有柔」的外交特

---

<sup>72</sup> 參見董保存著，《釣魚台往事追蹤報告》，頁71。

點。這一均衡靈活的外交策略使得其在外交上如魚得水。一個國家乃至每一個人都必須懂得「軟中有硬」。學會軟硬兼施、剛柔並濟，在現實生活中會有意想不到的妙用。

## 7:4 公私分明，絲毫不苟

毛澤東對自己的子女至親一向要求嚴格，對待親朋好友也公私分明，絲毫不苟。對於有困難的親朋好友，他會給予無私的關懷與幫助，但從不會利用自己的權力優待親朋好友。

毛澤東有 8 個表兄弟，相互之間關係都很好。新中國成立初期，毛澤東曾多次給他們寫信，寄錢寄物，也曾接他們進京觀光。但是，當有親戚和朋友寫信給毛澤東，提出請求毛澤東推薦參加工作或介紹到北京工作，毛澤東卻一一拒絕了。毛澤東對秘書田家英說，處理親友一般來信原則是：「凡是要到北京來看我的，現在一律不准來。來了也不見。凡是要安排工作的，一律謝絕，我這裏不介

紹，不推薦，不說話。」他甚至給親友回信直接告訴他們：「我們共產黨的章法，決不能像蔣介石他們一樣搞裙帶關係，一個人當了官，沾親帶故的人都可以升官發財，如果那樣下去，就會脫離群眾，就會像蔣介石一樣早垮台。現在全國剛解放，人民剛取得政權，我對你們約法三章：一不要來京看我；二不要來京找我安排工作；三不要借我的名義找地方政府安排工作。」

中國古代封建社會屬於少數人統治多數人時代，普遍有“一人得道，雞犬升天”現象。毛澤東嚴格要求自己的親屬朋友、身邊工作人員不得利用與自己的關係謀取個人政治、經濟等私人利益，秉持公私分明原則辦事，絕不因私誼而廢公事，絕不因感情而放棄原則，一切按正常規矩辦理。毛澤東作為黨和國家領導人，他率先律己樹立公私分明榜樣，始終將人民利益放在第一位，贏得了人民的信任、擁護和支持。

## 第八章

# 抗美援朝

## ——毛澤東指揮的抗美援朝戰爭（1949-1953）

---

### 8:1 雄赳赳，氣昂昂，跨過鴨綠江

1950年6月25日，朝鮮戰爭爆發。6月27日，美國就派軍入侵朝鮮，進攻朝鮮人民軍。同時，美國海軍第七艦隊悍然開入駛入台灣基隆、高雄兩個港口，並在台灣海峽巡邏，意圖阻止解放軍解放台灣，公然干涉中國內政。

6月28日，毛澤東明確指出：「杜魯門在今年1月5日還聲明說美國不干涉台灣，現在他自己證明了那是假的，並且同時撕毀了美國關於不干涉中國內政的一切國際協議。」並號召「全國和全世界的人民團結起來，進行充分的準備，打敗美帝國主義的任何挑釁。」同日，周恩來代表中國政府發表聲明，強烈譴責美國侵略朝鮮、台灣及干涉亞洲



事務的罪行。

7月7日，聯合國安理會在蘇聯代表缺席的情況下，通過成立所謂的“聯合國軍司令部”，第二天任命麥克阿瑟為“聯合國軍”總司令。朝鮮內戰演變成了帝國主義的侵略戰爭，中國政府不得不未雨綢繆，調派四個軍、三個炮兵師和四個高射炮團等部隊組成東北邊防軍，於8月5日前到達東北指定地區。

毛澤東早已預料到，朝鮮戰爭是一場持久複雜的鬥爭。8月4日，毛澤東在中共中央政治局會議上指出：「如美帝得勝，就會得意，就會威脅我國。對朝鮮不能不幫，必須幫助，用志願軍的形式，時機當然還要適當選擇，我們不能不有所準備。」8月5日，毛澤東在接見東北邊防軍負責人鄧華時說：「杜魯門在朝鮮看樣子不會罷手……你們集結東北後的任務是保衛東北邊防，但要準備同美國人打仗，要準備打前所未有的大仗，還要準備他打原子彈。他打原子彈，我們打手榴彈，抓住他的弱點，跟著

他，最後打敗他。」

9月15日，美軍從朝鮮仁川大舉登陸，28日，佔領漢城，並公開表示將進軍“三八綫”以北。同時，從8月底開始，我國東北、上海、山東等地沿海漁民不斷發現有美機或美艦侵襲。10月3日凌晨，周恩來緊急約見印度駐華大使，請他轉告美國：「美國軍隊正企圖越過“三八綫”，擴大戰爭。美國軍隊果真如此做的話，我們不能坐視不顧，我們要管。」

毛澤東很清楚，中美兩國的實力懸殊。1950年，美國工農業總產值為中國的28倍。美軍擁有經驗豐富的空軍，並擁有原子彈和最先進的武器裝備，而人民解放軍的第一支空軍隊伍才剛剛成立，各樣武器裝備遠遠落後於美軍，更沒有制空權和制海權。10月4日，中央政治局在中南海頤年堂討論出兵問題，不贊成出兵的仍佔多數，他們的意見是不到萬不得已，最好不打這一仗。毛澤東說：「你們說的都有理由，但是別人處於國家危急時刻，我們站在旁邊看，不論怎麼說，心裏也難過。」第二天，

與會者還是有兩種意見，但彭德懷態度堅決，說：「出兵援朝是必要的，打爛了，等於解放戰爭晚勝利幾年。如美軍擺在鴨綠江岸和台灣，它要發動侵略戰爭，隨時都可以找到藉口。」最終，會議作出了抗美援朝、保家衛國的戰略決策，並決定由彭德懷任中國人民志願軍司令員兼政治委員，領導抗美援朝。

10月7日，美軍越過三八綫，分三路北進，直逼中朝邊境綫的鴨綠江和圖們江，把熊熊戰火燒到了中國的家門口。18日，美軍佔領平壤。1950年10月19日晚上，中國人民志願軍雄赳赳、氣昂昂，跨過了鴨綠江，展開了一場保家衛國反侵略的戰爭。

毛澤東用中國人民志願軍名義出兵，不用政府軍身份參戰，儘量使朝鮮戰爭地方化，行動上有節有理，充份展現出毛澤東思想的過人之處。

## 8:2 喪子之痛，冷靜異常

1950年，抗美援朝戰爭爆發。毛澤東號召全國人民抗美援朝，保家衛國。毛澤東的長子毛岸英主動入朝參戰，任中國人民志願軍司令部俄語翻譯兼機要秘書。當時有很多人都建議毛澤東不要同意讓毛岸英赴朝作戰，但毛澤東非常堅定地說：「我毛澤東的兒子不去，誰去？」

1950年11月25日，美空軍轟炸機突然飛臨志願軍司令部上空，旋即瘋狂地投下了上百顆凝固汽油彈，熊熊烈火隨之騰空而起，志願軍司令部燒成一片火海。剛發完加急電報在作戰室緊張工作的毛岸英不幸壯烈犧牲。

當志願軍司令員彭德懷向毛澤東沈重匯報毛岸英犧牲的噩耗後，毛澤東強忍喪子之痛，久久沒有說話，靜靜地抽著煙，似乎想用辛辣的煙味來壓住那份對長子的眷念和痛惜之情。老年喪子的悲痛，強烈地震撼著毛澤東的心靈。新婚不久的毛岸英

28 歲的鮮活生命就這樣戛然而止，英勇犧牲了。  
他走得太早了啊……

彭德懷心懷愧疚地說：「主席，我沒有保護好岸英，我有責任，我請求處分。」

毛澤東強壓住悲痛歎息道：「老彭啊，你也不要過分自責自怨。岸英是打仗去的，成千上萬的戰士在朝鮮犧牲了，岸英只是其中的一個嘛！我為有這樣的好兒子備感驕傲。別人的兒子能血灑疆場，毛澤東的兒子也照樣能血灑疆場。不要因為岸英是我的兒子，就當成一件大事。毛澤東的兒子就不應該為中朝兩國人民共同的事業而犧牲，哪有這樣的道理呀！」<sup>73</sup>

毛岸英是毛澤東一家犧牲的第六位親人。<sup>74</sup> 彭德懷為毛澤東的如大海般的豁達胸懷所深深感動。

白髮人送黑髮人無疑是人世間最悲痛的事情。

---

73 參見武金立，《毛岸英在朝鮮戰場》（北京：作家出版社，2006），頁 75。

74 毛澤東六位親人包括夫人楊開慧、大弟毛澤民、小弟毛澤覃、堂妹毛澤建、姪子毛澤覃和長子毛岸英。為了避免筆墨瑣屑，不作過細敘述，詳參第三章，註釋 22。

毛澤東以廣闊的胸懷跨越了喪子之痛的障礙，調整了自己的心態。明知道上戰場會有流血犧牲的機會，毛澤東還是毅然把毛岸英送到了抗美援朝的前線，雖飽含痛惜之情仍然堅強面對，冷靜處理。毛澤東的偉人胸襟值得我們每一個人尊重和敬仰。

## 第九章

# 蕭瑟秋風今又是，換了人間 ——毛澤東的晚年時代（1954 以後）

---

## 9:1 換了人間

1954 年夏，毛澤東來到了河北省秦皇島北戴河開會，工作之餘，他喜歡去游泳。有一天下午，天氣悶熱，毛澤東看了一會兒文件，感到有些暈倦。他想去游泳，但警衛對他說：「主席，天氣預報說今天有雷陣雨。」毛澤東笑了笑：“有風雨更好，更適合在大海中游泳！”果然，走到海邊時突然狂風大雨。警衛隊長陳長江說：「主席，風大了，雨也在不住地下，我們回去吧。」毛澤東說：「不，我們下海去！」他又問警衛們：「你們害怕嗎？」大家異口同聲回答：「報告主席，不怕！」於是十幾名警衛戰士一起跟著毛澤東下水游泳。

毛澤東一邊在浪尖波谷與大海搏鬥，一邊鼓勵



警衛戰士們說：「不要怕，大不了嗆兩口水，沒什麼了不起！」直大雨停止後，毛澤東才游回來上岸。

毛澤東說：「征服急難險惡，你強他就弱！大凡世界上凶惡的東西就是這樣，你表現得怯懦，你就會遭到凌辱，世界上一切反動派看起來樣子是可怕的，其實並沒有什麼了不起。」第二天，毛澤東想起北戴河海濱夏秋之交的壯麗景色，詩興大發，揮筆寫下了《浪淘沙·北戴河》：

dà yǔ luò yōu yān	bái làng tāo tiān
大雨落幽燕，	白浪滔天，
qín huáng dǎo wài dǎ yú chuán	
秦皇島外打魚船。	
yī piàn wāng yáng dōu bú jiàn	zhī xiàng shuí biān
一片汪洋都不見，	知向誰邊？
wǎng shì yuè qiān nián	wèi wǔ huī biān
往事越千年，	魏武揮鞭，
dōng lín jié shí yǒu yí piān	
東臨碣石有遺篇。	
xiāo sè qiū fēng jīn yòu shì	huàn liǎo rén jiān
蕭瑟秋風今又是，	換了人間。

——毛澤東《浪淘沙·北戴河》（1954年夏）

這首詞上半闕展現了北戴河壯闊的場景和漁民出海的情形，下半闕懷古思今，讓人們感受到了一

種強烈的豪邁激情，熱情地歌頌新時代的新生活。

## 9:2 會當擊水，磨練意志

1955年6月20日，毛澤東來到湖南長沙考察，忽然興起提議去湘江游泳。當時，因為連降暴雨，湘江水勢湍急。老友周世釗對毛澤東說：「今日江水渾濁，似乎不適合游泳。」毛澤東答道：「水清水濁，不是決定適合不適合游泳的主要條件，你說的這一點可以不必考慮。」周世釗又說：「湘江水漲，江面又寬又深，游泳也不方便。」毛澤東引經據典地回道：「你不要說外行話！莊子不是說過嗎？『水之積也不厚，則其負大舟也無力』。水越深，浮力越大，游泳起來當然越要便利些，你怎麼反說不便呢？」

周世釗等人拗不過毛澤東，於是，一起陪同毛澤東到湘江暢游了一個多小時。上岸後又興致勃勃地攀登上嶽麓山。游罷歸來，周世釗寫了幾首七律詩，其中一首是《從毛主席登嶽麓山至雲麓宮》：

滾滾江聲走白沙，飄飄旗影卷紅霞。  
直登雲麓三千丈，來看長沙百萬家。  
故國幾年空咒虎，東風遍地綠桑麻。  
南巡已見昇平樂，何用書生頌物華。

——周世釗《七律·從毛主席登嶽麓山至雲麓宮》（1955年6月）

毛澤東回京後，寫詩一首，記敘在長沙游湘江  
登嶽麓山之事，即《七律·和周世釗同志》：

chūn jiāng hào dàng zàn pái huái ,  
春 江 浩 盪 暫 徘 徊 ，  
yòu tà céng fēng wàng yǎn kāi 。  
又 踏 層 峰 望 眼 開 。  
fēng qǐ lǜ zhōu chuī làng qù ,  
風 起 綠 洲 吹 浪 去 ，  
yǔ cóng qīng yě shàng shān lái 。  
雨 從 青 野 上 山 來 。  
zūn qián tán xiào rén yī jiù ,  
尊 前 談 笑 人 依 舊 ，  
yù wài jī chóng shì kě āi 。  
域 外 雞 蟲 事 可 哀 。  
mò tàn sháo huá róng yì shì ,  
莫 歎 韶 華 容 易 逝 ，  
sà nián réng dào hè xī tái 。  
卅 年 仍 到 赫 曦 台 。

——毛澤東《七律·和周世釗同志》（1955年10月）

1956年5月31日上午8時許，毛澤東乘飛機

抵達武漢，就立即興致勃勃到長江游泳去。這是他第一次在長江游泳，下水地點在武昌的新亞碼頭。毛澤東水性很好，游得十分輕鬆自如，悠然自得。他一邊游泳，一邊與周圍的人談笑風生，一口氣游了 13 公里，歷時兩小時零四分。

6 月 2 日，毛澤東第二次暢游長江。為了考察建設中的武漢長江大橋，他從漢陽鸚鵡洲附近下水，穿越橋墩，游了 14 公里到武昌八大家一帶江面上船。

6 月 3 日，毛澤東第三次暢游長江。這次他在造船廠的碼頭下水，游了一個小時。毛澤東暢游長江，激發了他的激情，也迸發了他的詩意。他寫下了膾炙人口的詩篇：

cái	yīn	cháng	shā	shuǐ	，	yòu	shí	wǔ	chāng	yú	。	
才	飲	長	沙	水	，	又	食	武	昌	魚	。	
wàn	lǐ	cháng	jiāng	héng	dù	，	jí	mù	chǔ	tiān	shū	。
萬	里	長	江	橫	渡	，	極	目	楚	天	舒	。
bù	guǎn	fēng	chuī	làng	dǎ	，	shèng	sì	xián	tíng	xìn	bù
不	管	風	吹	浪	打	，	勝	似	閒	庭	信	步
，	jīn	rì	de	kuān	yú	。	zǐ	zài	chuān	shàng	yuē	:
，	今	日	得	寬	餘	。	子	在	川	上	曰	:
shì	zhě	rú	sī	fú	！							
逝	者	如	斯	夫	！							

fēng qiáng dòng , guī shé jìng , qǐ hóng tú 。  
風 橋 動 ， 龜 蛇 靜 ， 起 宏 圖 。  
yī qiáo fēi jià nán běi , tiān qiàn biàn tōng tú 。  
一 橋 飛 架 南 北 ， 天 塹 變 通 途 。  
gèng lì xī jiāng shí bì , jié duàn wū shān yún yǔ  
更 立 西 江 石 壁 ， 截 斷 巫 山 雲 雨  
gāo xiá chū píng hú 。 shén nǚ yīng wú yàng ,  
， 高 峽 出 平 湖 。 神 女 應 無 恙 ，  
dāng jīng shì jiè shū 。  
當 驚 世 界 殊 。

——毛澤東《水調歌頭·游泳》（1956年6月）

1956年至1966年10年間，毛澤東先後18次  
暢游長江。在毛澤東的影響之下，游泳運動在全國



1960年，毛澤東在北戴河游泳後小憩

蔚然成風。

1959年2月，美國女作家安娜·路易士·斯特朗和美國著名黑人學者杜波依斯夫婦來華訪問，會見時，毛澤東問道：「你們都會游泳吧？」「我們會。聽說主席在水中一泡就是幾個小時。」

毛澤東聽到這個「泡」字，不以為然地說：「錯了，那不是泡，是水中擊浪，征服驚濤，與天鬥其樂無窮，與大自然鬥其樂無窮，我那是與水鬥，見到狂瀾，我總要鬥它一鬥。……我幾乎每年都要游長江，或者游其他江河。游大江大海，很壯闊，用中國的俗話說，那叫海闊憑魚躍，天高任鳥飛，我的整個身心都是自由的！」<sup>75</sup>

1961年9月，毛澤東在武昌會見了第二次世界大戰中著名的英國陸軍元帥蒙哥馬利。蒙哥馬利元帥應邀登上了「韶山」輪，興致勃勃地觀看了毛澤東暢游長江的英姿。毛澤東暢游了40分鐘，游程12華里。臨別時，毛澤東把事先寫好並署名的《水

---

75 參見陳冠任編著，《毛澤東個性化的健康之道》（北京：中共黨史出版社，2003），頁19、33。



英軍名將 蒙哥馬利

---



1964 年 毛澤東暢游長江

---





1966 年 毛澤東在武漢暢游長江

---

調歌頭·游泳》的手跡贈送給蒙哥馬利元帥，來抒發他遨遊長江的舒暢情懷。

1966 年 7 月 16 日，毛澤東在武漢正式公開露面。毛澤東在武漢橫渡長江，其壯舉舉世皆驚。毛澤東暢游長江後說：「長江，別人都說很大，其實，大，並不可怕。美帝國主義不是很大嗎？我們頂了他一下，也沒有啥。所以，世界上有些大的東西，其實並不可怕。」

1974 年 11 月 19 日至 12 月 5 日，此時已經 81 歲高齡的毛澤東抱病在長沙休養。雖不能再到波濤

滾滾、浩淼寬闊的江河湖海裏擊水，但他仍精神矍鑠地先後 5 次到湖南省游泳館揮臂游泳，每次游半個小時。當時毛澤東的健康狀況並不佳，但他仍執意堅持。

毛澤東生命的最後 10 年就是在中南海「游泳池」度過，他在這裏會見了尼克遜、田中角榮等重要外賓。「游泳池」成了他最後 10 年住處的代稱。可見，毛澤東對游泳的酷愛了。<sup>76</sup>

古語有云：「仁者樂山，智者樂水。」毛澤東一生鍾情於水，游泳更是他最為喜愛、樂此不疲的體育項目。

對於毛澤東而言，游泳不再只是普通的玩水嬉戲，也不同於一般的體育興趣，而是其磨礪意志、鍛煉體魄、同大自然一比高下的一項挑戰運動！

正如毛澤東自己所主張的「欲文明其精神，先自野蠻其體魄」，<sup>77</sup> 體育鍛煉的同時可以磨練人的

---

76 參見馬中國，《毛澤東為什麼能》，頁 163。

77 參見中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》，上卷，頁 27。

意志。從毛澤東青年時代在湘江「中流擊水」勇猛無畏的英姿風采，到中年在長江的「不管風吹浪打，勝似閒庭信步。」，甚至是八旬高齡、病魔纏身仍要到泳池中搏擊一番的「與天鬥，其樂無窮！」，毛澤東用他的一生體現了他不畏風浪、勇於挑戰、堅韌不拔、不斷進取的精神風貌！

### 9:3 艱苦奮鬥，政治本色

1956年11月15日，在北京舉行的中國共產黨第八屆中央委員會第二次全體會議上，毛澤東對當時國內外形勢問題作了講話，其中有關軍隊幹部跟軍隊以外幹部的薪水問題，他說：

我是歷來主張軍隊要艱苦奮鬥，要成為模範的。一九四九年在這個地方開會的時候，我們有一位將軍主張軍隊要增加薪水，有許多同志贊成，我就反對。他舉的例子是資本家吃飯五個碗，解放軍吃飯是鹽水加一點酸菜，他說這不行。我說這恰恰是好事。你是五個碗，我們吃酸菜。這個酸菜裏面就出政治，就出模範。解放軍得人心就是這個酸菜，當然還有別的。現在部隊的伙食改善了，已經比專吃酸菜有所不同了。但根本的是我

們要提倡艱苦奮鬥，艱苦奮鬥是我們的政治本色。錦州那個地方出蘋果，遼西戰役的時候，正是秋天，老百姓家裏很多蘋果，我們戰士一個都不去拿。我看了那個消息很感動。在這個問題上，戰士們自覺地認為：不吃是很高尚的，而吃了是很卑鄙的，因為這是人民的蘋果。我們的紀律就建築在這個自覺性上邊。這是我們黨的領導和教育的結果。人是要有一點精神的，無產階級的革命精神就是由這裏頭出來的。一個蘋果不吃，餓死人沒有呢？沒有餓死，還有小米加酸菜。在必要的時候，在座的同志們要住棚子。在過草地的時候，沒有棚子都可以住，現在有棚子為什麼不可以住？軍隊這幾天開會，他們慷慨激昂，願意克己節省。軍隊這樣，其他的人更要艱苦奮鬥。不然，軍隊就將你的軍了。在座的有文有武，我們拿武來將文。解放軍是一個好軍隊，我是很喜歡這個軍隊的。

——毛澤東《艱苦奮鬥是我們的政治本色》<sup>78</sup>（1956年11月15日）

與人民苦在一起，與人民幹在一起，才能讓人民相信你是全心全意地為他們服務。艱苦奮鬥是中國共產黨的優良傳統作風，是黨帶領人民戰勝各種困難和風險、不斷走向勝利的傳家寶。一代又一代中國共產黨人始終秉持艱苦奮鬥的信念，始終堅持

---

78 參見《毛澤東選集》第五卷，人民出版社1977年4月第1版，第328-329頁。

艱苦奮鬥的作風。毛澤東在講話中鮮明地提出艱苦奮鬥是中國共產黨的政治本色，對保持黨的先進性和純潔性，具有十分重要的意義。

## 9:4 注重細節，小中見大

1956年，墨西哥總統波特斯·希爾偕夫人來到中國，進行長達兩個月的友好訪問。

希爾在華期間曾兩次會見過毛澤東。在他第二次會見毛澤東時，由於夫人略感不適，沒能和希爾一同去見毛澤東。毛澤東關切地問：「你的夫人怎麼沒有一塊來？」希爾回答，因感冒又下雨，讓她留在了飯店休息。在親切交談之中，毛澤東親手為希爾遞水、遞茶點，以盡東道主之誼。

更使希爾吃驚的是，當他結束會見回到下榻的飯店時，發現已有幾名毛澤東派來的醫護人員在為夫人看病。這些無言的舉動，讓希爾深為感動，對毛澤東的敬佩之情油然而生，同時也促使他在返回

墨西哥後，很快寫出了《中國》這本暢銷書。<sup>79</sup>

古人云：「天下大事，必作於細。」他人的一點一滴毛澤東都能細心發現。毛澤東做的這些事，雖然看起來很小，卻反映了他善於從小處入手，從小事做起，注重細節的可貴品質。再大的事情，都是由一個個小的側面和細節點滴積累而成。注重細節，是成就大事的重要基石。不願認真抓好實實在在的小事，便與大事的成功背道而馳。

我們應注意「注重細節」並非有悖於「成大事者不拘小節」。「細節」不同於「小節」。「細節」是構成事物不可或缺的要素，而「小節」則是無關大局的次要矛盾。我們在注重細節同時，也保有寬闊的眼界，不拘小節，不為瑣碎小事所束縛牽絆。

## 9:5 詩詞唱和，傳為佳話

1957年2月7日（春節期間），毛澤東夫人楊開慧的生前好友李淑一給毛澤東寫信賀年，並附寄

---

79 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁362。

她在 1933 年所寫的深摯懷念自己丈夫、革命烈士柳直荀的《菩薩蠻·驚夢》詞：

蘭閨寂寞翻身早，夜來觸動離愁了。  
底事太難堪，驚儂曉夢殘。  
徵人何處覓？六載無消息。  
醒憶別伊時，滿衫清淚滋。

——李淑一《菩薩蠻·驚夢》（1933 年夏）

5 月 11 日，毛澤東在百忙之中復函李淑一，  
並附寄了《蝶戀花·遊仙》：<sup>80</sup>

wǒ shī jiāo yáng jūn shī liǔ , yáng liǔ qīng yáng  
我 失 驕 楊 君 失 柳 ， 楊 柳 輕 颺  
zhí shàng chóng xiāo jiǔ 。 wèn xùn wú gāng hé suǒ yǒu  
直 上 重 霄 九 。 問 訊 吳 剛 何 所 有  
, wú gāng pěng chū guì huā jiǔ 。  
, 吳 剛 捧 出 桂 花 酒 。  
jì mò cháng é shū guǎng xiù , wàn lǐ cháng kōng  
寂 寞 嫦 娥 舒 廣 袖 ， 萬 里 長 空  
qiě wèi zhōng hún wǔ 。 hū bào rén jiān céng fú hǔ  
且 為 忠 魂 舞 。 忽 報 人 間 曾 伏 虎  
, lèi fēi dùn zuò qīng pén yǔ 。  
, 淚 飛 頓 作 傾 盆 雨 。

——毛澤東《蝶戀花·答李淑一》（1957 年 5 月 11 日）

---

80 「遊仙」為原題，後改為「贈李淑一」，1963 年《毛主席詩詞》出版時，最終改為「答李淑一」。



這是一首酬答好友的詞，首句中驕楊指毛澤東的夫人楊開慧，並以君尊稱李淑一，是一首痛悼緬懷亡人故舊、親切撫慰烈士家屬的詞，優美且震撼人心。

這首詞想像豐富，結合了革命烈士現實的壯麗人生和虛幻的神話境界，人間天上融為一體，意境崇高壯美，表達了毛澤東對烈士的深情讚美和深切悼念。

## 9.6 尷尬事件，幽默化解

1958年11月，毛澤東乘火車南下湖北考察。專列途經孝感火車站時，毛澤東要求作短暫停留，找當地幹部群眾座談農業問題。下午，孝感地委、孝感縣委的部分領導風塵僕僕地趕到，準備向毛澤東匯報當地的實際情況。

晏桃香是孝感縣婦女代表，也是參加座談的人員之一。會上，當地的幹部和群眾代表輪流和毛澤東握手打招呼。輪到晏桃香時，由於她當時正患感冒，外加心情格外激動，見到毛澤東時話還沒來得

及說話，就控制不住打了個大大的噴嚏「阿嚏——」一聲，唾沫星子濺了毛澤東一臉……大家都手足無措，晏桃香更是不知所措，尷尬萬分，楞在那裏等待毛澤東「雷霆震怒」……

然而，毛澤東不但沒發火，更若無其事輕輕說了句：「喲，你這個人吶，雷聲大雨點小嘛。」說完用手帕輕輕擦了擦被唾沫打濕的臉，一笑了之。<sup>81</sup>

毛澤東用一句善意風趣的「雷聲大，雨點小」回應了晏桃香的冒失舉動。大家緊張的心情頓時都放鬆下來，尷尬的氣氛在毛澤東和群眾的會心笑聲中一掃而光，眾人擔心的毛澤東「雷霆震怒」的場面也頓時化為烏有。

我們在日常生活中如果遇到尷尬場合，若能出之以幽默來對應，也許能事半功倍，同毛澤東一樣，瞬間即將尷尬化解得一乾二淨。用幽默展現出性格的風趣以及生活的智慧，能讓我們更有親和力，能

---

81 參見參見劉峰，《跟毛澤東學領導》（北京：北京高教音像出版社，2006），第二講：「跟毛澤東學領導——領導的『兩個務必』」。

有能力笑口常開地處理人際關係，化干戈於無形。

## 9:7 喜看韶山，敢教日月換新天

1959年6月25日，毛澤東回到闊別32年的家鄉韶山，在家鄉住了兩天，與鄉親父老歡聚暢談，實地瞭解家鄉人民群眾生活情況。毛澤東看到韶山的新變化、新氣象，毛澤東壓抑不住激動的心情，撫今追昔，思緒難平，詩興大發，揮筆寫下了《七律·到韶山》這首著名的詩作：

bié mèng yī xī zhòu shì chuān  
別夢依稀咒逝川，  
gù yuán sān shí èr nián qián  
故園三十二年前。  
hóng qí juǎn qǐ nóng nú jì  
紅旗捲起農奴戟，  
hēi shǒu gāo xuán bà zhǔ biān  
黑手高懸霸主鞭。  
wèi yǒu xī shēng duō zhuàng zhì  
為有犧牲多壯志，  
gǎn jiào rì yuè huàn xīn tiān  
敢教日月換新天。  
xǐ kàn dào shù qiān chóng làng  
喜看稻菽千重浪，  
biàn dì yīng xióng xià xī yān  
遍地英雄下夕煙。

——毛澤東《七律·到韶山》（1959年6月26日）

這首詩通過韶山 32 年間的巨變，緬懷了 32 年前的崢嶸歲月，對比了今昔面貌，深情地表達了對故鄉的懷念，熱烈地歌頌了中國解放的偉大勝利。

## 9:8 主席敬酒，敬老尊賢

回到家鄉韶山後，毛澤東特意邀請小時候的私塾老師毛宇居先生一起用餐敘舊。當年師生，今非昔比。毛宇居自感不勝榮幸。

席間，毛澤東特地把毛宇居安排在上座，到了敬酒時，第一個向毛宇居敬酒：「一杯薄酒，感謝



1959 年 6 月，毛澤東和他少年時代的啟蒙老師毛宇居攜手而行。

先生對我的教育培養！」毛宇居急忙站起來說：「主席敬酒，豈敢豈敢！」毛澤東卻笑盈盈地回道：「敬老尊賢，應該應該。」<sup>82</sup>

毛澤東的這番真摯話語雖只是片言碎語，但卻滿懷深情地表達了他對師長的感激，流露出他即使身居高位，仍不忘師恩的深情厚意以及知恩圖報的精神，給我們做出了榜樣，激勵著我們飲水思源。無論我們身居何職、身在何處，都要不忘初心，勿忘在莒。

## 9:9 借史喻今，分清敵友

1961年10月18日，浙江紹興劇團演出的神話劇《孫悟空三打白骨精》在北京首場獻演。時任中國科學院院長、全國文學藝術界聯合會主席的郭沫若應邀觀看了這齣戲，後於25日寫了一首七律《看〈孫悟空三打白骨精〉》送給紹興劇團，作為他的觀後感。原詩為：

---

82 參見龍正才主編，《毛澤東青少年時代的故事》，頁84。

rén yāo diān dǎo shì fēi xiáo ,  
人妖顛倒是非淆，  
duì dí cí bēi duì yǒu diāo 。  
對敵慈悲對友刁。  
zhòu niàn jīn gū wén wàn biàn ,  
咒念金箍聞萬遍，  
jīng táo bái gǔ lèi sān zāo 。  
精逃白骨累三遭。  
qiān dāo dāng guā táng sēng ròu ,  
千刀當剮唐僧肉，  
yī bá hé kuī dà shèng máo 。  
一拔何虧大聖毛。  
jiào yù jí shí kān zàn shǎng ,  
教育及時堪讚賞，  
zhū yóu zhì huì shèng yú cáo 。  
豬猶智慧勝愚曹。

——郭沫若《七律·看孫悟空三打白骨精》（1961年10月）

從詩中可以看到，郭沫若盛讚孫悟空之深明大義，機制靈活；痛斥被白骨精欺騙的唐僧敵我顛倒，不分是非，認為只有「千刀當剮唐僧肉」才可解恨。

11月1日郭詩在《人民日報》發表。毛澤東在廣州讀到了這首詩，於11月17日寫了一首詩和應：

yī cóng dà dì qǐ fēng léi ,  
一從大地起風雷，  
biàn yǒu jīng shēng bái gǔ duī 。  
便有精生白骨堆。

sēng shì yú méng yóu kě xùn ,  
僧 是 愚 氓 猶 可 訓 ，  
yāo wéi guǐ yù bì chéng zāi 。  
妖 為 鬼 域 必 成 災 。  
jīn hóu fèn qǐ qiān jūn bàng ,  
金 猴 奮 起 千 鈞 棒 ，  
yù yǔ chéng qīng wàn lǐ āi 。  
玉 宇 澄 清 萬 里 埃 。  
jīn rì huān hū sūn dà shèng ,  
今 日 歡 呼 孫 大 聖 ，  
zhī yuán yāo wù yòu chóng lái 。  
只 緣 妖 霧 又 重 來 。

——毛澤東《七律·和郭沫若同志》（1961年11月17日）

毛澤東和郭沫若的兩首詩的主要區別，就在於對唐僧的看法。毛澤東不同意郭沫若把唐僧作為打擊對象的偏激看法，認為郭沫若詩中把唐僧看作敵人，還要“千刀萬剮”，這樣是不恰當的。唐僧不是存心作惡，並非和妖怪同流合污，只不過是愚蠢易欺而遭受蒙蔽。唐僧那樣「慈悲」的糊塗人，是「猶可訓」。而白骨精這樣具有害人本性的妖怪若不嚴厲打擊，必定會釀成極大的危害則是頑固不化，永遠不會轉變的。毛澤東認為唐僧這類「中間派」是可以爭取的對象，是可以教育好的。於是他便給



毛澤東與歷史學家郭沫若親切交談

郭沫若寫了這首“和詩”，告誡人們要正確區分對敵人和對犯有錯誤的人兩種不同性質的矛盾，團結大多數群眾，最大限度地孤立敵人。

郭沫若是中國二十世紀大文豪，大詩人；毛澤東是農民出身，沒上過大學，沒有受過專業訓練，但寫出來的詩卻展現出其領袖風範和偉大胸襟，比郭沫若的詩更勝一籌。

## 9:10 不畏艱難，詠梅激勵

1961年11月6日上午，毛澤東連寫三信催秘



書田家英，請他查找一首詠梅詩。

上午6時的信寫道：「田家英同志：請找宋人林逋（和靖）的詩文集給我為盼，如能在本日下午找到，則更好。」

8時半他又寫信說：「田家英同志：有一首七言律詩，其中兩句是：雪滿山中高士臥，月明林下美人來，是詠梅的，請找出全詩八句給我，能於今日下午交來則最好。何時何人寫的，記不起來，似是林逋的，但查林集沒有，請你再查一下。」

隨即，他又追加一信，說：「家英同志：又記起來，是否清人高士奇的。前四句是：瓊枝只合在瑤台，誰向江南到處栽。雪裏山中高士臥，月明林下美人來。下四句忘了。請問一下文史館老先生，便知。」<sup>83</sup>

後來終於查知，這首詩是明代高啟《梅花九首》中的第一首，全詩是：

---

83 參見陳晉主編，《毛澤東讀書筆記》（廣東：廣東人民出版社，1994），頁441-442。

瓊枝只合在瑤台，誰向江南處處栽。  
雪滿山中高士臥，月明林下美人來。  
寒依疏影蕭蕭竹，春掩殘香漠漠苔。  
自去何郎無好詠，東風愁寂幾回開。

毛澤東一日三催，在他留下的書信中極為鮮見。我們不難看出毛澤東對這首詩的喜歡程度。高啟的這首梅花詩，寫梅之高貴，孤傲而不哀怨，突出了梅花高潔堅貞的精神，確有不俗之處。

毛澤東當時正在醞釀寫《卜算子·詠梅》。他遍閱詩詞，醞釀情緒，寫下了這首詠梅詞：

fēng yǔ sòng chūn guī      fēi xuě yíng chūn dào  
風 雨 送 春 歸 ， 飛 雪 迎 春 到 。  
yǐ shì xuán yá bǎi zhàng bīng      yóu yǒu huā zhī qiào  
已 是 懸 崖 百 丈 冰 ， 猶 有 花 枝 俏 。  
qiào yě bù zhēng chūn      zhǐ bǎ chūn lái bào  
俏 也 不 爭 春 ， 只 把 春 來 報 。  
dài dào shān huā làn màn shí      tā zài cóng zhōng xiào  
待 到 山 花 爛 漫 時 ， 她 在 叢 中 笑 。

——毛澤東《卜算子·詠梅》（1961年12月）

毛澤東創作這首詞有著深刻的歷史背景。1961年，我國遭受嚴重經濟困難，加上連續幾年遭受大

面積自然災害，導致糧食等農產品嚴重短缺，蘇聯又單方面撕毀同我國簽訂的合同和協議，撤回全部在華專家，中蘇關係嚴重惡化，我國經濟狀況雪上加霜。到年底，由於中央調控得力，形勢有所緩解，毛澤東鬆了一口氣。這種情況下，毛澤東寫這首《卜算子·詠梅》詞，目的顯然是為了激勵全國人民的鬥志，增強大家戰勝困難的信心。在毛澤東看來，我們現在處境雖然困難，但應該像梅花那樣保持一股傲霜鬥雪的勁氣。

## 9:11 掃除一切害人蟲，全無敵

1962年冬，中蘇關係開始緊張，蘇聯在其報刊上刊登文章攻擊中國共產黨。同年年底，郭沫若填《滿江紅》一詞，並在1963年1月1日的《光明日報》上刊登，藉此表達中國人民面對反華勢力，團結一致，堅持鬥爭的必勝信念。

滄海橫流，方顯出英雄本色。

人六億，加強團結，堅持原則。

天垮下來擎得起，世披靡矣扶之直。  
聽雄雞一唱遍寰中，東方白。  
太陽出，冰山滴；真金在，豈銷鑠？  
有雄文四卷，為民立極。  
桀犬吠堯堪笑止，泥牛入海無消息。  
迎東風革命展紅旗，乾坤赤。

——郭沫若《滿江紅》（1963年1月1日）

毛澤東讀後不禁詩興大發，揮筆寫下這首《滿江紅·和郭沫若同志》詞：

xiǎo xiǎo huán qiú , yǒu jǐ gè cāng yíng pèng bì 。  
小 小 寰 球 ， 有 幾 個 蒼 蠅 碰 壁 。  
wēng wēng jiào , jǐ shēng qī lì , jǐ shēng chōu qì 。  
噲 噲 叫 ， 幾 聲 淒 厲 ， 幾 聲 抽 泣 。  
mǎ yǐ yuán huái kuā dà guó , pí fú hàn shù tán hé yì 。  
螞 蟻 緣 槐 誇 大 國 ， 虬 蜉 撼 樹 談 何 易 。  
zhèng xī fēng luò yè xià cháng ān , fēi míng dí 。  
正 西 風 落 葉 下 長 安 ， 飛 鳴 鏑 。  
duō shǎo shì , cóng lái jí , tiān dì zhuàn guāng yīn pò 。  
多 少 事 ， 從 來 急 ， 天 地 轉 ， 光 陰 迫 。  
yī wàn nián tài jiǔ , zhǐ zhēng zhāo xī 。  
一 萬 年 太 久 ， 只 爭 朝 夕 。  
sì hǎi fān téng yún shuǐ nù , wǔ zhōu zhèn dòng fēng léi jī 。  
四 海 翻 騰 雲 水 怒 ， 五 洲 震 盪 風 雷 擊 。  
yào sǎo chú yī qiè hài rén chóng , quán wú dí 。  
要 掃 除 一 切 害 人 蟲 ， 全 無 敵 。

——毛澤東《滿江紅·和郭沫若同志》（1963年1月9日）

毛澤東將國際上的反華勢力，比喻為蒼蠅、螞蟥、蚍蜉等害人蟲，其鄙夷、輕蔑、厭惡、嘲諷之情意溢於言表。

## 9:12 可上九天攬月，可下五洋捉鱉

井岡山革命根據地是中國革命的搖籃。1927年10月，毛澤東率秋收起義部隊上井岡山，點燃了廣大工農群眾武裝奪取政權的燎原烈火。井岡山的道路是工農武裝割據、建立和擴大革命根據地、以農村包圍城市、武裝奪取政權的道路。沿著這條農村包圍城市的道路，中國革命取得了輝煌的勝利。

1965年5月22日，毛澤東乘車重上井岡山視察，並在山上住了八天。5月29日，他在井岡山前的小坪場上接見了當地幹部群眾1,700餘人。自1927年10月毛澤東率領秋收起義部隊第一次上井岡山，在這裏建立了農村革命根據地，至此時已相隔了38年。在這期間，國內外發生了天翻地覆的巨大變化。井岡山舊日的面貌已變換成一副嶄新的



1965 年 5 月 毛澤東重上井岡山

容顏。毛澤東撫今追昔，心潮澎湃，感慨良多。他  
不禁詩興大發，揮筆寫下這首《水調歌頭·重上井  
岡山》：

jiù yǒu líng yún zhì      chóng shàng jǐng gōng shān  
久有凌雲志，重上井岡山。  
qiān lǐ lái xún gù dì      jiù mào biàn xīn yán  
千里來尋故地，舊貌變新顏。  
dào chù yīng gē yàn wǔ      gēng yǒu chán chán liú shuǐ  
到處鶯歌燕舞，更有潺潺流水，  
gāo lù rù yún duān  
高路入雲端。  
guò liǎo huáng yáng jiè      xiǎn chǔ bù xū kàn  
過了黃洋界，險處不須看。  
fēng léi dòng      jīng qí fèn      shì rén huán  
風雷動，旌旗奮，是人寰。  
sān shí bā nián guò qù      tán zhǐ yī huī jiān  
三十八年過去，彈指一揮間。

kě shàng jiǔ tiān lǎn yuè , kě xià wǔ yáng zhuō biē  
可上九天攬月，可下五洋捉鰲，  
tán xiào kǎi gē huán  
談笑凱歌還。  
shì shàng wú nán shì , zhǐ yào kěn dēng pān  
世上無難事，只要肯登攀。

——毛澤東《水調歌頭·重上井岡山》（1965年5月）

毛澤東以素有的「凌雲志」重回井岡山，觸景生情，回顧三十八年革命歷程，感慨萬分，豪情萬丈。毛澤東不僅實現了年輕時的「凌雲志」，也展望了自己日後將繼續更為壯闊的「凌雲志」。井岡山的精神將生生不息！

## 9:13 最後時刻，堅持讀書

1976年9月9日凌晨，中共領袖毛澤東駕鶴仙去。

其實毛澤東從年近八旬起就身體抱恙。1971年春天，毛澤東因感冒引起支氣管發炎，日夜咳嗽不止，醫生確診為大葉性肺炎。他的兩隻眼睛得了不同程度的老年性白內障。他病情加重時，雙手連

拿文件的能力都沒有了，就讓身邊的工作人員將文件舉在他面前閱讀。<sup>84</sup>

在病魔纏身之時，毛澤東絲毫沒有減低對書本知識的渴求。根據毛澤東生前的保健醫生徐濤回憶：「那時候很多慢性病在身上，很痛苦的，但是他一直不停地要看書，關心國家大事。9月8號那一整天，我查了一下他的整個病歷，裏面記得很清楚。當時，他呼吸很弱，還要輔助以人工呼吸，血壓有波動，心電圖不正常，心肌缺血，脈搏1分鐘116次，嘴唇也發紫，手腳也發涼。就是在這種情況下，9月8號他看書看了11次，一段一段。因為一次看不了太長的時間，很累。看一會兒書，歇一會兒，然後再看。因為他手上打著那靜脈針，腳上也打了靜脈針，鼻子還插了一個管子。加上心電圖檢查，好多電線，很不舒服。這個樣子，再加上有病痛苦。這種情況看書，看了11次共看了2小時50分，也就是170分鐘。最後一次看書距他停止心臟跳動7

---

84 參見嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》，頁374。



個半小時，可以說他逝世之前一直在讀書，看一些重要的文件。」<sup>85</sup>

毛澤東雖疾病纏身，仍然日理萬機，一生追求真理，刻苦讀書，始終如饑似渴地學習文化知識，是「活到老，學到老」的楷模。這更蘊含毛澤東心繫天下的熾熱情懷和堅持終身學習的精神追求。

縱觀毛澤東的一生，他的偉大實則出自平凡，他的天才實則源於勤奮。毛澤東那種孜孜不倦、刻苦磨礪的精神，至今思之，仍讓我們感動不已。

## 9:14 精神長存，位列仙班

毛澤東是中華人民共和國的締造者，是中國人民的精神領袖，是偉大的思想家、政治家、詩人、軍事家，是永遠值得我們紀念的世紀偉人。

2008年，北京零點研究諮詢集團曾採用多階段隨機抽樣方式，在北京、上海、廣州、武漢等40個城鎮進行居民宗教信仰調查，約有11.5%的

---

85 參見韶山毛澤東紀念館編著，《毛澤東生活檔案》（北京：中共黨史出版社，1999），頁326。

中國人在家中供奉毛澤東的塑像。<sup>86</sup>

在寺廟宮觀、民間祭祀中，供人們祭奉的毛澤東像隨處可見；在韶山故居、毛氏祠堂裏，虔誠祭拜的民眾更是絡繹不絕。

只要我們細心留意，不難發現人民對毛澤東的支持度相當廣泛，對毛澤東的信仰方式俯拾皆是：老百姓在家居陳列毛澤東銅像，祈求生活安定幸福；司機在車頭掛上毛澤東像，以此為保平安的護身符；領導在辦公桌上放置毛澤東銅像，以毛澤東為榜樣；人們在衣服上裝飾著毛澤東像章，祈福祈健康……

由此可見，在不少中國人民的心中，毛澤東不單是一位領袖，更多的是一種積極向上的精神象徵，是一種正義無私的救星化身，是一種根植民間的聖人信仰和偉人信仰！

---

86 「資料顯示，中國人在家中奉祖宗牌位的是12%，供奉毛澤東塑像的是11.5%，供奉佛教塑像的是9.9%，供奉財神和土地爺的則分別是9.3%和8.8%。」詳見李向平，〈「毛澤東信仰」的現象解讀〉，《南風窗》，第6期（2009年03月），頁90-92。

## 後記

本書以時間為序，以史料為依據，經一番爬羅剔抉，抽取與毛澤東思想、品行緊密相關的內容，匯集其各時期的代表詩詞作品，並輔以詳略得當的點評與解讀。每一小節亦可獨立成篇，自成一體。編者力求相對完整、脈絡清晰地勾勒毛澤東豐富的一生，悉心尋繹出毛澤東思想及精神的內涵，再現其人格魅力和智慧才能。

相信通過閱讀《毛澤東故事學生讀本》，將對廣大讀者都大有裨益，得到有益的啟示與激勵，同時也領略到毛澤東的風範，汲取到毛澤東的智慧。在毛澤東思想的精神鼓舞下，「堅定理想，勤於修身，真心真意為人民服務，為世界造福」。

在編撰過程中，編者廣泛參考了毛澤東相關詩詞代表和已出版的有關毛澤東的各類書籍。為了便於有興趣的讀者檢索查詢，本書所引用的毛澤東事例等，盡可能註明出處。在此謹向這些書籍的作者、

編者、出版者表示衷心的感謝。

本書雖為編者傾心盡力而作，但由於個人能力和編纂水平有限，其中謬誤與錯漏之處在所難免，敬請各位讀者和社會賢達不吝指正。毛澤東思想是一個內容極其豐富完整的哲學思想，涉及政治、文化、軍事、經濟等等多個領域。編纂《毛澤東故事學生讀本》是非常浩瀚的文化巨大工程，對於毛澤東思想的傳承，延續毛主席的精神十分重要。我們誠邀世界各地熱愛毛澤東思想和詩詞的專家、教授、團體等等，一起參與下一版的編纂工作，更好地完善《毛澤東故事學生讀本》，為弘揚毛澤東精神一起不懈奮鬥。我們更歡迎各位對《毛澤東故事學生讀本》作出建議或補充，經採用的補充內容將會加入到下一版中，為傳播毛澤東思想，傳承毛澤東精神，建設一個屬於中國人民的信仰而一起努力。

黃金富

2022年7月

## 主要參考文獻

### （一）專書

1. [美]羅斯·特里爾著，石仲泉、蕭延中編，何宇光、劉加英譯，《毛澤東傳（典藏本）》。北京：中國人民大學出版社，2013。
2. [美]愛德加·斯諾，《西行漫記——紅星照耀中國》。北京：生活·讀書·新知三聯書店，1979。
3. [美]愛德加·斯諾 筆錄，汪衡譯，《毛澤東自傳》。北京：中國青年出版社，2014。
4. [美]瑞貝卡·卡爾著，龔格格譯，《毛澤東傳》。湖南：湖南人民出版社，2013。
5. 陳冠任編著，《毛澤東個性化的健康之道》。北京：中共黨史出版社，2003。
6. 陳冠任、楊英健編著，《跟毛澤東學為人處事》。北京：紅旗出版社，2009。
7. 陳晉主編，《毛澤東讀書筆記》。廣東：廣東人民出版社，1994。
8. 董保存著，《釣魚台往事追蹤報告》。北京：中央文獻出版社，2010。
9. 杜忠明，《毛澤東名言故事》。瀋陽：遼寧出版社，2014。

10. 李捷、于俊道主編，《實錄毛澤東》。北京：長征出版社，2013。
11. 李曉琳、唐明剛主編，《毛澤東詩詞鑒賞》。吉林：吉林出版社，2012。
12. 柳六文，〈我所知道的毛澤東先生二三事〉，《新華日報》（南京），1945年9月8日。
13. 龍正才主編，《毛澤東青少年時代的故事》。北京：中國青年出版社，2013。
14. 馬中國，《毛澤東為什麼能》。南京：江蘇人民出版社，2014。
15. 毛澤東，《毛澤東選集》。北京：人民出版社，1991。
16. 毛澤東等，《毛澤東詩詞鑒賞》。河南：河南文藝出版社，2005。
17. 賈章旺，《毛澤東的故事》。北京：中國文史出版社，2013。
18. 石仲泉，《毛澤東的故事》。北京：中共黨史出版社，2004。
19. 武金立，《毛岸英在朝鮮戰場》（北京：作家出版社，2006），頁75。
20. 蕭天石主編，《中國子學名著集成》。台北：中國子學名著集成編印基金會，1978。

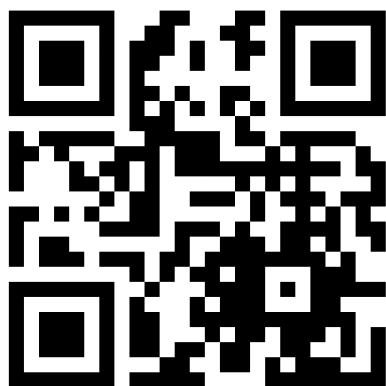
21. 嚴奉平主編，《跟毛澤東學智慧》。北京：紅旗出版社，2007。
22. 趙志超，《毛澤東和他的父老鄉親》。湖南：湖南文藝出版社，2011。
23. 趙志超，《毛澤東一家人》。北京：中央文獻出版社，2000。
24. 鄭海峰編著，《毛澤東的青少年時代》。瀋陽：遼寧人民出版社，2013。
25. 中共中央文獻研究室編，《毛澤東年譜（1893—1949）》。北京：中央文獻出版社，2002。
26. 中共中央文獻研究室編，《毛澤東詩詞集》。北京：中央文獻出版社，1996。
27. 韶山毛澤東紀念館編著，《毛澤東生活檔案》。北京：中共黨史出版社，1999。

## （二）音像製品

1. 劉峰，《跟毛澤東學領導》。北京：北京高教音像出版社，2006。

## （三）期刊論文

1. 李向平，〈「毛澤東信仰」的現象解讀〉，《南風窗》，第6期（2009年03月）。



## 聯繫我們

電話：+852 2681 1238

微信 / 短信 / WhatsApp：+852 9695 1668

網址：[www.9695 1668. com](http://www.96951668.com)

可隨時登入網站，跟毛澤東填詞作詩！

電郵：[fu@1226 8341. com](mailto:fu@12268341.com)

地址：香港上環干諾道中 158 號開橋商業大廈 21 樓





電話：+852 2681 1238

微信 / 短信 / WhatsApp：+852 9695 1668

電郵：fu@1226 8341.com

網址：www.9695 1668.com

（內有跟著毛主席學填詞、學作詩網頁）

地址：香港干諾道中 158 號開僑商業大廈 21 樓

ISBN 978-988-XXXXXX-X-X



香港毛澤東詩詞研究會

定價：港幣 99 元 人民幣 89 元 US\$12.8